**«МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»**

**ФЕМ, КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, НАЗВА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ - МЕНЕДЖМЕНТ,**

**ОСВІТНІЙ РІВЕНЬ - БАКАЛАВР, КУРС –3 та 1 СП\***

**Батюк Богдан Богданович**, [bbbatyk@gmail.com](mailto:bbbatyk@gmail.com)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Тема** | **Анотація** | **Інтернет-ресурс** |
| **ЛЕКЦІЙНИЙ КУРС** | | | |
| **1\*** | Рішення в системі управління виробництвом | Загальні поняття про управлінські рішення, Управлінські рішення в циклі управління, Класифікація управлінських рішень. Система управлінських рішень та ієрархічний взаємозв'язок. Реалізація через рішення вимог об'єктивних економічних законів. Людина як суб'єкт прийняття рішення. | <https://library.if.ua/book/36/2434.html>  <https://pidruchniki.com/19240701/menedzhment/ponyattya_upravlinskogo_rishennya>  <https://stud.com.ua/21586/menedzhment/upravlinski_rishennya_sistemi_upravlinnya_organizatsiyeyu> |
| **2\*** | Технологія підготовки, прийняття і реалізації управлінських рішень. | Етапи і організація розробки управлінських рішень. Інформаційне забезпечення розробки управлінських рішень. Підготовка до розробки рішень.  Розробка управлінських рішень. | <https://pidruchniki.com/13210117/menedzhment/tehnologiya_priynyattya_upravlinskih_rishen>  <https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/iebmd/slobodyanyuk_psihol_upravlinnya/1rozd/r152.htm>  <http://www.info-library.com.ua/books-text-5057.html>  <http://www.economyandsociety.in.ua/journal/11_ukr/33.pdf> |
| **3\*** | Якість і ефективність управлінських рішень. | Якість і функції управлінських рішень. Параметри і умови забезпечення якості та ефективності управлінських рішень. Забезпечення порівняльно альтернативних варіантів в управлінських рішень врахування чинників ризику і невизначеності при прийнятті управлінських рішень. | <https://stud.com.ua/21590/menedzhment/yakist_efektivnist_upravlinskih_rishen>  <https://stud.com.ua/45763/menedzhment/efektivnist_yakist_upravlinskih_rishen>  <http://bibliograph.com.ua/upravlenie-3/4.htm> |
| **4** | Методологічні підходи до розробки управлінських рішень. | Роль методології в системі розробки, прийняття і реалізації рішень. Застосування наукових підходів при розробці рішень. Натуралістичний і системо-діяльний методологічні підходи в теорії прийняття рішення. | <https://pidruchniki.com/2015101166605/menedzhment/metodologiya_umovi_priynyattya_upravlinskih_rishen>  <https://studopedia.com.ua/1_7755_metodologiya-priynyattya-upravlinskih-rishen.html> |
| **5\*** | Особливості прийняття окремих управлінських рішень. | Врахування особливостей інформаційного забезпечення. Прийняття рішень в умовах невизначеності і ризику .Прийняття стратегічних рішень. Вироблених рішень керівниками тактично рівня. Управлінські рішення у сфері виробництва. Прийняття інвестиційних і фінансових рішень. | <http://212.1.86.13/jspui/bitstream/123456789/2416/1/%d0%9f%d1%80%d0%b8%d0%b9%d0%bd%d1%8f%d1%82%d1%82%d1%8f%20%d1%83%d0%bf%d1%80%20%d1%80%d1%96%d1%88%d0%b5%d0%bd%d1%8c%202016.pdf>  <https://konstantinus.com/articles/teoretichni-osnovi-protsesu-prijnyattya/> |
| **6\*** | Аналітичні методи обґрунтування управлінських рішень. | Методи наукових досліджень. Суть: принципи аналізу. Методи і прийоми аналізу. Традиційні методи економічного аналізу. Математичні методи економічного аналізу. Ділові ігри. | <https://pidruchniki.com/00000000/menedzhment/metodi_obgruntuvannya_upravlinskih_rishen>  <https://msn.khnu.km.ua/mod/page/view.php?id=111397> |
| **7\*** | Методи прогнозування управлінських рішень. | Основи передбачення та прогнозування. Принципи і класифікація методів прогнозування методом екстраполяції. Параметричний метод, Експертні методи. | <https://westudents.com.ua/glavy/46698-81-klksn-metodi-prognozuvannya.html>  <http://p-for.com/book_427_glava_24_METODI_PROGNOZUVANNJA_V_ROZROB.html>  <https://stud.com.ua/31882/menedzhment/metodi_prognozuvannya> |
| **8\*** | Методи економічного обґрунтування управлінських рішень. | Методологічні основи оцінки ефективності прийняття управлінських рішень. Принципи екологічного обґрунтування. Методика економічного обґрунтування управлінських рішень. | <http://sophus.at.ua/publ/2012_12_11_12_kampodilsk/sekcija_7_2012_12_11_12/klasifikacija_metodiv_ob_runtuvannja_upravlinskikh_rishen/17-1-0-383>  <https://life-prog.ru/ukr/1_1845_tema--metodi-obruntuvannya-upravlinskih-rishen.html>  <https://helpiks.org/4-94339.html> |
| **САМОСТІЙНА РОБОТА** | | | |
| **1\*** | Керування і зовнішнє середовище організації. | Керування як функція організованих систем різної природи. Керування як процес вироблення і реалізації рішення. Вимоги до процесів керування. Види процесів керування. Поняття про ієрархічність і організованість систем, соціотехнічні організації системи. | <https://pidruchniki.com/10561127/menedzhment/zovnishnye_seredovische_organizatsiyi_derzhavne_regulyuvannya_chinnik_vplivu>  <https://buklib.net/books/28919/> |
| **2** | Внутрішні керовані перемінні організації. | Загальна характеристика перемінних і мета фірм. Основні внутрішні перемінні фактори фірми: мета, технологія, структура, функціональні групи і ресурси. | <https://library.if.ua/book/60/4225.html>  <http://ualibrarium.narod.ru/econ/managment/11/teoriya-praktika-rozrobki-upravlinsykih-risheny-vasilenko.html> |
| **3\*** | Теорія управлінських рішень. | Сутність і поняття управлінського рішення. Рішення і як процес, і як акт вибору, і як результат вибору. Основні підходи до розвитку теорії прийняття управлінських рішень (ПУР): концепція математичного вибору рішень (нормативний підхід); якісно-предметна концепція (дескриптивний підхід); комплексна (змішана) концепція управлінських рішень. | <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/6917/1/13-14-055.pdf>  <https://westudents.com.ua/glavy/44346-rozdl-7-osnovi-teor-priynyattya-upravlnskih-rshen.html> |
| **4\*** | Людський фактор і психологічні аспекти управлінських рішень. | Роль людського фактору в прийнятті рішень. Концепція людських відносин. Базові властивості особистості – сплав уроджених і придбаних у процесі виховання і соціалізації рис. Програмуючі властивості – спрямованість, інтелекті самосвідомість - головні рушійні стимули індивідуальності. Технологічний портрет особистості. | <https://pidruchniki.com/15290527/menedzhment/lyudskiy_faktor_psihologichni_aspekti_upravlinskih_rishen>  <https://westudents.com.ua/glavy/46665-rozdl-2-lyudskiy-faktor-psihologchn-aspekti-upravlnskih-rshen.html>  <https://www.twirpx.com/file/560086/> |
| **5\*** | Управлінські рішення як технологія управління. | Управлінські рішення в циклі керування. Технологічні схема процесу керування (основні цикли): інформаційний, логіко-розумовий, організаційний. Поняття про «процес керування», «технологія керування», «ухвалення рішення». | <https://pidruchniki.com/13210117/menedzhment/tehnologiya_priynyattya_upravlinskih_rishen>  <http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/6_2019/50.pdf> |
| **6\*** | Організаційно-економічна база управлінських рішень. | Роль особи, що приймає рішення у розробці управлінських рішень. Основні функції керівника у процесі рішення. Роль системних аналітиків і власне керівника, експертів і консультантів у процесі розробки рішень. | <https://stud.com.ua/21586/menedzhment/upravlinski_rishennya_sistemi_upravlinnya_organizatsiyeyu> |
| **7\*** | Алгоритм прийняття управлінського рішення і діагноз проблем. | Поняття про алгоритм прийняття управлінського рішення. Етапи прийняття ті реалізації управлінського рішення (підготовка, прийняття, реалізація). | <https://stud.com.ua/31872/menedzhment/protses_rozrobki_priynyattya_realizatsiyi_upravlinskih_rishen>  <https://economics.studio/derjavne-upravlinnya-munitsipalne/etapi-protsesu-priynyattya-upravlinskih-79044.html>  <https://sgv.in.ua/off-lifaq/29-prijnyattya-rishen-u-proektnomu-upravlinni> |
| **8\*** | Підбір і оцінка альтернатив в управлінських рішеннях. | Поняття «альтернатива управлінського рішення». Основні методи визначення цілей керування. Формування цілей керування. Підходи до формування системи цілей. Виявлення і вивчення альтернатив. Розробка варіантів рішень. Формування рішень. Визначення типу рішення (стандартні; «рішення удосконалення»; оригінальні; творчі; унікальні рішення). Обґрунтування кількості альтернативних рішень. | <https://stud.com.ua/31875/menedzhment/analiz_alternativ>  <https://pidruchniki.com/13761025/menedzhment/osnovni_etapi_rozrobki_priynyattya_upravlinskih_rishen><https://sgv.in.ua/off-lifaq/29-prijnyattya-rishen-u-proektnomu-upravlinni> |