


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО

Кафедра менеджменту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Голова навчально-методичної
комісії спеціальності менеджмент,
к.е.н., доцент Бовк М.В.


“21 серпня” 2020 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління виробничими системами»

рівень вищої освіти початковий (короткий цикл)
галузь знань 07 “Управління та адміністрування”
спеціальність 073 “Менеджмент”
вид дисципліни обов’язкова

Львів – 2020 р.

Робоча програма з навчальної дисципліни “ Управління виробничими системами ” для студентів початкового (короткого циклу) рівня освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент”.

Розробник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту, С.В. Коробка.

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри менеджменту, протокол від « 17 » серпня 20 20 р. № 1

Завідувач кафедри, д.е.н, професор  Шульський М.Г.

Погоджено навчально-методичною комісією спеціальності менеджмент протокол № 1 від « 21 » 08 20 20 р.

Затверджено рішенням навчально-методичної комісії факультету економіки та менеджменту

протокол № 3 від « 25 » 08 20 20 р.

Голова методичної комісії  Поперечний С.І.

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Всього годин	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів /годин	4/120	4/120
Усього годин аудиторної роботи	48	12
в т.ч.		
лекційні заняття, год	24	4
практичні заняття, год	24	8
Усього годин самостійної роботи, год	72	108
Вид семестрового контролю	Іспит	Іспит

Примітка.

Частка аудиторного навчального часу студента у відсотковому вимірі:

- для денної форми навчання – 53 %.
- для заочної форми навчання – 13%.

2. ПРЕДМЕТ, МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Предмет, мета вивчення навчальної дисципліни

Метою дисципліни дати студентам цілісну і логічно-послідовну систему теоретичних знань про методологію та практику управління виробничими системами за умов дії ринкового механізму господарювання.

Предметом дисципліни є процеси, методи та інструментарій управління виробничими системами

2.2. Завдання навчальної дисципліни (СК)

Завдання навчальної дисципліни є вивчення теоретичних основ управління виробничими системами; набуття навичок оптимізації структурування виробничих систем; створення первинних операційних систем та здійснення управління їх поточним функціонуванням; ознайомитися з основами управління результативністю виробничих систем.

Спеціальні компетентності допоможуть сформулювати уявлення:

- уміння організувати матеріально-технічне забезпечення виробничих процесів (СК 8).
- здатність використовувати знання і практичні навички у сфері планування, раціональної організації виробничої діяльності підприємства та просування товарів на ринок (СК 11).

2.3. Програмні результати навчання (ПРН)

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен бути здатним продемонструвати такі **програмні результати навчання**:

- розуміти принципи організації та результативності господарювання на рівні первинної ланки суспільного виробництва, вміти організувати виробничу діяльність на підприємстві. (ПРН 8).
- вміння застосовувати професійні знання в умовах конкретного виробництва, реалізовувати певні організаційно-управлінські та маркетингові функції на підприємстві. (ПРН 12).

3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Розподіл навчальних занять за розділами дисципліни

Назви тем	Кількість годин							
	Денна форма				Заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	п	с.р.		л	п	с.р.
Тема 1. Підприємство, як основа виробничої системи	6	2	2	2	4	1		3
Тема 2. Сутність, структура та принципи організації виробничої системи	5	2	2	1	4		1	3
Тема 3. Типи і методи організації виробничих систем	6	2	2	2	4		1	3
Тема 4. Форми організації виробничих систем	5	2	2	1	5	1	1	4
Тема 5. Організація виробничого процесу в просторі	6	2	2	2	3			3
Тема 6. Організація виробничого процесу в часі	6	2	2	2	3			3
Тема 7. Структура виробничих систем підприємства	5	2	2	1	4	1		3
Тема 8. Операційна система підприємства	6	2	2	2	4		1	3
Тема 9. Основи управління поточним функціонуванням виробничих системи	5	2	2	1	4		1	3
Тема 10. Основи менеджменту якості	5	2	2	1	4		1	3
Тема 11. Основи управління результативністю виробничих систем	6	2	2	2	5	1	1	3
Тема 12. Основи контролю виробничих систем	5	2	2	1	4		1	3
Інші види самостійної роботи	54			54	72			72
Усього годин	120	24	24	72	120	4	8	108

3.2. Загальні і спеціальні (фахові) компетентності та програмні результати навчання, що забезпечуються вивченням окремих тем

Теми	Шифри компетентностей, якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти	Шифри програмних результатів навчання здобувача вищої освіти
Тема 1. Підприємство, як основа виробничої системи	СК 11	ПРН 8
Тема 2. Сутність, структура та принципи організації виробничої системи	СК11	ПРН 8
Тема 3. Типи і методи організації виробничих систем	СК 11	ПРН 8
Тема 4. Форми організації виробничих систем	СК11	ПРН 8
Тема 5. Організація виробничого процесу в просторі	СК 8	ПРН 12
Тема 6. Організація виробничого процесу в часі	СК 8, СК11	ПРН 8, ПРН 12
Тема 7. Структура виробничих систем підприємства	СК11	ПРН 8, ПРН 12
Тема 8. Операційна система підприємства	СК 8, СК11	ПРН 8
Тема 9. Основи управління поточним функціонуванням виробничих системи	СК11	ПРН 8
Тема 10. Основи менеджменту якості	СК 8, СК11	ПРН 8, ПРН 12
Тема 11. Основи управління результативністю виробничих систем	СК11	ПРН 8, ПРН 12
Тема 12. Основи контролю виробничих систем	СК 8, СК11	ПРН 8, ПРН 12

3.3. Лекційні заняття

Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
	ДФН	ЗФН
Тема 1. Підприємство, як основа виробничої системи Поняття і цілі діяльності підприємства. Напрямки діяльності. Класифікація підприємств та організацій	2	1
Тема 2 Сутність, структура та принципи організації виробничої системи Структура виробничої системи; Споріднення елементів виробничої системи; 3. Класифікація виробничих систем; Особливості і властивості виробничих систем	2	
Тема 3. Типи і методи організації виробничих систем Тип виробництва та їх характеристика; Методи організації виробництва:	2	
Тема 4. Форми організації виробничих систем Спеціалізація, як форма організації виробництва; Концентрація, як форма організації виробництва; Кооперування, як форма організації виробництва; Комбінування, як форма організації виробництва; Диверсифікація, як форма організації виробництва	2	1
Тема 5. Організація виробничого процесу в просторі Просторові зв'язки у виробничому процесі. Виробнича структура та її види. Просторове розташування підприємства	2	
Тема 6. Організація виробничого процесу в часі Виробничий цикл. Розрахунок тривалості виробничого циклу простого процесу. Визначення виробничого циклу складного процесу	2	
Тема 7. Структура виробничих систем підприємства Сутність виробничих систем на підприємстві; Елементи виробничої системи; Виробнича система підприємства; Види зв'язків виробничої системи	2	1
Тема 8. Операційна система підприємства Системний підхід в управлінні операційною системою; Операційна система як об'єкт управління; Ієрархія системи; Особливості операційних (виробничих) систем; Типологія операційних систем.	2	
Тема 9. Управління поточним функціонуванням операційної системи Оперативне управління виробництвом; Управління матеріально – технічним забезпеченням; Управління трудовими процесами та нормування праці.	2	
Тема 10. Основи менеджменту якості Поняття, значення та фактори забезпечення якості товарів; Основні підходи щодо управління якістю; Поняття системи якості; Основні засади концепції загального менеджменту якості.	2	
Тема 11. Основи управління результативністю виробничих систем Продуктивність діяльності в управлінні виробничими системами; Результативність виробничої системи та її вимірювання; Напрями підвищення продуктивності виробничої системи.	2	1
Тема 12. Основи контролю виробничих систем Види і процес контролю виробничих систем; Контроль якості продукції технологічного процесу; Контроль виробничих витрат .	2	
Усього	24	4

3.4. Практичні заняття

Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
	ДФН	ЗФН
Тема 1. Підприємство, як основа виробничої системи Виробництво як відкрита система. Організаційні основи виробничих систем. Підприємство - складна виробнича система. Технологічні і виробничі процеси. Принципи раціональної організації виробничого процесу. Організаційні типи виробництва.	2	
Тема 2 Сутність, структура та принципи організації виробничої системи Виробництво як відкрита система. Організаційні основи виробничих систем. Технологічні і виробничі процеси. Принципи раціональної організації виробничого процесу. Організаційні типи виробництва.	2	1
Тема 3. Типи і методи організації виробничих систем Сутність, структура і принципи організації виробничого процесу; Типи і методи організації виробництва	2	1
Тема 4. Форми організації виробничих систем Сутність, форми і показники рівня концентрації; Економічні аспекти концентрації; Оптимальний розмір підприємства; Спеціалізація і кооперування виробництва; Сутність, форми і показники рівня спеціалізації і кооперування виробництва. Конверсія виробництва. Сутність, форми і показники рівня комбінування виробництва.	2	1
Тема 5. Організація виробничого процесу в просторі Структуроутворення. Синергійний ефект. Просторові зв'язки. Сутність та елементний склад структури. Чинники виробничої структури. Виробнича структура підприємства	2	
Тема 6. Організація виробничого процесу в часі Сутність і види циклів. Структура виробничого циклу. Шляхи скорочення виробничого циклу. Чинники виробничого циклу.	2	
Тема 7. Структура виробничих систем підприємства Зміст поняття "виробнича система"; Склад і структура виробничої системи; форма та процес організації виробничої системи; Закони організації виробничих систем	2	
Тема 8. Операційна система підприємства Призначення і основні функція операційних систем. Поняття операційної системи та її складові; Складові операційної системи; Класифікація операційних систем	2	1
Тема 9. Управління поточним функціонуванням операційної системи Фази оперативного управління виробничими системами; Характеристика основних форм матеріально-технічного забезпечення; Характеристика підходів до класифікації матеріально-технічних запасів	2	1
Тема 10. Основи менеджменту якості Основні фактори, що впливають на якість продукції; Зміст керування якістю продукції; Удосконалення управлінської діяльності, щодо якості. Основоположники концепцій керування якістю	2	1
Тема 11. Основи управління результативністю виробничих систем Показники результативності функціонування операційних систем. Показники результативності функціонування виробничих та невиробничих операційних систем, методика їх розрахунку. Продуктивність виробничої діяльності як міра результативності виробничого менеджменту.	2	1
Тема 12. Основи контролю виробничих систем Поняття, зміст та види контролю; Об'єктивність та необхідність контролю, мета контролю; Попередній, поточний та остаточний контроль; Зворотній зв'язок при контролі	2	1
Усього	24	8

3.5. Самостійна робота

Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
	ДФН	ЗФН
1	2	3
<p>Тема 1. Підприємство, як основа виробничої системи Економічна модель і структуризація виробничої системи підприємства; Структуризація виробничої системи підприємства, структури підприємств; Форми спеціалізації виробничих підрозділів.</p>	2	3
<p>Тема 2 Сутність, структура та принципи організації виробничої системи Загальні принципи організації структур; Загальні принципи організації процесів; Принципи раціоналізації структур; Принципи раціоналізації процесів.</p>	1	3
<p>Тема 3. Типи і методи організації виробничих систем Охарактеризуйте раціональну організацію виробництва на підприємстві; Назвіть основні цілі організації виробництва та напрямки роботи щодо їх реалізації; Опишіть головну мету організації виробництва на підприємстві; Охарактеризуйте основні форми організації виробництва; Охарактеризуйте методи організації виробництва. Наведіть порівняльну характеристику типів виробництва.</p>	2	3
<p>Тема 4. Форми організації виробничих систем Економічні аспекти комбінування промислового виробництва. Сутність диверсифікації виробництва. Визначте основні функціональні сфери в організації промислового підприємства та опишіть їх взаємозв'язок. У чому полягає особливість поняття "виробнича система". Сутність законів організації виробничих систем і яка сфера їх застосування. Охарактеризуйте закони розвитку виробничої системи. Опишіть властивості надаються виробничим системам під час їх проектування та вдосконалення</p>	1	3
<p>Тема 5. Організація виробничого процесу в просторі Організаційне формування виробничої структури підприємства. Види виробничих структур підприємства</p>	2	3
<p>Тема 6. Організація виробничого процесу в часі Циклограма виготовлення складного виробу. Цикловий графік. Тривалість операційного циклу партії виробів за складальними одиницями</p>	2	3
<p>Тема 5. Структура виробничих систем підприємства Просторові зв'язки у виробничому процесі. Сутність та елементний склад структури. Види виробничих структур підприємств. Принципи формування виробничих структур. Чинники виробничої структури. Просторове розташування підприємства. Принципи просторового розташування підприємства</p>	1	3
<p>Тема 6. Операційна система підприємства Виробництво та його структура. Виробництво як відкрита система. Виробнича функція. Система та її сутність. Класифікація систем. Споріднення елементів виробничої системи. Організаційні основи виробничих систем. Закони організації виробничих систем. Закони статистики організації виробничих систем. Закони розвитку виробничих систем. Підприємство як складна виробнича система. Цілі та завдання формальної організації.</p>	2	3

1	2	3
Тема 7. Управління поточним функціонуванням операційної системи Сутність керування операціями. Класифікація операційних систем. Системний підхід у менеджменті. Фінансові методи поточного та оперативного управління операційною системою. Мотивація праці як складова трудових відносин. Форми та види заробітної плати	1	3
Тема 8. Основи менеджменту якості Етапи розвитку менеджменту якості в економічно розвинених країнах; Роботи Е. Демінга з менеджменту якості; Роботи Дж. Джурана з менеджменту якості; Роботи А. Фейгенбаума з менеджменту якості; Етапи розвитку вітчизняного менеджменту якості; Діяльність державних органів; Діяльність громадських організацій; Діяльність міжнародних організацій; Міжнародна та регіональна співпраця України у сфері менеджменту якості	1	3
Тема 9. Основи управління результативністю виробничих систем Моделювання процесу управління продуктивністю виробничої системи. Фактори, що впливають на динаміку продуктивності. Вимірники продуктивності праці. Часткова, багатофакторна та загальна продуктивність, сутність, методика розрахунку, інтерпретація результатів. Шляхи підвищення продуктивності виробничої системи. Цикл продуктивності та його характеристика. Підходи до зростання продуктивності виробничої системи та їх характеристика. Комплексний підхід до питань продуктивності.	1	3
Тема 10. Контроль виробничих систем Ціллю контролю, згідно з позицією Мескона, Альберта та Хедоурі; Забезпечення ефективності контролю. впровадження інформаційно-управлінської системи контролю; Система контролю виробничих процесів	1	3
Інші види самостійної роботи	54	72
Усього	72	108

4. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Індивідуальне завдання включає в себе одне з питань курсу. Воно повинно бути відображене у вигляді схем, таблиць і рисунків як презентація обсягом до 10 сторінок.

5. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

За джерелами знань використовуються такі методи навчання: словесні (розповідь, пояснення, лекція); наочні (демонстрація, ілюстрація); практичні (практична робота, вправи, ситуаційні завдання). За характером логіки пізнання використовуються такі методи: аналітико-синтетичний, індуктивний, дедуктивний. За рівнем самостійної розумової діяльності використовуються методи: проблемний, частково-пошуковий, дослідницький

Основними видами занять згідно навчальним планом є:

- лекції;
- семінарські та практичні заняття;

- самостійна робота студентів.

Лекції проводяться у формі бесід, дискусій.

Практичні заняття у формі семінарських занять, розв'язування тестів, ситуаційних вправ, задач.

6. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Оцінювання результатів навчання студентів здійснюється проведенням поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль здійснюється під час практичних та семінарських занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання відповідних завдань.

Система оцінювання здійснюється відповідно до вимог програми дисципліни.

Форми проведення поточної перевірки знань студентів впродовж семестру:

- усна співбесіда;
- письмове фронтальне опитування;
- експрес-контроль;
- тестування;
- перевірка виконання ситуаційних вправ;
- поточний контроль.

Поточний контроль здійснюється на кожному другому практичному занятті відповідно до конкретних цілей теми. За поточну діяльність студенту виставляється оцінка за 4-ти бальною шкалою. Оцінювання самостійної роботи студентів проводиться під час поточного контролю теми на відповідному аудиторному занятті.

7. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ СТУДЕНТІВ

7.1. Денна форма

Успішність студента оцінюється шляхом проведення поточного та підсумкового контролю (іспитового, залікового та підсумкової атестації).

Максимальна кількість балів за дисципліну, яку може отримати студент становить 100. Кожній сумі балів відповідає оцінка за національною шкалою та шкалою ЄКТС (табл. 1.).

Розподіл балів для дисципліни:

$$50(\text{ПК}) + 50 (\text{Е}) = 100,$$

де, 50(ПК) – 50 максимальних балів з поточного контролю (ПК), які може набрати студент

Е (50) – 50 максимальних балів, які може набрати студент за іспит.

Шкала оцінювання успішності студентів

За 100-бальною шкалою	За національною шкалою		За шкалою ECTS
	Екзамен	Залік	
90-100	Вілмінно	Зараховано	A
82-89	Добре		B
74-81			C
64-73	Задовільно		D
60-63			E
35-59	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання		FX
0-34	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		F

Поточний контроль полягає в оцінюванні рівня підготовленості студентів до виконання конкретних робіт, повноти та якості засвоєння навчального матеріалу та виконання індивідуальних завдань відповідно до робочої програми навчальної дисципліни. Поточний контроль проводиться за кожною вивченою темою шляхом усного чи письмового опитування. Результати поточного контролю оцінюються за чотирибальною шкалою. Критерії поточного оцінювання студентів за національною шкалою подано у таблиці.

Бал з поточного контролю може бути змінений за рахунок заохочувальних або штрафних балів:

- студентам, які не мають пропусків занять протягом семестру, (додається 2 бали);
- за участь в університетських студентських олімпіадах, наукових конференціях з даної дисципліни (додається 2 бали), на міжвузівському рівні (додаються 5 балів)
- за інші види навчально-дослідної роботи бали додаються за рішенням кафедри.

Для переведення результатів поточного контролю (ПК) за чотирибальною шкалою у 50 - бальну шкалу використовується така формула:

$$ПК = \frac{50 * CЗА}{5}$$

- де ПК - результати поточного контролю за 50 — бальною шкалою;
- САЗ - середнє арифметичне значення усіх отриманих студентом оцінок під час поточного контролю за чотирибальною шкалою.

Таблиця 7.2.

Критерії поточного оцінювання знань студентів

Оцінка	Критерії оцінювання
5 ("відмінно")	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних/розрахункових завдань, використовуючи при цьому нормативну, обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі завдання. Студент здатен виділяти суттєві ознаки вивченого за допомогою операцій синтезу, аналізу, виявляти причинно-наслідкові зв'язки, формувати висновки і узагальнення, вільно оперувати фактами і відомостями.
4 ("добре")	Достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому нормативну та обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість розрахункових/тестових завдань. Студент здатен виділяти суттєві ознаки вивченого за допомогою операцій синтезу, аналізу, виявляти причинно-наслідкові зв'язки, у яких можуть бути окремі несуттєві помилки, формувати висновки і узагальнення, вільно оперувати фактами та відомостями.
3 ("задовільно")	В цілому володіє навчальним матеріалом, викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових розрахунків, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки.
2 ("незадовільно")	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових розрахунків, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив окремі розрахункові/тестові завдання. Безсистемне відділення випадкових ознак вивченого; невміння робити найпростіші операції аналізу і синтезу; робити узагальнення, висновки.

7.2. ЗАОЧНА ФОРМА

Підсумкове оцінювання результатів вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти за заочною формою навчання здійснюється за 100 бальною шкалою з урахуванням результатів поточного контролю, екзаменаційного контролю та виконання індивідуального завдання у міжсесійному періоді.

При цьому максимально 30 балів студент може отримати за результатами поточного оцінювання, 50 балів - за результатами складання екзамену, 20 балів - за виконання індивідуального завдання у міжсесійному періоді. Для переведення результатів поточного контролю за чотирибальною шкалою у 30-бальну шкалу використовується така формула:

$$ПК = \frac{30 \cdot C3A}{5}$$

де ПК - значення підсумкової залікової оцінки за 100-бальною шкалою;
5 - максимальне значення оцінки за національною 4-бальною шкалою;
САЗ - середнє арифметичне значення оцінок за результатами поточного контролю.

Присутність студента при виставленні підсумкової оцінки не обов'язкова, якщо ним виконані усі передбачені види робіт.

8. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Для викладання дисципліни “Управління виробничими системами” використовуються навчальні підручники, посібники, робоча програма дисципліни, схематичний матеріал, конспекти лекцій, методичні рекомендації.

1. Коробка С.В. Структурований конспект лекцій з дисципліни «Управління виробничими системами».

2. Коробка С.В. Методичні рекомендації для проведення семінарських та практичних занять з дисципліни «Управління виробничими системами» для студентів денної та заочної форми навчання факультету економіки та менеджменту. Львів: 2020р. 52с.

3. Коробка С.В. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни “Управління виробничими системами” для студентів денної та заочної форми навчання. Львів, 2020. 32с.

9. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Белінський П. І. Менеджмент виробництва та операцій : Підручник / П. І. Белінський- К. : Центр навчальної літератури, 2015. 624 с.

2. Василенко В. О. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посібник / В.О. Василенко, Т. І. Ткаченко. Вид. 2-ге, виправл. і допов. Київ : Центр навч. л-ри, 2015. 532 с.

3. Лепейко, Т. І. Операційний менеджмент [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. спец. 6.030601 "Менедж. орг." ден. та заоч. форм навчання. Освітньо-кваліфікац. рівень "бакалавр" / Т. І. Лепейко, Н. М. Шматько ; Укр. інж.-пед. акад. Х. : УІПА, 2011. - 247 с.

4. Мельяненко Т. В. Операційний менеджмент: презентаційний курс [Електронний ресурс] : навч. посіб. / Т. В. Омеляненко, А. В. Осокіна. К. : КНЕУ, 2016. 197 с. (Серія «МВА-studio»)

5. Мережко Н.В. Управління якістю : підручник для вищих навчальних закладів / Н. В. Мережко, В. В. Осієвська, Н. С. Ясинська. К. : КНТЕУ, 2010. 216 с.

6. Михайловська О. В. Операційний менеджмент. Навчальний посібник / О. В Михайловська. К. : Кондор, 2006. 550 с.

7. Омеляненко Т. В. Операційний менеджмент : навч.-метод. посіб. для са- мост. вивч. дисц. / Т. В. Омеляненко, Н. В. Задорожна. Вид. 2-ге, без змін. К.: КНЕУ, 2016. 235 с.

8. Операційний менеджмент [Текст] / В. Ю. Припотень, Т. М. Берднікова, Ю. В. Бородач та ін. ; Приват. вищ. навч. закл. "Нікопол. екон. ун-т". Нікополь : НОУЛІДЖ, 2017. 178 с.

9. Організація виробництва : підручник / А. І. Яковлев [та ін.] ; ред.: А. І. Яковлев, С. П. Сударкіна, М. І. Ларка ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : НТУ "ХПІ", 2016. 436 с.

10. Прохорова В. В. Д13 Організація виробництва : навч. посібник / В. В. Прохорова, О. Ю. Давидова. Х. : Вид-во Іванченка І.С., 2018. 275 с. URL: http://elib.hduht.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2754/1/НАВЧ_ПОС_Організація%20виробництва.pdf

11. Сумець О. М. Основи операційного менеджменту: підручник для студентів ВНЗ. / О. М. Сумець. Київ : Професіонал, 2015. 414 с.

12. Стахів О. Г., Явнюк О. І., Волощук В. В. Основи менеджменту: Навчальний посібник. / За наук. ред. док. екон. наук, проф. М. Г. Бойко. ІваноФранківськ, «ЛілеяНВ», 2015. 336 с. URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/navichki_pracevlasht/vstup_do_menedg.pdf

Допоміжна

1. Антикризисное управление: учебник / под ред. Э. М. Короткова. М. : ИНФРА-М, 2012. 432 с.

2. Основи менеджменту : навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, В. С. Верлока; за редакцією проф. М. В. Афанасьєва. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2013. 484 с.

3. Економічний аналіз : навч. посібник / Є. П. Кожанова, І. П. Отенко, Т. М. Серікова та ін. 3-тє вид., доправ. і доп. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2019. 344с.

4. Економіка підприємства : підручник / за заг. ред. С. Ф. Покропивного. Вид. 2-ге, перероб. та доп. Київ : КНЕУ, 2011. 528 с.

5. Иванов И. Н. Менеджмент корпорации : учебник / И. Н. Иванов. М. : ИНФРА-М, 2014. 368 с.

6. Маслак О. І. Економіка промислового підприємства. навч. посібник / О. І. Маслак, Л. Д. Воробйова. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 172 с.

7. Моделирование экономической динамики : учеб. пособие / Т. С. Клебанова, Н. А. Дубровина, О. Ю. Полякова, и др. 2-е изд., стереотип. Харків : Издательский дом «ИНЖЭК», 2015. 244 с.

8. Назарова Г. В. Організаційні структури управління корпораціями : монографія / Г. В. Назарова. 2-ге вид. допов. і перероб. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2014. 420 с.

9. Організація діяльності підприємства навчальної дисципліни «Операційний менеджмент» : навчальний посібник / О. М. Ястремська, В. Ф. Годзік, Т. М. Хміль та ін. ; за редакцією проф. О. М. Ястремської. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2018. 244 с.


10. Пономаренко В. С. Стратегія розвитку підприємства в умовах кризи : монографія / В. С. Пономаренко, О. М. Тридід, М. О. Кизим. Харків : Видавничий дім «ІНЖЕК», 2013. – 328 с.


11. Скибінська З. М. Економіка та організація виробництва : навч. посібник / З. М. Скибінська, Т. Г. Гринів. Київ : Знання, 2012. 299 с.
12. Dunning J. The Globalization of Business. London: Routledge, 2016. 342 p.
13. Heizer J. Principles of operations management. B. Ren-der. 4th edition. – New Jersey : Prentice Hall, 2011. – 716 p.
14. Homans J. Elementary and Industrial Behavior. Contemporary Sociological Theory. Rentice Hall, Englewood Cliffs, New Jersey, 2016. – P. 289–318.
15. Mastering Globalization Business. London : Financial Times. Pitman Publishing, 2019. 367 p.

Інформаційні ресурси в мережі Інтернет

1. Бизнес. Официальный сайт журнала [Электронный ресурс]. URL: <http://www.business.ua/> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.
2. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс] : офіційний сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.
3. Фокус [Електронний ресурс]. URL: <http://focus.ua/ratings/284039/> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.
4. Marketing. vc : база маркетингової інформації. [Электронный ресурс] : официальный сайт Alliance Capital Management. URL: <http://marketing.vc/> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.
5. Smida. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України [Електронний ресурс]. URL: <http://smida.gov.ua/> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.
6. Statista – The portal for statistics Immedia teaccess to over one million statistics and facts [Електронний ресурс]. URL: <https://www.statista.com> (дата звернення : 15.08.20). Назва з екрану.

**10. ПОГОДЖЕННЯ МІЖДИСЦИПЛІНАРНИХ ІНТЕГРАЦІЙНИЙ
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

№ з/п	Начальні дисципліни, що забезпечують дану	Кафедра	Прізвище та ініціали відповідального викладача	Підпис
1	Основи кфр. ч-т.д	менеджмент	Ошовак О.В.	
2	Основи бух. обліку	менеджменту	Трачук	

№ з/п	Начальні дисципліни, що забезпечувані даною	Кафедра	Прізвище та ініціали відповідального викладача	Підпис
1	Управління персоналом	менеджменту	Тірик С.М.	
2	Основи маркетинг. менедж.	ММ	Матвеев М.А.	