

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет ветеринарної медицини та
біотехнологій імені С.З.Гжицького

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра публічного управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету
економіки та менеджменту

Гримак О.Я.



« 26 » 05 2022 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ВК 12 АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ

рівень вищої освіти
галузь знань
спеціальність
освітня програма
вид дисципліни

перший (бакалаврський)
07 «Управління та адміністрування»
073 «Менеджмент»
Менеджмент
вибіркова

ЛЬВІВ – 2022

Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) освітнього рівня спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «Менеждмент»

Укладачі:

доцент кафедри публічного управління та адміністрування, к.е.н., доцент

М.П. Матвеева

Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування протокол № 8 від «23» 05 2022р.

Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування

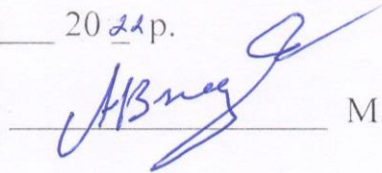


І.О. Парубчак

Погоджено навчально-методичною комісією спеціальності «Менеждмент»

протокол № 6 від «04» 05 2022р.

Голова НМКС

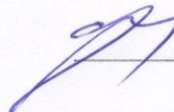


М.В. Вовк

Схвалено рішенням навчально-методичної ради факультету економіки та менеджменту

протокол № 2 від «25» 05 2022 р.

Голова НМРФ



С.І. Поперечний

Ухвалено вченою радою факультету

протокол № 6 від «26» 05 2022р.

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Всього годин	
	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Кількість кредитів/годин	3/90	3/90
Усього годин аудиторної роботи	44	10
в т.ч.:		
• лекційні заняття, год.	12	4
• практичні заняття, год.	32	6
• лабораторні заняття, год		
• семінарські заняття, год		
Усього годин самостійної роботи	46	80
Форма контролю	залік	

Примітка.

Частка аудиторного навчального часу студента у відсотковому вимірі:

для денної форми здобуття освіти – 49 %;

для заочної форми здобуття освіти – 11 %.

2. ПРЕДМЕТ, МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Предмет та мета вивчення навчальної дисципліни

Предметом вивчення навчальної дисципліни є система антикризового управління суб'єктів господарювання, методи профілактики, діагностики і подолання кризових явищ на всіх рівнях економіки.

Мета навчальної дисципліни: формування у майбутніх менеджерів системи знань та умінь для розпізнавання та діагностики кризових явищ, прогнозування розвитку кризових явищ та впливу на результати діяльності підприємства, визначення можливостей запобігання та забезпечення функціонування підприємства в умовах кризи, ліквідація наслідків кризи, прийняття та впровадження антикризових управлінських рішень.

Вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління» ґрунтується на таких засвоєних навчальних дисциплінах: «Менеджмент», «Маркетинг», «Економіка підприємства», «Фінанси підприємства».

2.2. Завдання навчальної дисципліни

Основні завдання навчальної дисципліни такі: підготовка майбутніх спеціалістів з питань:

- розпізнавання кризових явищ (симптоми, причини, природа, рівень та час впливу);
- прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їх впливу на результати діяльності підприємства;
- визначення можливостей запобігання кризі та пом'якшення її наслідків;
- забезпечення функціонування підприємства в умовах криз, зокрема локальної, системної та стратегічної;
- стабілізація діяльності окремих підсистем підприємства для подолання чи пом'якшення проявів системної кризи підприємства в цілому для створення можливостей його подальшого розвитку або, якщо антикризові заходи не спрацювали, - ліквідації;
- ліквідація наслідків кризи або ліквідація підприємства, в тому числі за процедурою банкрутства;
- розвиток підприємства на новій основі, якщо кризу вдалося подолати.

2.3. Програмні результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

знати:

- класифікацію та циклічність кризових явищ;
- характерні особливості кризових явищ в Україні, зокрема в підприємстві;
- методи прогнозування кризових явищ;
- процедуру банкрутства;
- принципи управління в кризових ситуаціях;
- особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях.

вміти:

- проводити аналіз показників діяльності підприємства з метою виявлення кризових явищ;
- розробляти заходи антикризового управління з метою стабілізації діяльності підприємства;
- розробляти політику антикризового фінансового управління при загрозі банкрутства;
- здійснювати фундаментальну діагностику банкрутства;
- визначати пріоритетні механізми фінансової стабілізації.

3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Розподіл навчальних занять за розділами дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма здобуття освіти (ДФЗО)						заочна форма здобуття освіти (ЗФЗО)					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с.р.		л	п	лаб.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Розділ 1. Кризи та кризові явища в економічній системі												
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління	6	2	2			2	6	-	-			6
Тема 2. Функціонування виробничих систем в умовах кризи	8	2	4			2	8	1	1			6
Разом за розділом	14	4	6			4	14	1	1			12
Розділ 2. Аналіз криз діяльності підприємства												
Тема 3. Оцінка та аналіз криз виробничо- господарської діяльності підприємства	18	2	8			6	18	1	1			16
Тема 4. Оцінка та аналіз криз фінансової діяльності підприємства	20	2	10			10	20	1	2			17
Разом за розділом	38	4	18			16	38	2	3			33
Розділ 3. Технологія антикризового управління												
Тема 5. Антикризове регулювання та управління	8	2	4			2	8	-	1			7
Тема 6. Розробка та реалізація концепції антикризового управління	8	2	4			2	8	1	1			6
Разом за розділом	16	4	8			4	16	1	2			13
Інші види самостійної роботи	22	-	-			22	22	-	-			22
Усього годин	90	12	32			46	90	4	6			80

3.2. Лекційні заняття

№ п/п	Назви тем та їх короткий зміст	К-ть год.	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	<p>Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ</p> <p>Предмет і метод курсу. Зв'язок курсу з іншими дисциплінами. Структура курсу. Мета і завдання антикризового управління.</p> <p>Поняття кризи і кризових явищ. Циклічність кризових явищ. Стадії кризового процесу. «Хвильові процеси» у зовнішньому середовищі, необхідність та можливість прогнозування тривалості та періодичності циклів, джерела інформації та методи розрахунку показників. Оцінювання можливостей розвитку окремих галузей та підприємств на різних фазах макроекономічних циклів.</p>	2	-
2	<p>Тема 2. ФУНКЦІОНУВАННЯ ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ В УМОВАХ КРИЗИ</p> <p>Види кризових явищ на підприємстві. Типологія кризових явищ, причин та наслідків їх виникнення. Сутність, загальні та особливі характеристики кризових явищ.</p> <p>Виникнення кризових ситуацій та локальних криз. Поняття нормальної та кризової ситуації. Розвиток кризової ситуації та формування локальної кризи. Типологія криз. Механізми визначення та прогнозування типу, глибини та наслідків розвитку кризових явищ на підприємстві.</p> <p>Експрес-аналіз показників діяльності підприємства. Методи виявлення потенційних кризових явищ. Організація внутрішнього моніторингу.</p>	2	1
3	<p>Тема 3. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Сутність та місце виробничо-технологічної кризи. Роль виробничої підсистеми в діяльності підприємства. Симптоми, причини та механізм формування локальної виробничо-технологічної кризи. Типологія кризових ситуацій, що призводять до виробничо-технологічної кризи. Методи аналізу виробничого потенціалу та технології. Стратегії подолання виробничо-технологічної кризи. Виробничо-технологічна реструктуризація та диверсифікація. Місце</p>	2	1

	інноваційного процесу у подоланні кризи підприємства, робота з «технологічними ризиками».		
4	<p align="center">Тема 4. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Роль фінансів у діяльності підприємства. Симптоми, причини та механізм формування фінансової кризи підприємства. Механізм появи феномену неплатоспроможності; «вузькі місця» у фінансовій системі підприємства, загальні та типові причини неплатоспроможності різних підприємств. Аналіз фінансового стану. Розробка процедур фінансового оздоровлення підприємства.</p> <p>Економічна сутність санації підприємства. Мета і зміст фінансової санації. Форми фінансової санації. Умови фінансування санації підприємств. Внутрішні і зовнішні джерела санації підприємства. Організація менеджменту санації на підприємстві. Класична модель фінансової санації.</p> <p>Банкрутство. Визначення платоспроможності підприємства на підставі даних бухгалтерського балансу. Оціночні показники для поглибленого аналізу фінансового господарського стану неплатоспроможних підприємств та організацій. Групування показників для визначення інвестиційно-привабливих підприємств, оцінка майнового стану, фінансової стійкості, оцінка ліквідності, оцінки ділової активності і ринкової активності. Моделі й системи показників для прогнозування банкрутства.</p>	2	1
5	<p align="center">Тема 5. АНТИКРИЗОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ</p> <p>Загальна характеристика антикризового управління підприємством. Типи антикризової реакції та антикризового управління (реактивне, активне, планове). Характеристика основних етапів антикризового управління: діяльність по запобіганню кризи (вплив на збої та кризові ситуації), управління в умовах кризи (вплив на окремі локальні та системні кризи), діяльність з виводу підприємства з кризи (досягнення стабілізації та перехід до зростання).</p> <p>Організаційне забезпечення виконання антикризових заходів. Методи обґрунтування та вибору організаційної форми підсистеми антикризового управління (ПАУ), типові підходи щодо діяльності ПАУ на різних стадіях розвитку кризових явищ на</p>	2	-

	підприємстві. Взаємодія ПАУ з іншими підрозділами підприємства.		
6	<p>Тема 6. РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ</p> <p>Оперативна та стратегічна складова АУП. Цілі та задачі підприємства в умовах подолання кризи в АУП. Сутність та зміст наступальної та оборонної тактики, типових оперативних (фінансових та організаційних) заходів щодо впливу на розвиток кризових явищ на підприємстві. Форма представлення оперативних заходів, фінансове та організаційне забезпечення їх впровадження. Зміст, перелік та порядок здійснення основних заходів щодо стабілізації діяльності кризового підприємства, характеристики організаційно-економічного механізму забезпечення стабілізації роботи підприємства та переходу його до режиму «нормального функціонування».</p> <p>Прогнозування та планування як особливий тип прийняття управлінських рішень. Завдання та принципи прогнозування та планування.</p>	2	1
	Усього годин	12	4

3.3. Практичні заняття

№ п/п	Назви тем та їх короткий зміст	К-ть год.	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	<p>Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ</p> <p>Історія світових економічних криз. Цикли Кондратьєва, Жюгляра, Кузнеця, Кітчина та розвиток економіки. Економіко-історичні передумови сучасного кризового стану організацій. Економічний механізм виникнення кризового стану. Вплив криз на діяльність АПК.</p>	2	-
2	<p>Тема 2. ФУНКЦІОНУВАННЯ ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ В УМОВАХ КРИЗИ</p> <p>Умови функціонування виробничих систем та стійкого розвитку. Кризи підприємства і завдання</p>	4	1

	антикризового управління. Критерії і фактори кризового стану. Характеристика заходів для виходу підприємства з кризового стану. Експрес-аналіз показників діяльності підприємства. Методи виявлення потенційних кризових явищ. Організація внутрішнього моніторингу.		
3	<p style="text-align: center;">Тема 3. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Аналіз виробничо-господарського стану підприємства. Формування кризи збуту. Перетворення кризи збуту у системну кризу всього підприємства. Варіанти побудови антикризової стратегії збуту. Механізм формування кризи постачання. Аналіз ресурсного потенціалу та основних постачальників. Варіанти побудови антикризової стратегії постачання. Аналіз виробничого потенціалу та технологій. Виробничо-технологічна реструктуризація та диверсифікація.</p>	8	1
4	<p style="text-align: center;">Тема 4. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Аналіз фінансово-господарського стану неплатоспроможних підприємств. Виявлення ознак неплатоспроможності підприємства, банкрутства, формування незадовільної структури балансу. Моделі прогнозування банкрутства. Фінансова санація. Внутрішні і зовнішні джерела санації. Вибір та обґрунтування стратегії реструктуризації підприємства. Розробка варіантів реструктуризації у сферах виробництва, фінансів та інвестицій. Порядок ліквідації підприємства.</p>	10	2
5	<p style="text-align: center;">Тема 5. АНТИКРИЗОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ</p> <p>Організаційна криза підприємства. Організаційний аудит. Програми фінансової стабілізації. Методи кредитної політики підприємства й управління дебіторською заборгованістю. Менеджмент в антикризовому управлінні. Маркетинг в антикризовому управлінні. Роль інновацій в антикризовому управлінні. Інвестиційна політика підприємства в умовах кризи.</p>	4	1
6	Тема 6. РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ	4	1

	АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ		
	Стратегії антикризового планування та управління розвитком підприємства. Концепція створення системи антикризового управління. Програми фінансової стабілізації. Формування системи антикризового управління неплатоспроможними підприємствами. Концепція та методи подолання стратегічної кризи підприємства		
	Усього годин	32	6

3.4. Самостійна робота

№ п/п	Назви тем та їх короткий зміст	К-ть год.	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ Закономірності і причини економічних криз. Роль держави в антикризовому управлінні. Законодавчо-правова база антикризового управління в Україні. Реформи як засіб антикризового управління. Кризи 1997, 2008, 2014 років та їх наслідки для української економіки. Пандемія COVID-19 та її вплив на світову економіку	2	6
2	Тема 2. ФУНКЦІОНУВАННЯ ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ В УМОВАХ КРИЗИ Особливості кризових явищ на підприємствах різного типу та механізмів їх протікання. Симптоми, причини, джерела та рівні прояву кризових явищ на підприємствах України. Можливості попереднього діагнозу та методи ідентифікації кризових явищ для підприємств України.	2	6
3	Тема 3. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	6	16

	<p style="text-align: center;">ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Типологія кризових ситуацій, що призводять до кризи збуту. Аналіз складу, структури та реалізації продукції, що випускається, рівня конкурентоспроможності продукції. Забезпечення функціонування відділів маркетингу та збуту в умовах кризи. Проведення продуктової реструктуризації та розробка відповідних стратегій стабілізації. Характеристика та варіанти побудови антикризової стратегії збуту. Роль постачання в діяльності підприємства. Типологія кризових ситуацій, що призводять до кризи постачання. Методи аналізу ресурсного потенціалу підприємства та основних постачальників. Моделі та методи аналізу системи постачання, окремих постачальників та «зон стратегічних ресурсів». Характеристика та варіанти побудови антикризової стратегії постачання. Логістика постачання, як антикризовий компонент системи управління.</p>		
4	<p style="text-align: center;">Тема 4. ОЦІНКА ТА АНАЛІЗ КРИЗ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</p> <p>Причини фінансової кризи українських підприємств. Економічна сутність санації підприємства. Мета і зміст фінансової санації. Форми фінансової санації. Нормативно-методичне забезпечення процесів санації в Україні. Внутрішні і зовнішні джерела санації підприємства. Організація менеджменту санації на підприємстві. Нормативно-методичне забезпечення процесів санації в Україні.</p> <p>Реструктуризація підприємства. Основні схеми реструктуризації. Розробка варіантів реструктуризації у сферах виробництва, фінансів та інвестицій. Цілі та критерії антикризової стратегії реструктуризації підприємства в кризовій ситуації. Оцінка варіантів реструктуризації.</p> <p>Процедура банкрутства. Методика виявлення ознак неплатоспроможності (поточної, критичної, надкритичної), а також ознак фіктивного, дійсного чи навмисного банкрутства чи доведення до банкрутства. Формування незадовільної структури балансу.</p>	10	17
5	<p style="text-align: center;">Тема 5. АНТИКРИЗОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ</p>	2	7

	<p>Механізм формування організаційної кризи підприємства. Аналіз особливостей та глибини організаційної кризи. Сутність та напрямки організаційного аудиту. Методи діагностики організаційного рівня та організаційного потенціалу підприємства. Сутність, основні принципи та технологія впровадження організаційно-управлінської реструктуризації.</p> <p>Сутність та місце кризи управління персоналом. Симптоми, причини та механізм формування кризи управління персоналом. Взаємозв'язок конфліктів та системної кризи підприємства. Підготовка спеціалістів з антикризового управління. Мотивація ефективної поведінки в умовах кризи.</p>		
6	<p>Тема 6. РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ</p> <p>Оперативна та стратегічна складова АУП. Часові характеристики та черговість впровадження оперативних заходів.</p> <p>Ситуаційний підхід до управління в кризовій ситуації. Система прийняття рішень в умовах кризи. Система антикризового управління персоналом.</p> <p>Методи та прийоми антикризового управління. «Стратегічний набір» кризового підприємства. Формування стратегічної антикризової програми та забезпечення її виконання.</p> <p>Бюджетне планування діяльності підприємств. Види та основні ознаки бюджетів. Склад та етапи процесу складання бюджету. Стратегічне та гнучке бюджетування.</p>	2	6
	Підготовка до навчальних занять та контрольних заходів	22	22
	Усього годин	46	80

4. Індивідуальні завдання

З метою покращення успішності здобувачів вищої освіти та підвищення його балів за поточний контроль, протягом семестру їм можуть бути додатково надані індивідуальне завдання у вигляді розрахунково-графічної роботи, яка складається з трьох розділів: теоретичного, аналітичного та практичного. В першому розділі висвітлюються загальні питання антикризового управління, в другому – аналізується регіональний вимір кризи в сфері сільськогосподарського виробництва, в третьому – на основі фінансової звітності за допомогою моделей антикризового управління оцінюється діяльність сільськогосподарського підприємства.

Розділ 1.

1. Економічний механізм виникнення кризового стану виробничих систем.
2. Теоретичне обґрунтування механізму управління підприємством у кризовому стані.
3. Сутність і класифікація методів антикризового управління.
4. Створення системи антикризового управління підприємством.
5. Державне регулювання та економічна безпека підприємства.
6. Поняття ризику. Класифікація ризиків.
7. Основні підходи до процесу управління ризиком на підприємстві..
8. Економічні ризики та економічна безпека підприємства.
9. Методологія та система показників оцінки ризику в управлінні підприємством.
10. Шляхи підвищення ефективності управління ризиком на підприємстві.
11. Концепція побудови системи діагностики кризового стану підприємства.
12. Оцінка фінансових загроз виникнення кризи.
13. Криза як етап життєвого циклу розвитку підприємства.
14. Маркетинг як філософія виживання підприємства на ринку.
15. Розвиток концепції управління підприємством.
16. Характеристики стану підприємства. Оцінка конкурентоздатності підприємства.
17. Внутрішні та зовнішні чинники підвищення конкурентоздатності підприємства.
18. Аналіз людського потенціалу підприємства.
19. Аналіз рівня менеджменту на підприємстві.
20. Інформаційне забезпечення системи конкурентоздатності підприємства.
21. Санація та банкрутство як методи антикризового управління підприємством.
22. Реструктуризація заборгованості підприємства.

23. Розробка стратегічних рішень в антикризовому управлінні підприємством.
24. Стилї управління подолання криз та їх характеристика.
25. Конфлікти як чинник виникнення кризи організації.
26. Система соціально-психологічних методів управління конфліктами.
27. Цілі організаційних змін. Передумови та чинники успішного проведення організаційних змін.
28. Управління змінами як засіб подолання кризи в організації.
29. Організація системи контролінгу підприємства для запобігання кризовим явищам.
30. Особливості антикризового менеджменту в країнах з розвинутою ринковою економікою.

Розділ 2.

На основі динаміки економічних показників проаналізувати регіональний вимір кризи 2008 та 2014 р.р. та її соціальний ефект в розрізі областей України.

Розділ 3.

За даними «Балансу підприємства» (форма №1), «Звіту про фінансові результати» (форма №2) зробити діагностику ймовірності банкрутства сільськогосподарського підприємства на основі: моделі Альтмана (п'ятифакторна), моделі Терещенка, R-моделі.

5. Методи навчання

За джерелами знань вивчення дисципліни здійснюється на основі використання таких методів навчання: словесні – розповідь, пояснення, лекція, інструктаж; наочні – демонстрація, ілюстрація; практичні – практична робота, вправи, ситуаційні завдання.

За характером логіки пізнання використовуються такі методи: аналітичний, синтетичний, аналітико-синтетичний, індуктивний, дедуктивний.

За рівнем самостійної розумової діяльності використовуються методи: проблемний, частково-пошуковий, дослідницький.

6. Методи контролю

Оцінювання результатів навчання студентів здійснюється проведенням поточного та підсумкового контролю.

Поточний контроль здійснюється під час практичних та семінарських занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання відповідних завдань. Форми проведення поточного контролю - усне та письмове опитування, тестовий контроль.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінювання результатів навчання на завершальному етапі вивчення дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється у формі заліку.

7. Критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Критерії оцінювання студентів денної форми здобуття освіти

Оцінювання здійснюється за 100–бальною шкалою, національною 4–бальною шкалою та шкалою ECTS.

Шкали оцінювання успішності студентів

100 – бальна шкала	Національна шкала	Шкала ECTS
90 - 100	Відмінно	A
82 - 89	Добре	B
74 - 81		C
64 - 73	Задовільно	D
60 - 63		E
35 – 59	Незадовільно з можливістю повторного складання екзамену	FX
0 - 34	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	F

Поточний контроль полягає в оцінюванні рівня підготовленості студентів до виконання конкретних робіт, повноти та якості засвоєння навчального матеріалу та виконання індивідуальних завдань відповідно до робочої програми навчальної дисципліни. Поточний контроль проводиться за кожною вивченою темою шляхом усного чи письмового опитування. Результати поточного контролю оцінюються за чотирибальною шкалою.

На оцінку «Відмінно» - оцінюється відповідь на завдання, в якій навчальний матеріал відтворюється в повному обсязі. Відповідь правильна, обґрунтована, логічна, містить аналіз і систематизацію, зроблені аргументовані висновки. Студент показує глибоке оволодіння лекційним матеріалом, здатний висловити власне ставлення до альтернативних міркувань з конкретної проблеми, проявляє вміння самостійно та аргументовано викладати матеріал. Практичне завдання виконане правильно, як з використанням типового алгоритму, так і за самостійно розробленим алгоритмом.

На оцінку «Добре» - оцінюється відповідь на завдання, в якій відтворюється значна частина навчального матеріалу. Студент виявляє знання і розуміння основних положень з навчальної дисципліни, може аналізувати матеріал, порівнювати та робити висновки. Студент висвітлює питання повно, висвітлення завершене висновками, виявлене уміння аналізувати факти й події, а також виконувати навчальні завдання. У відповідях допущені несуттєві помилки, в усних відповідях – неточності, деякі незначні помилки, має місце

недостатня аргументованість при викладенні матеріалу, нечітко виражене ставлення до фактів.

На оцінку *«Задовільно»* - оцінюється відповідь на завдання, в якій відтворюються основні положення навчального матеріалу на рівні запам'ятовування без достатнього розуміння; студент у цілому оволодів суттю питань з даної теми, виявляє знання лекційного матеріалу, навчальної літератури, намагається аналізувати факти й події, робити висновки. Студент дає неповні відповіді на запитання, припускається грубих помилок при висвітленні теоретичного матеріалу. У практичних завданнях припущені несуттєві помилки.

На оцінку *«Незадовільно»* - оцінюється завдання, що не виконане, або фрагментарно відображаються окремі факти. Студент виявив неспроможність висвітлити питання чи питання висвітлені неправильно, безсистемно, з грубими помилками, відсутнє розуміння основної суті питань. У відповідях та практичному завданні припущені суттєві помилки.

Для дисципліни, яка завершується **заліком**, максимальна кількість балів за засвоєння розділів дисципліни протягом семестру становить 100:

$$100 \text{ (ПК)} = 100,$$

де, 100 (ПК) – 100 максимальних балів з поточного контролю, які може набрати студент за семестр.

$$\text{ПК} = (100 * \text{САЗ}) / 5 = 20 * \text{САЗ}$$

За підсумками семестрового контролю в залікову відомість студенту у графі «за національною шкалою» виставляється оцінка «зараховано/не зараховано».

Результати поточного контролю можуть бути змінені за рахунок заохочувальних балів:

- студентам, які не мають пропусків занять протягом семестру додається 2 бали;
- за участь в університетських студентських олімпіадах, наукових конференціях додається 2 бали, за участь у таких же заходах на регіональному чи загальнодержавному рівні додається 5 балів;
- за інші види навчально-дослідної роботи бали додаються за рішенням кафедри.

Критерії оцінювання студентів заочної форми здобуття освіти

Успішність студента оцінюється шляхом проведення поточного та підсумкового контролю (екзаменаційного, залікового контролю та державної атестації). Максимальна кількість балів за кожний заліковий кредит з навчальної дисципліни, яку може отримати студент впродовж семестру, становить **100**.

У зв'язку з тим, що для студентів заочної форми навчання співвідношення обсягу годин, відведених на аудиторні заняття та самостійну роботу, має значні відмінності від денної форми (для кожної дисципліни визначається навчальною та робочою програмами), відповідно є відмінності у розподілі балів для дисциплін та критеріїв оцінювання.

Розподіл балів для дисципліни є таким:

$$30 \text{ (ПК)} + 70 \text{ (ТСР)} = 100$$

30 (ПК) – 30 максимальних балів з поточного контролю (ПК), які може набрати студент під час настановної та лабораторно-екзаменаційної сесії.

70 (ТСР) – бали за виконання тематичної самостійної роботи у міжсесійний період за програмою курсу.

Критерії оцінювання студентів

Оцінка	Критерії оцінювання
5 ("відмінно") (90-100 балів)	Виставляється студенту, який <i>систематично відвідував заняття</i> і працював протягом семестру, <i>показав різнобічні і глибокі знання</i> програмного матеріалу, вміє успішно виконувати завдання, які передбачені програмою, засвоїв зміст <i>основної та додаткової літератури</i> , усвідомив взаємозв'язок окремих розділів дисципліни, їхнє значення для майбутньої професії, виявив творчі здібності у розумінні та використанні навчально-програмного матеріалу, <i>проявив здатність</i> до самостійного оновлення і поповнення знань.
4 ("добре") (82-89 балів)	Виставляється студенту, який <i>систематично відвідував заняття</i> і працював протягом семестру, виявив <i>повне знання навчально-програмного матеріалу</i> , <i>успішно</i> виконував передбачені програмою завдання, засвоїв <i>основу та додаткову літературу</i> , що рекомендована програмою, показав <i>достатній рівень знань</i> з дисципліни і <i>здатний</i> до їх самостійного оновлення та поповнення у ході подальшого навчання та професійної діяльності.
4 ("добре") (74-81 балів)	Виставляється студенту, який <i>відвідував заняття</i> і працював протягом семестру, виявив <i>достатні знання навчально-програмного матеріалу</i> , <i>повністю</i> виконував передбачені програмою завдання, засвоїв <i>основу літературу</i> , що рекомендована програмою, показав <i>достатній рівень знань</i> з дисципліни.
3 ("задовільно") (64-73 балів)	Виставляється студенту, який <i>частково відвідував заняття</i> протягом семестру, виявив знання основного навчально-програмного матеріалу <i>в достатньому обсязі</i> , справляється з виконанням завдань, передбачених програмою, <i>але допускає окремі помилки</i> , при цьому <i>володіє необхідними знаннями для подолання допущених помилок</i> під керівництвом науково-педагогічного працівника.
3 ("задовільно") (60-63 балів)	Виставляється студенту, який <i>перевалено не відвідував заняття</i> протягом семестру, виявив <i>посередні знання</i> основного навчально-програмного матеріалу, при виконанні завдань, передбачених програмою, допускає помилки, <i>але без втручання науково-педагогічного працівника не в змозі їх подолати</i> .
2 ("незадовільно") (1-34 балів)	Виставляється студенту, який <i>переважно не відвідував заняття</i> протягом семестру, не виявив <i>загальних знань</i> основного навчально-програмного матеріалу, <i>допустив принципові помилки</i> у виконанні передбачених програмою завдань, не в змозі їх виправити самостійно та з допомогою науково-педагогічного працівника, не спромігся оволодіти навичками самостійної роботи.

8. Навчально-методичне забезпечення

1. Матвеева М.П. Антикризове управління: методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни. Львів, 2020. – 20 с.
2. Матвеева М.П. Антикризове управління: методичні рекомендації до виконання контрольної роботи здобувачами вищої освіти за заочною формою навчання. Львів, 2020. 24 с.
3. Матвеева М.П. Антикризове управління: методичні рекомендації до практичних занять. Львів, 2021. 16 с.
4. Матвеева М.П. Антикризове управління: методичні рекомендації до виконання індивідуального навчально-дослідного завдання. Львів, 2020. 26с.

9. Рекомендована література

Базова

1. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / З.Є. Шершньова, В.М. Багацький, Н.Д. Гетьманцева та ін.; за заг. ред. З.Є. Шершньової. Київ: КНЕУ, 2007. 676 с.
2. Єлецьких С.Я., Тельнова Г.В. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. Посібник. Київ: ЦУЛ, 2007. 176 с.
3. Іванюта С.М. Антикризове управління: навч. посібник. Київ: ЦУЛ, 2007. 288 с.
4. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навч.посібник. Київ: Кондор, 2008. 366 с.
5. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
6. Лігоненко Л.О., Тарасюк М.В., Хіленко О.О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ: 2005. 376 с.
7. Овсак О.П., Брага І.В., Давидюк О.О. Антикризове управління підприємством : курс лекцій. Київ. 2007. 90с.
8. Онисько М.С. Фінансова санація і банкрутство підприємств. Львів: «Магнолія плюс». Видавець СПД ФО Піча В.М., 2006. 265 с.
9. Скібіцький О. М. Антикризоровий менеджмент : навч. посібник Київ: Центр учбової літератури, 2009. 568 с.
10. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с.
11. Чернявський А. Д. Антикризове управління: навч. посіб. Київ: Зовнішня торгівля, 2005. 327 с.
12. Шепеленко Г. І. Антикризове управління виробництвом і персоналом: навч. посібник. Москва: Фенікс, 2015. 240 с.

Допоміжна

1. Бугай В.З., Бурка М.Г. Життєвий цикл як інструмент антикризового управління підприємством. Економіка і суспільство. 2017. № 12. С. 198–202.
2. Гой В.В., Васильєв О.В. Антикризове управління корпоративними підприємствами: теоретичні аспекти. Ефективна економіка. 2018. № 8. С. 26–34.
3. Гудзь О.Є. Формування стратегії антикризового управління підприємств. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2019. № 2. С. 4–10.
4. Діденко Є.О., Фесюн А.С. Теоретико-методичні засади антикризового управління підприємствами. Економіка та держава. 2018. № 11. С. 90–96.
5. Зверук Л.А., Давиденко Н.М. Антикризове управління підприємством в умовах інноваційного розвитку. Інтернаука. 2017. № 1(2). С. 69–75.
6. Коротков Э.М., Беляев А.А., Валовой Д.В. Антикризисное управление: учеб. для студентов вузов по экон. спец. М.: ИНФРА-М, 2002. 431 с.
7. Коюда В. О. Антикризова програма – основа системи антикризового управління підприємством. Бизнес-Информ. 2009. № 12. С. 47- 49.
8. Роберт Хіт Кризовий менеджмент для керівників: перек з англ. Київ: Наукова думка, 2002. 566 с.
9. Самородский В. А. Антикризисное управление. Москва: Колос, 2019. 208 с.
10. Тарасенко Л.М., Веретенников В.И., Ободец Р.В. Антикризисный менеджмент предприятия : учеб. пособие. Донецк: Норд-Пресс, 2005. 242.
11. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві. Київ: КНЕУ, 2006. 268 с.
12. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник Київ: КНЕУ, 2006. 552 с.

10. Інформаційні ресурси

1. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://ukrstat.gov.ua>
2. Офіційний веб-сайт Головного управління статистики у Львівській області. URL: <http://lv.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний веб-сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
4. Офіційний веб-сайт Аграрної біржі України. URL: <https://agrex.gov.ua/>
5. Національна бібліотека України імені В.І.Вернадського : веб-сайт. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
6. Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника : веб-сайт. URL: <http://www.lsl.lviv.ua/index.php/uk/golovna2/>

7. Офіційний сайт науково- економічного журналу «Эффективное антикризисное управление» веб-сайт. URL: <http://www.e-c-m.ru/archive.htm>