


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Гжицького

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету
економіки та менеджменту

доцент  Гримак О.Я.

.. 26 .. 05 2022 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК 14 «ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

рівень вищої освіти перший (бакалаврський) скорочена форма навчання
(назва освітнього рівня)
галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»
(назва галузі знань)
спеціальність 073 – «Менеджмент»
(назва спеціальності)
освітня програма «Менеджмент»
(назва спеціальності)
вид дисципліни обов'язкова
(обов'язкова / за вибором)

Львів – 2022 р.

Робоча програма навчальної дисципліни “Логістичний менеджмент” для здобувачів вищої освіти перший (бакалаврський) скороченої форми навчання спеціальності 073 – “Менеджмент” за освітньою програмою “Менеджмент”

Укладач: професор кафедри менеджменту,
доктор економічних наук, професор В.А.Колодійчук

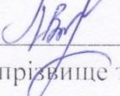
Робоча програма розглянута та схвалена на засіданні кафедри
Менеджменту
(назва кафедри)

протокол від “04” 05 2022 року № 4

завідувач кафедри
менеджменту  Батюк Б.Б.
(назва кафедри) (підпис) (прізвище та ініціали)


Погоджено навчально-методичною комісією спеціальності менеджмент
(назва спеціальності)

протокол № 6 від «04» 05 2022 р.

голова НМКС  Вовк М.В.
(підпис, прізвище та ініціали)

Затверджено рішенням навчально-методичної комісії факультету економіки та менеджменту
(назва факультету)

протокол № 2 від «25» 05 2022 р.

голова комісії  Поперечний С.І.
(підпис, прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Всього годин	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів/годин	3/90	-
Усього годин аудиторної роботи	54	-
в т.ч.:		
• лекційні заняття, год.	18	-
• практичні заняття, год.	36	-
• лабораторні заняття, год	-	-
семінарські заняття, год	-	-
Усього годин самостійної роботи	36	-
Вид семестрового контролю	залік	-

Примітка.

Частка аудиторного навчального часу студента у відсотковому вимірі:
для денної форми навчання – 60%

2. Предмет, мета та завдання навчальної дисципліни

2.1. Предмет, мета вивчення навчальної дисципліни

Предметом вивчення дисципліни “Логістичний менеджмент” є методи і процеси управління логістичною діяльністю підприємств.

Мета дисципліни “Логістичний менеджмент” – формування у майбутніх фахівців концептуальних основ логістичного менеджменту, набуття практичних щодо використання стратегій логістичного менеджменту.

2.2. Завдання навчальної дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування у студентів необхідних компетентностей:

– загальні компетентності (ЗК):

1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). (ЗК12)
2. Здатність працювати у міжнародному контексті. (ЗК14)

– **спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

1. Здатність визначати перспективи розвитку організації. (СК3)
2. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. (СК7)
3. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. (СК9)
4. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. (СК11)

2.3. Програмні результати навчання (Р)

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

- Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. (Р6)
- Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. (Р9)
- Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. (Р16)
- Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. (Р17)
- Виконувати, обробляти та аналізувати результати маркетингових досліджень для обґрунтування перспектив розвитку організації. (Р18)

3. Структура навчальної дисципліни

3.1. Розподіл навчальних занять за темами дисципліни

Назви розділів	Кількість годин											
	денна форма навчання (ДФН)						заочна форма навчання (ЗФН)					
	усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема1. Сутність і методологічні основи логістичного менеджменту	10	2	4			4						
Тема 2. Концептуальні засади логістичного менеджменту	10	2	4			4						
Тема 3. Управ-	10	2	4			4						

ління ланцюгами постачань												
Тема 4. Управління матеріальними потоками у сфері виробництва	10	2	4			4						
Тема 5. Управління матеріальними потоками у сфері обігу	10	2	4			4						
Тема 6. Логістичне управління запасами та складуванням матеріальних ресурсів	10	2	4			4						
Тема 7. Транспортне забезпечення матеріальних потоків	10	2	4			4						
Тема 8. Управління інформаційними потоками у логістичних системах	10	2	4			4						
Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів та ефективність логістичної системи	10	2	4			44						
Усього годин	90	18	36			36						

3.2. Лекційні заняття

№ з/п	Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Тема1. Сутність і методологічні основи логістичного менеджменту 1.1. Поняття логістичного менеджменту. 1.2. Передумови, причини та етапи становлення логістичного менеджменту. 1.3. Логістичні системи, їх властивості та види. 1.4. Особливості логістичного менеджменту в агропромис-	2	-

	лових підприємствах.		
2	Тема 2. Концептуальні засади логістичного менеджменту 2.1. Завдання та види логістичного менеджменту. 2.2. Характеристика функцій логістики. 2.3. Основні положення концепції логістики і логістичного менеджменту. 2.4. Логістичні канали і ланцюги. 2.5. Матеріальні потоки і логістичні операції.	2	-
3	Тема 3. Управління ланцюгами постачань 3.1. Роль логістики в організації системи постачання матеріальних ресурсів. 3.2. Характеристика етапів логістичного циклу замовлення. 3.3. Організації роботи з постачальниками матеріальних ресурсів. 3.4. Економічний розмір замовлення.	2	-
4	Тема 4. Управління матеріальними потоками у сфері виробництва 4.1. Мета та особливості логістичного управління у сфері виробництва. 4.2. Завдання внутрішньовиробничих логістичних систем. 4.3. Характеристика та порівняльний аналіз внутрішньовиробничих логістичних систем.	2	-
5	Тема 5. Управління матеріальними потоками у сфері обігу 5.1. Актуальність розподільчої логістики та її особливості. 5.2. Канали розподілу матеріальних потоків та їх рівні і функції. 5.3. Типи торгових посередників у каналах розподілу.	2	-
6	Тема 6. Логістичне управління запасами та складуванням матеріальних ресурсів 6.1. Суть матеріальних запасів та мотиви їх створення. 6.2. Види матеріальних запасів у логістичних системах. 6.3. Системи оптимального управління запасами. 6.4. Аналіз ABC-XYZ в управлінні матеріальними запасами. 6.5. Функції та види складів у логістичних системах.	2	-
7	Тема 7. Транспортне забезпечення матеріальних потоків 7.1. Мета та особливості транспортної логістики. 7.2. Функції та завдання транспортної складової логістичної системи. 7.3. Класифікація транспортної логістики. 7.4. Логістична оцінка видів транспорту.	2	-
8	Тема 8. Управління інформаційними потоками у логістичних системах 8.1. Поняття і принципи формування інформаційної складової логістичної системи. 8.2. Види інформаційних потоків та їх параметри.	2	

	8.3. Векторна взаємодія інформаційних і матеріальних потоків. 8.4. Логістична інформаційна система та її підсистеми.		
9	Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів та ефективність логістичної системи 9.1. Поняття логістичного сервісу, особливості та класифікація логістичних послуг. 9.2. Принципи та етапність побудови ефективної системи логістичного сервісу. 9.3. Показники рівня логістичного сервісу та методика їх розрахунку. 9.4. Методика оцінки ефективності логістичної системи та управління логістичними витратами.	2	-
Усього годин		18	-

3.3. Практичні (лабораторні, семінарські) заняття

№ з/п	Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Теоретико-методологічний зміст логістичного менеджменту 1.1. Поняття логістичного менеджменту. 1.2. Передумови, причини та етапи становлення логістичного менеджменту. 1.3. Логістичні системи, їх властивості та види.	4	-
2	Концептуальні засади логістичного менеджменту і методологічні основи організації логістичних систем 2.1. Завдання та види логістичного менеджменту. 2.2. Характеристика функцій логістики. 2.3. Основні положення концепції логістики і логістичного менеджменту. 2.4. Логістичні канали і ланцюги. 2.5. Матеріальні потоки і логістичні операції.	4	-
3	Управління ланцюгами постачань 3.1. Роль логістики в організації системи постачання матеріальних ресурсів. 3.2. Характеристика етапів логістичного циклу замовлення. 3.3. Проблеми створення ланцюгів постачання. 3.4. Організації роботи з постачальниками матеріальних ресурсів. 3.5. Економічний розмір замовлення. 3.6. Сучасні методи здійснення закупівель і розміщення замовлень.	4	-
4	Управління матеріальними потоками у сфері виробництва 4.1. Мета та особливості логістичного управління у сфері	4	-

	<p>виробництва.</p> <p>4.2. Завдання внутрішньовиробничих логістичних систем.</p> <p>4.3. Характеристика та порівняльний аналіз внутрішньовиробничих логістичних систем.</p>		
5	<p>Управління матеріальними потоками у сфері обігу</p> <p>5.1. Актуальність розподільчої логістики та її особливості.</p> <p>5.2. Канали розподілу матеріальних потоків та їх рівні і функції.</p> <p>5.3. Типи торгових посередників у каналах розподілу.</p>	4	-
6	<p>Логістичне управління запасами та складуванням матеріальних ресурсів</p> <p>6.1. Суть матеріальних запасів та мотиви їх створення.</p> <p>6.2. Види матеріальних запасів у логістичних системах.</p> <p>6.3. Системи оптимального управління запасами.</p> <p>6.4. Аналіз ABC-XYZ в управлінні матеріальними запасами.</p> <p>6.5. Функції та види складів у логістичних системах.</p> <p>6.6. Класифікація складських об'єктів</p> <p>6.7. Організація логістичного процесу на складі.</p>	4	-
7	<p>Транспортне забезпечення матеріальних потоків</p> <p>7.1. Мета та особливості транспортної логістики.</p> <p>7.2. Функції та завдання транспортної складової логістичної системи.</p> <p>7.3. Класифікація транспортної логістики.</p> <p>7.4. Особливості залізничних і автомобільних перевезень матеріальних потоків.</p> <p>7.5. Логістика водного транспорту.</p> <p>7.6. Логістична характеристика повітряного та трубопровідного транспорту.</p> <p>7.7. Системи доставки товарів та вибір оптимального перевізника.</p>	4	-
8	<p>Управління інформаційними потоками у логістичних системах</p> <p>8.1. Поняття і принципи формування інформаційної складової логістичної системи.</p> <p>8.2. Види інформаційних потоків та їх параметри.</p> <p>8.3. Векторна взаємодія інформаційних і матеріальних потоків.</p> <p>8.4. Логістична інформаційна система та її підсистеми.</p>	4	-
9	<p>Логістичний підхід до обслуговування споживачів та ефективність логістичної системи</p> <p>9.1. Поняття логістичного сервісу та особливості логістичних послуг.</p> <p>9.2. Класифікація логістичних послуг.</p> <p>9.3. Принципи та етапність побудови ефективної системи логістичного сервісу.</p> <p>9.4. Показники рівня логістичного сервісу та методика їх</p>	4	-

	<p>розрахунку.</p> <p>9.5. Методика оцінки ефективності логістичної системи.</p> <p>9.6. Управління логістичними витратами.</p> <p>9.7. Перспективи розвитку логістичного менеджменту в АПК України.</p>		
Усього годин		36	-

3.4. Самостійна робота

№ з/п	Назви тем та короткий зміст за навчальною програмою	Кількість годин	
		ДФН	ЗФН
1	Тема 1. Сутність і методологічні основи логістичного менеджменту. Походження терміну, передумови, причини, етапи та тенденції розвитку логістичного менеджменту. Класифікація логістичних систем (мікро- та макрологістичні системи). Ознаки класифікації матеріальних потоків.	4	-
2	Тема 2. Концептуальні засади логістичного менеджменту. Види, функції та базові положення концепції логістики та логістичного менеджменту. Суть та особливості основних логістичних концепцій: мінімізація загальних витрат, планування потреб у ресурсах (MRP), точно в термін (just in time), худого виробництва (lean production), загального управління якістю (TQM), швидкого реагування на попит (SRP). Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістичного менеджменту. Ознаки класифікації матеріальних потоків.	4	-
3	Тема 3. Управління ланцюгами постачань. Сучасні методи здійснення закупівель і розміщення замовлень. Проектування ланцюгів постачання матеріальних ресурсів. Стандарти EDI та EDIFACT здійснення закупок і розміщення замовлень.	4	-
4	Тема 4. Управління матеріальними потоками у сфері виробництва. Внутрішньовиробничі логістичні системи КАНБАН, MRP-1, MRP-2, OPT: їх характеристики та порівняльний аналіз.	7	-
5	Тема 5. Управління матеріальними потоками у сфері обігу. Вимоги до проектування дистрибутивних систем. Рівні каналів розподілу матеріальних потоків. Типи торгових посередників у каналах розподілу.	4	-
6	Тема 6. Логістичне управління запасами та складуванням матеріальних ресурсів. ABC-аналіз та XYZ-аналіз і їх використання для визначення логістичної стратегії управління запасами. Роль тари та упаковки у зменшенні логістичних витрат. Організація логістичного процесу на складі.	4	-
7	Тема 7. Транспортне забезпечення матеріальних потоків. Логістична характеристика залізничного, автомобільного,	4	-

	водного (річкового і морського), трубопровідного та авіаційного транспорту. Юнімодальні, мультимодальні, інтермодальні, термінальні системи доставки товарів.		
8	Тема 8. Управління інформаційними потоками у логістичних системах. Штрих-кодування. Електронний обмін даними (EDI). Віртуальний бізнес і віртуальні підприємства. Електронна комерція. Концептуальні підходи до проектування ефективної інформаційної логістичної системи підприємства.	4	-
9	Тема 9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів та ефективність логістичної системи. Логістика сервісного відгуку – SRL Сервісні центри, стандарти якості. Фактори впливу на ефективність логістичної системи. Методика оцінки ефективності логістичної системи. Управління логістичними витратами.	4	-
Усього годин		36	-

4. Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання полягають у конспектуванні законодавчих та нормативних актів, що регламентують логістичні операції, підготовці рефератів та презентацій.

5. Методи навчання

За джерелами знань використовуються такі методи навчання: словесні (розповідь, пояснення, лекція); наочні (демонстрація, ілюстрація); практичні (практична робота, вправи). За характером логіки пізнання використовуються такі методи: аналітичний, синтетичний, аналітико-синтетичний, індуктивний, дедуктивний. За рівнем самостійної пошукової діяльності використовуються методи: проблемний, частково-пошуковий, дослідницький.

Основними видами занять згідно з навчальним планом є:

- лекції;
- практичні заняття;
- самостійна робота студентів.

6. Методи контролю

Система оцінювання здійснюється відповідно до вимог програми дисципліни. Форми проведення поточного контролю рівня знань студентів впродовж семестру:

- усна співбесіда;
- дискусія під час виконання практичних завдань;
- консультація з метою контролю.

Поточний контроль здійснюється на кожному практичному занятті відповідно до конкретних цілей теми. За поточну навчальну діяльність студенту виставляється оцінка за 4-ти бальною шкалою. Оцінювання самостійної роботи студентів проводиться під час поточного контролю теми на відповідному аудиторному занятті.

Підсумковий контроль проводиться за 100-бальною шкалою, з якою є узгодженими національна шкала і шкала ECTS.

7. Критерії оцінювання результатів навчання студентів

Успішність студента оцінюється шляхом проведення поточного контролю. Максимальна кількість балів за дисципліну, яку може отримати студент становить 100. Кожній сумі балів відповідає оцінка за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 1):

Таблиця 1.

Шкала оцінювання успішності студентів

За 100-бальною шкалою	За національною шкалою		За шкалою ECTS
	Екзамен	Залік	
90-100	Відмінно	Зараховано	A
82-89	Добре		B
74-81			C
64-73	Задовільно		D
60-63			E
35-59	Незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання		FX
0-34	Незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		F

Розподіл балів для дисципліни є наступним:

$$70 (\text{ПК}) + 30 (\text{ІНДЗ}) = 100.$$

де 70 (ПК) – 70 максимальних балів з поточного контролю, які може набрати студент за семестр.

30 (ІНДЗ) – 30 максимальних балів, які може набрати студент за ІНДЗ.

Результати поточного контролю оцінюються за чотирибальною («2», «3», «4», «5») шкалою. В кінці семестру обчислюється середнє арифметичне значення (САЗ) усіх отриманих студентом оцінок з наступним переведенням його у бали за формулою:

$$\text{ПК} = (70 * \text{САЗ}) / 5 = 10 * \text{САЗ}.$$

Бал з поточного контролю може бути змінений за рахунок заохочувальних або штрафних балів:

- студентам, які не мають пропусків занять протягом семестру (додається 2 бали);

- за участь в університетських студентських олімпіадах, наукових конференціях з даної дисципліни (додається 2 бали), на міжвузівському рівні (додаються 5 балів).

- за інші види навчально-дослідної роботи бали додаються за рішенням кафедри.

7. Навчально-методичне забезпечення

Для викладання дисципліни “Логістичний менеджмент” використовуються навчальні підручники, посібники, робоча програма дисципліни, схематичний матеріал, конспект лекцій, методичні рекомендації.

1. Колодійчук В.А. Структурований конспект лекцій з дисципліни “Логістичний менеджмент”.

2. Методичні вказівки для виконання практичних занять з дисципліни “Логістичний менеджмент” для студентів денної та заочної форми навчання факультету економіки та менеджменту.

8. Рекомендована література

Базова

1. Кислий В.М. Логістика : Теорія та практика : навч. посібн. / В.М. Кислий, О.А. Біловодська, О.М. Олефіренко, О.М. Смоляник. – К.: Центр учбової літератури, 2010 – 360 с.
2. Крикавський Є.В. Логістика : компендіум і практикум : навч. посіб. / Є.В. Крикавський, Н.І. Чухрай, Н.В. Чернописька. – К.: Кондор, 2006. – 340 с.
3. Окландер М.А. Логістика: Підручник. / М.А. Окландер – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 346 с.
4. Пономарьова Ю.В. Логістика: навч. посіб. / Ю.В. Пономарьова – Київ: Центр навчальної літератури, 2003. – 192 с.

Допоміжна

1. Аникин Б.А. Практикум по логистике : учеб. пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. / Б.А. Аникин. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 276 с.
2. Бажин И.И. Логистика : Компакт-учебник / И.И. Бажин. - Харьков: Консум, 2003. – 240 с.
3. Гаджинский А.М. Практикум по логистике : 2-е изд., перераб. И доп. / А.М. Гаджинский. – М., Информ.-внедренч. центр “Маркетинг”, 2001. – 180 с.
4. Горяїнов О.М. Теорія і практика дисципліни «Логістика» (для менеджерів): навч. посіб. / О.М. Горяїнов. – Харків: НТМТ, 2009. – 522 с.

5. Даниленко А.С. Логістика: теорія і практика : навч. посіб. / А.С. Даниленко, О.М. Варченко, О.В. Шубравська, та ін. – К.: «Хай-Тек Прес», 2010. – 408 с.
6. Крикавський Є.В Логістика : Для економістів : Підручник / Є.В. Крикавський. – Львів, Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.
7. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії : підручн. для ВНЗ / Є.В Крикавський. Л.: Інтеллект-Захід, 2004. – 414 с.
8. Николаева М.А. Товароведение потребительских товаров. Теоретические основы : учеб. для вузов / М.А. Николаева. – М.: НОРМА, 2000. – 283 с.
9. Перевозчикова О.Л. Сучасні інформаційні технології / О.Л. Перевозчикова К.: КЕУГП, 2000 – 123 с.
10. Радкина Т.А. Информационная логістика : учебн. / Т.А Радкина. – М.: Экзамен, 2001. – 288 с.
11. Сумець О.М. Логістика : теорія, ситуації, практичні завдання. Частина 1. Логістика як інструмент ринкової економіки : навч. посіб. / О.М. Сумець, О.Б. Білоцерківський, І.П. Голофаєва. – Харків: Міськдрук, 2010. – 212 с.
12. Сумець О.М. Транспортна логістика: навч. посіб. / О.М. Сумець. – К.: Хай-Тек Прес, 2011. – 220 с.
13. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе. / В.И. Сергеев – М.: ИНФРА – М, 2001. – 608 с.
14. Таньков К.М. Виробнича логістика : навч. посіб. / К.М. Таньков, О.М. Тридід, Т.О. Колодязєва. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2004. – 211 с.

9. Інформаційні ресурси

Нормативною базою вивчення дисципліни “Логістичний менеджмент” є освітньо-професійна програма, навчальний план та робоча програма дисципліни.

Джерелами інформаційних ресурсів вивчення дисципліни є:

Інтернет-ресурси;

Бібліотеки:

1. Львівська наукова бібліотека ім. Стефаника НАН України: вул. Стефаника, 2; тел. 74-43-72
2. Львівська обласна наукова бібліотека: просп. Шевченка, 13; тел. 74-02-26
3. Наукова бібліотека ЛНУ ім. Франка, метод. відділ: вул. Драгоманова, 17; тел. 96-42-41
4. Центральна міська бібліотека ім. Лесі Українки: вул. Мулярська, 2а; тел. 72-05-81
5. Бібліотека Львівської комерційної академії: вул. Туган-Барановського, 10; тел. 79-76-40

10. Погодження міждисциплінарних інтеграцій навчальної дисципліни

№ з/п	Навчальні дисципліни, що забезпечують дану	Кафедра	Прізвище та ініціали відповідального викладача	Підпис викладача
1				
2				
3				

№ з/п	Навчальні дисципліни, забезпечувані даною	Кафедра	Прізвище та ініціали відповідального викладача	Підпис викладача
1				
2				
3				

13. Зміни та доповнення до робочої програми навчальної дисципліни

№ з/п	Зміст внесених змін (доповнень)	Дата і № протоколу засідання кафедри	Підпис зав.кафедри
1			
...			
N	(залежно від терміну підготовки)		