

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО

**СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
ЛЬВІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ
ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ ТА
БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО**

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради  / І.О. Парубчак /

(протокол № 13 від "29" вересня 2025 р.)

Ректор  / І.О. Парубчак /

(наказ № 196 від "08" 10 2025 р.)

Стратегію інтернаціоналізації Львівського національного Університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького на 2026–2030 роки підготовлено комісією у складі:

- Ректор університету І.О. Парубчак;
- Проректор з науково – педагогічної роботи та стратегічного розвитку М.В. Подоляк
- Проректор з науково – педагогічної роботи та цифровізації І.В. Двилюк;
- Проректор з науково – педагогічної роботи та якості освіти В.М. Боярчук
- Проректор з наукової роботи О.М. Федець;
- Керівник навчально – методичного відділу Т.Г. Пенцак;
- Керівник відділу міжнародної співпраці К.С. Янковська;
- Декан факультету ветеринарної медицини Т.О. Пундяк;
- Декан біолого-технологічного факультету А.О. Бойко;
- Декан факультету харчових технологій та біотехнології Г.М. Коваль;
- Декан факультету економіки та менеджменту О.Я. Гримак;
- Декан факультету суспільного благополуччя та здоров'я Б.С. Семенів.
- Декан факультету механіки, енергетики та інформаційних технологій С.Й. Ковалишин
- Декан факультету агротехнологій та охорони довкілля І.А. Шувар
- Декан факультету будівництва та архітектури Т.Ю. Осадчук
- Декан факультету землевпорядкування та інфраструктурного розвитку П.П. Колодій
- Декан факультету управління, економіки та права В.М. Ковалів

Стратегія інтернаціоналізації Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького орієнтована на розширення співпраці та зміцнення партнерських відносин із закордонними й міжнародними освітніми та науковими інституціями. Вона сприяє підвищенню міжнародного потенціалу як університету в цілому, так і науково-педагогічних працівників зокрема, розширенню міжнародного виміру наукової, дослідницької та освітньої діяльності. Процес інтернаціоналізації передбачає активізацію академічного обміну студентами й науково-педагогічними кадрами на міжнародному рівні.

Метою інтернаціоналізації ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького є всебічне сприяння розвитку університету, підвищенню його національних та міжнародних рейтингових показників. Стратегія спрямована на адаптацію до європейських і міжнародних стандартів вищої освіти. Міжнародна діяльність у зв'язку з інтеграцією університету у міжнародний та зокрема європейський освітній простір включає в себе діяльність у формі:

- розвиток академічної та наукової співпраці з іноземними закладами освіти, міжнародними організаціями, асоціаціями, конференціями й професійними мережами;
- забезпечення організації академічної мобільності, стажувань, підвищення кваліфікації викладачів та проходження студентських практик за кордоном;
- надання освітніх послуг іноземним громадянам та особам без громадянства;
- впровадження міжнародного досвіду в навчально-методичну, культурно-просвітницьку та виховну діяльність;
- розвиток наукової взаємодії з іноземними установами та колегами;
- активна участь у міжнародних програмах, проєктах, конференціях, семінарах і симпозіумах;
- розширення грантової діяльності;
- реалізація заходів зі зміцнення позитивного іміджу університету, розширення партнерської мережі та інтеграції в міжнародні рейтинги;
- укладання двосторонніх і багатосторонніх угод з іноземними науковими та освітніми інституціями;
- встановлення та підтримка ефективних робочих зв'язків з дипломатичними представництвами та міжнародними організаціями.

Пріоритетними складовими інтернаціоналізації ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького є:

- розширення міжнародної співпраці через укладення двосторонніх і багатосторонніх угод із зарубіжними науковими установами та університетами;
- розвиток академічної й наукової мобільності, участь у міжнародних освітніх і дослідницьких програмах та грантових проєктах;

- посилення інформування викладачів і студентів про можливості долучення до міжнародних ініціатив, сприяння їхній участі у підготовці заявок і реалізації проєктів;
- активний пошук іноземних університетів-партнерів для організації програм подвійних дипломів;
- розширення можливостей залучення грантів для участі студентів і викладачів у стажуваннях, академічних обмінах та інших міжнародних освітніх програмах;
- координація роботи структурних підрозділів університету з питань підготовки та виконання міжнародних угод і контрактів.

Стратегічними орієнтирами в міжнародній діяльності ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького є:

- Інтеграція у світовий та європейський освітньо-науковий простір шляхом розширення академічної мобільності студентів, викладачів, а також їхньої участі у міжнародних проєктах, програмах і спільних наукових дослідженнях.
- Сучасні стандарти якості освіти.
- Мобільність та наукові дослідження.
- Конкурентоздатність та перспективи на міжнародному ринку освітніх послуг.
- Набуття міжнародного визнання та високого іміджу університету серед закладів вищої освіти.

Принципами інтернаціоналізації ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького є:

- демократичність;
- прозорість;
- законність;
- повага до прав людини;
- розвиток інклюзивності в освітній діяльності;
- толерантність у ставленні до інших культур, традицій та народів;
- рівність перед законом та при втіленні і здійсненні студентами та науково-педагогічними працівниками, прав і обов'язків, визначених статутом ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького;
- сприяння розвитку відносин співпраці із закордонними закладами вищої освіти;
- сприяння налагодженню безпосередньої взаємодії науково- педагогічних працівників та студентів з їхніми закордонними колегами та представниками ЗВО-партнерів з метою розвитку освітньо-наукової співробітництва.

Втілення стратегії інтернаціоналізації Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Ґжицького включає виконання комплексних завдань (кожне з яких складається із проміжних завдань):

I) Головним комплексним завданням є підвищення ефективності та результативності процесу інтернаціоналізації університету. Воно складається із виконання таких поточних завдань:

- регулярний моніторинг можливостей для міжнародного співробітництва факультетів, кафедр та інших підрозділів університету з метою їх активного залучення до розвитку міжнародної освітньої й наукової взаємодії;
- створення ефективних механізмів координації між структурними підрозділами університету для посилення міжнародної діяльності та підвищення результативності співпраці на рівні кафедр, факультетів, інститутів і університету загалом;
- всебічне стимулювання викладачів і студентів до участі в міжнародних програмах, проєктах, академічній мобільності, практиках і стажуваннях;
- впровадження системи оцінювання міжнародної активності кафедр для підвищення їх внеску у міжнародну діяльність університету;
- розширення географії міжнародних контактів і партнерств університету для досягнення кращих результатів у всіх напрямках міжнародної співпраці;
- підвищення рейтингових позицій університету в національних і міжнародних освітніх вимірюваннях;
- активізація участі університету в міжнародних асоціаціях, організаціях, програмах та фондах;
- створення системи оперативного й регулярного висвітлення результатів міжнародної діяльності та поширення інформації про досягнення університету.

II) Важливим комплексним завданням для реалізації Стратегії інтернаціоналізації Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Ґжицького є розширення академічної і наукової мобільності науково-педагогічних працівників та студентів через їхню участь у міжнародних проєктах, програмах і спільних наукових дослідженнях. Цей комплекс завдань включає виконання наступних проміжних завдань:

- пошук та залучення грантових ресурсів для участі студентів і викладачів у міжнародних освітніх і наукових програмах;
- інформування науково-педагогічних колективів кафедр про можливості участі в міжнародних проєктах із метою їхнього залучення до підготовки заявок і реалізації проєктів;

- стимулювання участі студентів університету в міжнародних освітніх, наукових та культурних ініціативах і проєктах;
- розвиток програм академічного обміну для студентів і стажувань викладачів на основі двосторонніх угод із закордонними партнерами;
- організація та активна участь у міжнародних науково-практичних конференціях, семінарах і круглих столах за участю представників міжнародних організацій та провідних учених;
- пошук партнерських закладів вищої освіти за кордоном для створення й реалізації освітніх програм з можливістю отримання подвійних дипломів.

III) Наступним комплексним завданням в рамках реалізації Стратегії Інтернаціоналізації Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Ґжицького є участь у цільових освітніх проєктах, грантових програмах, стипендіальні програми, стажуваннях. Відповідне комплексне завдання включає виконання таких проміжних завдань:

- реалізація спеціалізованих освітніх проєктів, спрямованих на підготовку висококваліфікованих і креативних фахівців;
- проведення спільних наукових досліджень із подальшою публікацією результатів у міжнародних виданнях, що індексуються в Scopus та Web of Science; організація міжнародних конференцій, симпозіумів, конгресів, семінарів і круглих столів; здійснення обмінів викладачами для читання лекцій та поширення наукових і навчально-методичних матеріалів;
- підвищення кваліфікації викладацького складу шляхом навчання, викладання й стажувань у закордонних університетах з метою впровадження сучасних методів і технологій викладання та особистого професійного розвитку.

IV) Важливим компонентом під час реалізації вищезазначеного переліку комплексних завдань академічної спрямованості Стратегії Інтернаціоналізації слугуватиме організаційна робота щодо:

- встановлення партнерських зв'язків і співпраці з компаніями, що займаються залученням іноземних студентів;
- розвиток контактів із дипломатичними представництвами та консульськими установами з метою промоції університету;
- поглиблення міжнародної співпраці з університетами різних регіонів світу;
- розширення взаємодії з країнами Європи, Північної Америки, Азії та Африки;
- посилення рекламної діяльності для популяризації університету на міжнародному рівні шляхом публікацій у буклетах, міжнародних та онлайн-виданнях, альманахах і професійних журналах.

Організаційне забезпечення та реалізація стратегії інтернаціоналізації

Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Загальне керівництво міжнародною діяльністю Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького здійснює ректор. Моніторинг та реалізація цього напрямку покладаються на проректора з науково-педагогічної роботи та стратегічного розвитку, а також керівника відділу міжнародних зв'язків.

Проректор, керівник відділу міжнародних зв'язків, декани факультетів і завідувачі кафедр відповідають за впровадження положень стратегії інтернаціоналізації університету. Декани та завідувачі кафедр координують міжнародну діяльність підрозділів, сприяють академічній мобільності студентів і викладачів, а також забезпечують поширення відповідної інформації серед науково-педагогічних працівників та студентів своїх факультетів.