

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет ветеринарної медицини та  
біотехнологій імені С.З. Гжицького**  
Факультет економіки та менеджменту  
Кафедра інформаційних технологій у менеджменті

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету



(прізвище та ініціали, підпис)

“ 26 ” 08 2021 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ОК4 «Інформаційні системи і технології в управлінні  
організацією»**

(код і назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти ДРУГИЙ (МАГІСТЕРСЬКИЙ)  
(назва освітнього рівня)  
галузь знань 07 «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»  
(назва галузі знань)  
спеціальність 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»  
(назва спеціальності)  
освітня програма «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»  
(назва)  
вид дисципліни ОБОВ'ЯЗКОВА  
(обов'язкова / за вибором)

Львів – 2021 р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»

Укладачі:

Доцент, кандидат економічних наук  
(посада, науковий ступінь та вчене звання)

О.В. Кіндрат  
(ініціали та прізвище)

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри інформаційних технологій у менеджменті

протокол № 1 від «25» 08 2021 року  
(назва кафедри)

завідувач кафедри ІТМ  
(назва кафедри)



Степанюк О.І.  
(прізвище та ініціали)

Погоджено навчально-методичною комісією спеціальності Менеджмент

(назва спеціальності)

протокол № 1 від «25» 08 2021р.

Голова НМКС

(підпис, прізвище та ініціали)

Вовк М.В.

Схвалено рішенням навчально-методичної ради факультету економіки та менеджменту

(назва факультету)

протокол № 1 від «26» 08 2021р.

Голова НМРФ

(підпис, прізвище та ініціали)

Поперечний С.І.

Ухвалено вченою радою факультету економіки та менеджменту

протокол № 1 від «26» 08 2021р.

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Всього годин	
	Денна форма здобуття освіти	Заочна форма здобуття освіти
Кількість кредитів/годин	4/120	4/120
Усього годин аудиторної роботи	32	14
в т.ч.:		
• лекційні заняття, год.	16	6
• практичні заняття, год.	16	8
• лабораторні заняття, год		
семінарські заняття, год		
Усього годин самостійної роботи	88	106
Форма контролю	Іспит	

Примітка.

Частка аудиторного навчального часу студента у відсотковому вимірі:

для денної форми здобуття освіти – 27:73

для заочної форми здобуття освіти – 12:88

## 2. ПРЕДМЕТ, МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Предмет, мета вивчення навчальної дисципліни

**Предметом** дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» є теоретичні знання методологій і методик організації раціональних способів збору, накопичення, збереження та обробки економічної інформації із застосуванням сучасних комп'ютерних технологій з метою інформаційного забезпечення прийняття оптимальних економічно обґрунтованих рішень з управління організацією.

**Метою** викладання дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» є формування у майбутніх магістрів знань і навичок щодо сучасних інформаційних систем і технологій, їх раціонального використання, а також практичних навичок ефективного використання сучасних інформаційних технологій у процесі здійснення управлінської діяльності в організації.

Здобуті знання з дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» є основою для вивчення наступних навчальних дисциплін: Фінансовий менеджмент, Управлінський облік.

### 2.2.Завдання навчальної дисципліни (ЗК, СК)

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування у студентів необхідних компетентностей:

- **загальні компетентності:** (з ОПП розділу «Програмні компетентності» з шифрами)
- Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій (ЗКЗ);

- **Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:** (з ОПП розділу «Програмні компетентності» з шифрами)
  - Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління (СК5);
  - Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість (СК7)

### **2.3. Програмні результати навчання (ПРН)**

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

- Проектувати ефективні системи управління організаціями (ПРН 3);
- Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті (ПРН 7);
- Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією (ПРН 8);
- Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) (ПРН 13).

### 3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Розподіл навчальних занять за розділами дисципліни

Назви змістових модулів	Кількість годин											
	денна форма здобуття освіти (ДФЗО)						заочна форма здобуття освіти (ЗФЗО)					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с.р.		л	п	лаб.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Тема 1.</b> Сутність інформаційних систем та технологій в управлінні організацією	7	1		1		5	5	1		-		4
<b>Тема 2.</b> Концептуально-технологічні та організаційно-методичні основи створення інформаційних систем управління.	7	1		1		5	5	-		1		4
<b>Тема 3.</b> Використання сучасних технологічних засобів оброблення інформації в ІСМ.	10	2		2		6	5	-		1		4
<b>Тема 4.</b> Системи підтримки прийняття управлінських рішень та технології штучного інтелекту	10	2		2		6	8	1		1		6
<b>Тема 5.</b> Корпоративні інформаційні системи.	14	2		2		10	10	1		1		8
<b>Тема 6.</b> Інформаційні системи фінансового аналізу.	10	2		2		6	8	1		1		6
<b>Тема 7.</b> Інформаційні системи для автоматизації бухгалтерських робіт.	10	2		2		6	8	1		1		6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Тема 8.</b> Автоматизовані системи планування та аналізу маркетингової діяльності	10	2		2		6	8	1		1		6
<b>Тема 9.</b> Безпека інформаційних систем	8	2		2		4	7	-		1		6
Інші види самостійної роботи	34					34	56					56
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>16</b>		<b>16</b>		<b>88</b>	<b>120</b>	<b>6</b>		<b>8</b>		<b>106</b>

### 3.3.Лекційні заняття

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	2	3	4
1	<b>Тема 1. Сутність інформаційних систем та технологій в управлінні організацією</b> Поняття інформаційної системи. Роль інформаційних систем в управлінні сучасними організаціями. Ресурси і технології інформаційних систем. Зростаюча цінність інформаційних технологій. Мета та завдання управлінських інформаційних систем.	1	1
2	<b>Тема 2. Концептуально-технологічні та організаційно-методичні основи створення інформаційних систем управління.</b> Концепції розвитку та проектування інформаційних систем. Етапи розвитку інформаційних систем. Принципи побудови управлінських систем. Моделі життєвого циклу інформаційних систем. Проектування автоматизованої інформаційної системи. Сучасні підходи до створення інформаційних систем на підприємствах. Еволюція стратегічних моделей управління підприємством. Системи планування матеріальних ресурсів (MRP). Системи планування виробничих ресурсів (MRP II). Системи планування ресурсів підприємства (ERP). Системи планування ресурсів підприємства, синхронізовані зі споживачами (CSRP). Розвинуті системи планування (APS).	1	—

1	2	3	4
3	<p><b>Тема 3. Використання сучасних технологічних засобів оброблення інформації в ІСМ.</b></p> <p>Організація оброблення інформації з використанням технології «клієнт-сервер». Організація оброблення інформації з використанням технології intranet. Характеристика технології оперативного аналітичного оброблення даних OLAP. Сховища даних. CASE-технологія створення інформаційних систем. Програмні агенти. Мережі АРМ управлінського персоналу.</p>	2	-
4	<p><b>Тема 4. Системи підтримки прийняття управлінських рішень та технології штучного інтелекту.</b></p> <p>Системи підтримки прийняття рішень. Сутність і компоненти системи підтримки прийняття рішень. Інструменти підтримки прийняття управлінських рішень. Сфери використання СППР. Архітектура СППР. Види експертних систем. Складові експертних систем.</p> <p>Використання технологій штучного інтелекту в управлінні організацією. Основна сфера застосування систем штучного інтелекту.</p>	2	1
5	<p><b>Тема 5. Корпоративні інформаційні системи.</b></p> <p>Аналіз сучасних корпоративних інформаційних систем, які пропонуються на ринку програмного забезпечення. Відповідність ІС вимогам ведення сучасного бізнесу та інтеграція у міжнародне середовище. Комплекси управлінських завдань, які дозволяють автоматизувати корпоративні ІС. Характеристика технологічних засобів систем SAP R/3 та Ваап. Система управління корпоративними бізнес-процесами R/3. Система управління ресурсами підприємства Oracle Applications.</p>	2	1
6	<p><b>Тема 6. Інформаційні системи фінансового аналізу.</b></p> <p>Функціональна характеристика фінансово-аналітичних інформаційних систем. Система фінансового моделювання та аналізу Project Expert. Послідовність створення та аналізу проекту у Project Expert.</p>	2	1
7	<p><b>Тема 7. Інформаційні системи для автоматизації бухгалтерських робіт.</b></p> <p>Класифікація програмних систем для автоматизації бухгалтерських робіт. Вимоги до аналітичного обліку у бухгалтерських інформаційних системах. Програма «ІС:Бухгалтерія». Система БЕСТ-4 компанії «Інтелект-Сервіс».</p>	2	1

1	2	3	4
8	<p><b>Тема 8. Автоматизовані системи планування та аналізу маркетингової діяльності.</b></p> <p>Основні етапи роботи з клієнтами компанії. Етапи розвитку та призначення інформаційних систем класу CRM. Приклади та технологічні особливості програмних рішень, що містять модулі CRM. Інструментальні засоби роботи з клієнтами. Тенденції розвитку та перспективи впровадження Online – CRM систем. Оцінка ефективності CRM систем.</p>	2	1
9	<p><b>Тема 9. Безпека інформаційних систем.</b></p> <p>Питання безпеки та контролю інформаційних систем. Контроль уведення, оброблення та збереження інформації. Фізичний захист інформаційних систем. Безпека та захист мережі. Інформаційна політика. Сервіси безпеки та механізми її порушень. Шифрування даних. Симетрична криптографія. Асиметрична криптографія. Цифровий підпис. Цифровий сертифікат. Захист апаратних пристроїв. Резервування даних. Захист мереж від зовнішніх втручань. Захист від комп'ютерних вірусів. Безпека і людський фактор.</p>	2	-
<b>Усього годин</b>		16	6

### 3.4. Практичні заняття

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	2	3	4
1	<p><b>Тема 1. Сутність інформаційних систем та технологій в управлінні організацією.</b></p> <p>Конкурентні переваги підприємств, що використовують інформаційні технології. Глобальне інформаційне суспільство.</p> <p>Тенденції в інформаційних системах. Види інформаційних систем в управлінні організацією.</p>	1	–
2	<p><b>Тема 2. Концептуально-технологічні та організаційно-методичні основи створення інформаційних систем управління.</b></p> <p>Системи планування матеріальних ресурсів (MRP). Системи планування виробничих ресурсів (MRP II). Системи планування ресурсів підприємства (ERP). Системи планування ресурсів підприємства, синхронізовані зі споживачами (CSRP). Розвинуті системи планування (APS).</p>	1	1



1	2	3	4
3	<p><b>Тема 3. Використання сучасних технологічних засобів оброблення інформації в ІСМ.</b>  Формування бізнес-шляхів розвитку організації для створення оптимальної архітектури інформаційної системи та оперативних планів. Планування реалізації процесу щодо впровадження інформаційної системи на підприємстві.</p>	2	1
4	<p><b>Тема 4. Системи підтримки прийняття управлінських рішень та технології штучного інтелекту.</b>  Аналітичні методи та інструменти підтримки прийняття управлінських рішень. Методи аналізу «причина-наслідок», кореляційно-регресійний аналіз, аналіз тенденцій, оптимізація.</p>	2	1
5	<p><b>Тема 5. Корпоративні інформаційні системи.</b>  Характеристика технологічних засобів систем SAP. Робота з окремими елементами системи SAP. «ІС-Підприємство» - основи роботи та розгляд конфігурацій.</p>	2	1
6	<p><b>Тема 6. Інформаційні системи фінансового аналізу.</b>  Система фінансового моделювання та аналізу Project Expert. Побудова моделі. Визначення потреби у фінансуванні. Розробка стратегії фінансування. Аналіз фінансових результатів. Формування звіту. Контроль реалізації проекту.</p>	2	1
7	<p><b>Тема 7. Інформаційні системи для автоматизації бухгалтерських робіт.</b>  Програма «ІС:Бухгалтерія». Основні можливості. Проведення операцій з контрагентами. Створення звітів.</p>	2	1
8	<p><b>Тема 8. Автоматизовані системи планування та аналізу маркетингової діяльності.</b>  CRM система Sales Expert. Модулі системи. Ведення бази даних. Аналіз ринкових можливостей компанії. Процес комунікації з клієнтами.</p>	2	1
9	<p><b>Тема 9. Безпека інформаційних систем.</b>  Контроль уведення, оброблення та збереження інформації. Фізичний захист інформаційних систем. Безпека та захист мережі. Захист особистої та комерційної таємниці. Цифровий підпис. Захист апаратних пристроїв. Резервування даних. Захист мереж від зовнішніх втручань. Захист від комп'ютерних вірусів.</p>	2	1
<b>Усього годин</b>		16	8

### 3.5. Самостійна робота

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	<p><b>Тема 1. Сутність інформаційних систем та технологій в управлінні організацією.</b></p> <p>Переваги та недоліки використання автоматизованих систем управління. Складові компоненти управлінських інформаційних систем.</p>	5	4
2	<p><b>Тема 2. Концептуально-технологічні та організаційно-методичні основи створення інформаційних систем управління.</b></p> <p>Корпоративна інформаційна система R/3. Системи інтеграції ланцюжків поставок SCI. Системи керування взаємовідносинами з клієнтами CRM.</p>	5	4
3	<p><b>Тема 3. Використання сучасних технологічних засобів оброблення інформації в ІСМ.</b></p> <p>Процеси організаційного планування інформаційних систем: основні етапи. Методологія планування інформаційних систем: підходи та сценарії.</p>	6	4
4	<p><b>Тема 4. Системи підтримки прийняття управлінських рішень та технології штучного інтелекту.</b></p> <p>Види та складові експертних систем. Стратегічна та оперативна спрямованість інформаційних технологій у бізнесі. Організаційна та інформаційна технології. Управління людськими ресурсами у сфері інформаційних технологій. Розвиток експертних систем. Вартість експертних систем. Сучасний погляд на системи штучного інтелекту. Характеристика поведінки систем штучного інтелекту.</p>	6	6
5	<p><b>Тема 5. Корпоративні інформаційні системи.</b></p> <p>Комплекси управлінських завдань, які дозволяють автоматизувати корпоративні інформаційні системи. Автоматизація операційного управління, управління персоналом, управління документообігом, фінансами, маркетингом. Система комплексного планування ресурсів підприємства J.D.Edwards OneWorld. Комплексна система управління ресурсами підприємства Ваап. 4 7 Система управління підприємством АХАРТА. Структура і функції програмного комплексу «Галактика». Корпоративна система автоматизації управління підприємством Technoclass 2000. Комплексна система управління підприємством «ІТ-підприємство». Система управління фінансами та бізнесом SunSystems. Система управління бізнесом і фінансами Scala. Система автоматизації</p>	10	8

	менеджменту DeloPro.		
6	<b>Тема 6. Інформаційні системи фінансового аналізу.</b> Ознайомлення з функціональними можливостями інформаційних систем комплексного аналізу фінансового стану підприємства.	6	6
7	<b>Тема 7. Інформаційні системи для автоматизації бухгалтерських робіт.</b> Бухгалтерська система «Інтегратор». Програмний комплекс «Акцент-бухгалтерія». Система автоматизації бухгалтерського обліку «Парус». Програмний комплекс для автоматизації бухгалтерського та управлінського обліку SoNet.	6	6
8	<b>Тема 8. Автоматизовані системи планування та аналізу маркетингової діяльності.</b> Аналіз ринку і його сегментація. Marketing Expert. SWOT-аналіз. What-if аналіз.	6	6
9	<b>Тема 9. Безпека інформаційних систем.</b> Етичні аспекти використання інформаційних систем. Захист особистої та комерційної таємниці. Комп'ютерна злочинність. Здоров'я працівників особиста відповідальність. Законодавство України в сфері електронного бізнесу. Аудит інформаційних систем. Комп'ютерна злочинність. Здоров'я працівників.	4	6
	Підготовка до навчальних занять та контрольних заходів, виконання індивідуальних завдань	34	56
	<b>Усього годин</b>	88	106

#### 4. Індивідуальні завдання

З метою покращення успішності студента та підвищення балів за його поточний контроль студенту протягом семестру може додатково надаватися індивідуальне завдання (у вигляді реферату) за такими темами:

1. Етапи розвитку та сутність інформаційних систем в управлінні організацією.
2. Системи підтримки прийняття управлінських рішень.
3. Інформаційні ресурси глобальної мережі Інтернет.
4. Безпека інформаційних систем.
5. Типологія інформаційних систем у менеджменті організацій.
6. Технології оброблення інформації.
7. Застосування автоматизованих систем для аналізу діяльності підприємства та прийняття управлінських рішень.
8. Система управління корпоративними бізнес-процесами R/3.
9. Система управління ресурсами підприємства Oracle Applications.
10. Система комплексного планування ресурсів підприємства J.D.Edwards OneWorld.
11. Комплексна система управління ресурсами підприємства Baan.
12. Система управління підприємством АХАРТА.

13. Корпоративна система автоматизації управління підприємством Technoclass 2000.
14. Програмні агенти.
15. Мережі АРМ управлінського персоналу.
16. Система управління бізнесом і фінансами Scala.
17. Система автоматизації менеджменту DeloPro.
18. Соціальні мережі та їх застосування для автоматизації завдань в управлінні.
19. Роль Екстранету у діяльності сучасних компаній.
20. Основне призначення Екстранету при виконанні бізнес-операцій.
21. Сервіси Інтернет.

## **5. Методи навчання**

Вивчення дисципліни проводиться за допомогою наступних методів:

- викладання лекційного матеріалу;
- використання тестів;
- проведення обговорення та дискусій;
- науково-дослідна робота;
- самостійна робота студентів.

Основними видами занять згідно з навчальним планом є:

- лекції;
- практичні заняття;
- самостійна робота студентів.

## **6. Методи контролю**

Система оцінювання здійснюється відповідно до вимог програми дисципліни.

Форми проведення поточного контролю рівня знань студентів впродовж семестру:

- усна співбесіда;
- експрес-контроль (тестовий);
- дискусія при захисті звіту;
- консультація з метою контролю.

Поточний контроль здійснюється на кожному практичному занятті відповідно до конкретних цілей теми. За поточну навчальну діяльність студенту виставляється оцінка за 4-ти бальною шкалою. Оцінювання самостійної роботи студентів проводиться під час поточного контролю теми на відповідному аудиторному занятті.

Підсумковий контроль проводиться за 100-бальною шкалою, з якою є узгодженими національна шкала і шкала ECTS.

## **7. Критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти**

### **Критерії оцінювання студентів денної форми здобуття освіти**

Успішність студента оцінюється шляхом проведення поточного та підсумкового контролю.

Дисципліна «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» завершується **екзаменом**. Максимальна кількість балів за засвоєння змістових модулів дисципліни протягом семестру становить 100.

**50 (ПК) + 50 (екзамен) = 100**, де:

50 (ПК) – 50 максимальних балів з поточного контролю (ПК), які може набрати студент за семестр.

50 (екзамен) – бали набрані студентом на екзамені.

Результати поточного контролю оцінюються за чотирибальною («2», «3», «4», «5») шкалою.

**Таблиця 1**

**Критерії оцінювання знань студентів**

<b>Оцінка</b>	<b>Критерії оцінювання</b>
<b>«5» (відмінно)</b>	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Має стійкі системні знання та творчо їх використовує у процесі продуктивної діяльності; вільно опановує та використовує нові інформаційні технології для поповнення власних знань та розв'язування задач; має стійкі навички керування інформаційними системами. Правильно вирішив усі тестові завдання.
<b>«4» (добре)</b>	Достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки, використовує електронні засоби для пошуку потрібної інформації. Правильно вирішив більшість тестових завдань.
<b>«3» (задовільно)</b>	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, має стійкі навички виконання основних дій з опрацювання даних на комп'ютері. Правильно вирішив меншість тестових завдань.
<b>«2» (незадовільно)</b>	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

В кінці семестру обчислюється середнє арифметичне значення (САЗ) усіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням його у бали за формулою:

$$\text{ПК} = 10 \cdot \text{САЗ}$$

Бал з поточного контролю може бути змінений за рахунок заохочувальних або штрафних балів: студентам, які не мають пропусків занять протягом семестру, додається 1 бал; студентам, які мають пропуски занять без поважних причин більше 20% від кількості аудиторних годин, віднімається 1 бал; за участь в університетських студентських олімпіадах, наукових

конференціях – додається 1 бал, на міжвузівському рівні – додаються 2 бали тощо за рішенням кафедри.

Таблиця 2

**Шкала оцінювання успішності студентів**

За 100-бальною шкалою	За національною шкалою		За шкалою ЄCTS
	Екзамен, диференційований залік	Залік	
90 - 100	Відмінно	Зараховано	A
82 - 89	Добре		B
74 - 81			C
64 - 73			D
60 - 63	Задовільно		E
35 - 59	Незадовільно (незараховано) з можливістю повторного складання		FX
0 - 34	Незадовільно (незараховано) з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		F

**Критерії оцінювання студентів заочної форми здобуття освіти**

У зв'язку з тим, що для студентів заочної форми навчання співвідношення обсягу годин, відведених на аудиторні заняття та самостійну роботу, має значні відмінності від денної форми (для кожної дисципліни визначається навчальною та робочою програмами), відповідно є відмінності у розподілі балів для дисциплін та критеріїв оцінювання.

Розподіл балів для дисципліни є таким:

$$30 \text{ (ПК)} + 70 \text{ (КР+ЕК)} = 100, \text{ де}$$

**30 (ПК)** – 30 максимальних балів з поточного контролю (ПК), які може набрати студент під час настановної та лабораторно-екзаменаційної сесії.

**70 (ТСР)** – бали за виконання тематичної самостійної роботи у міжсесійний період за програмою курсу.

При цьому виконання контрольної роботи (КР) у міжсесійний період оцінюється у 20 балів, складання екзамену – у 50 балів.

**8. Навчально-методичне забезпечення**

1. Кіндрат О.В. Інформаційні системи і технології в управлінні організацією : методичні рекомендації для самостійної роботи студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент». Львів, 2021. 32 с.

## 9. Рекомендована література

### Базова

1. Антоненко В. М., Мамченко С. Д., Рогушина Ю. В. Сучасні інформаційні системи і технології: управління знаннями : навч. посібник, Ірпінь : Нац. університет ДПС України, 2016. 212 с.
2. Воробець С.Й., Кічор В.П., Яструбський М. Я. Спеціалізовані програмні системи для фінансового обліку та аналізу: 1С Підприємство & Audit Expert : навч. посібник. Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2007.
3. Гушко С. В., Шайкан А.В. Управлінські інформаційні системи : навчальний посібник. Львів : «Магнолія 2006», 2013. 320 с.
4. Карпенко М. Ю. Конспект лекцій з курсу «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією. Частина 1» Х. : ХНАМГ, 2012. 96 с.
5. Морзе Н.В., Піх О.З. Інформаційні системи : навч. посібн. Івано-Франківськ : «ЛілеяНВ», 2015. 384 с.
6. Новаківський І., Грибик І., Смолінська Н. Інформаційні системи в менеджменті. Адаптивний підхід : Кондор, 2019. 440 с.
7. Павлиш В. А., Гліненко Л. К. Основи інформаційних технологій і систем : навчальний посібник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2013. 500 с.
8. Сиротинська А.П., Лазаришина І.Д. Інформаційні системи підприємств малого бізнесу : навч. посібник для студентів ВНЗ. К. : Центр учбової літератури, 2018. 263 с.
9. Сорока П.М. Практикум з інформаційних систем в управлінні організацією : навч. посіб. К. : ЦП «Компринт», 2017. 378 с.
10. Сусіденко В. Т. Інформаційні системи і технології в обліку : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2019. 224 с.

### Допоміжна

1. Демиденко М.А. Системи підтримки прийняття рішень : навч. посіб. Нац. гірн. ун-т. Електрон. текст. дані. Д. : 2016. 104 с.
2. Чумаков А.Г. Інформаційні системи і технології у фінансах : навч. посіб. Дніпро: «ФОП Дробязко С.І.», 2018. 174 с.
3. Антоненко В. М., Мамченко С. Д., Рогушина Ю. В. Сучасні інформаційні системи і технології: управління знаннями : навч. посібник. Ірпінь : Нац. університет ДПС України, 2016. 212 с.
4. Воронін А. М. та ін. Інформаційні системи прийняття рішень : навчальний посібник. К. : НАУ-друк, 2009. 136с.
5. Гордієнко І.В. Інформаційні системи і технології в менеджменті : навч.-метод. посіб. для самот. вивч. дисц. - 2-ге вид., перероб. і допов. К.: КНЕУ, 2003. 259 с.
6. Гомонай-Стрижко М.В., Якімцов В.В. Інформаційні системи та технології на підприємстві : Конспект лекцій. Львів : НЛТУ, 2014. 200 с.
7. Нелєпов А. В. Інформаційні технології : навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2017. 200 с.
8. Поморцева О. Є. Лабораторний практикум з навчальної дисципліни "Комп'ютерні засоби в економіці та підприємстві": навчально-

- практичний посібник Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Х. : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2013. 127 с.
9. Сендзюк М.А. Інформаційні системи і технології в економіці : навч.-метод. посіб. для самост. вивч. Дисципліни. М-во освіти і науки України, ДВНЗ “Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана”. К. : КНЕУ, 2010. 68 с.
  10. Сазонець О.М. Інформаційні системи і технології в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю : Навчальний посібник. К. : Центр учбової літератури, 2014. 256 с.
  11. Asaul A., Voynarenko M., Dzhulii L., Yemchuk L., Skorobohata L. and Mykoliuk O. The Latest Information Systems in the Enterprise Management and Trends in their Development. 9th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT), Ceske Budejovice, Czech Republic, 2019, pp. 409-412, doi: 10.1109/ACITT.2019.8779874

### **10. Інформаційні ресурси**

1. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
2. Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника. URL: <http://www.lsl.lviv.ua/index.php/ulc/golovna2/>
3. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/>
4. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. Офіційний веб-сайт Головного управління статистики у Львівській області. URL: <http://lv.ukrstat.gov.ua>
6. Иллюстрированный самоучитель по Microsoft Project. URL: <http://www.taurion.ru/project>