

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ  
МЕДИЦИНИ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

підготовки здобувачів  
першого рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
Кваліфікація: бакалавр з менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради  /В. В. Стибель/

(протокол № 5 від «29» серпня 2019 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 02 вересня 2019 р.

Ректор  /В. В. Стибель/

Наказ № 11 від «29» серпня 2019 р.)



## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

### освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Кваліфікація	Бакалавр з менеджменту

РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО  
Навчально-методичною комісією  
зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Протокол № 2  
від «19» 02 2019 р.

Голова НМК спеціальності  
 М. Г. Шульський

ПОГОДЖЕНО


Проректор з науково-педагогічної  
роботи Львівського національного  
університету ветеринарної медицини  
та біотехнологій імені С.З. Гжицького

 І. В. Двильюк  
«29» 08 2019 р.

РЕКОМЕНДОВАНО

Навчально-методичною комісією  
факультету економіки та менеджменту

Протокол № 7  
від «22» 04 2019 р.

Голова навчально-методичної комісії  
 С. І. Поперечний

Декан факультету економіки та менеджменту

 О. Я. Гримак  
«22» 04 2019 р.

**1. Профіль освітньої програми для здобуття ступеня бакалавра  
за спеціальністю 073 "Менеджмент"**

<i>Вищий навчальний заклад та структурний підрозділ</i>	Факультет економіки та менеджменту Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького
<i>Ступінь вищої освіти</i>	Бакалавр
<i>Тип диплому</i>	Диплом бакалавра, одиничний
<i>Галузь знань</i>	07 "Управління та адміністрування"
<i>Спеціальність</i>	073 – «Менеджмент»
<i>Кваліфікація</i>	Бакалавр з менеджменту
<i>Обсяг програми</i>	240 кредитів (3 роки 10 місяців)
<i>Організація, що здійснює акредитацію</i>	Акредитаційна комісія України
<i>Період акредитації</i>	Сертифікат серії НД - IV № 1447120 дійсний до 1 липня 2021 р.
<i>Рівень програми</i>	6 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК). 6 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF LLL). Перший цикл Європейського простору вищої освіти (HPFQ ENEA)
<i>Передумови</i>	Повна загальна середня освіта
<i>Мова викладання</i>	Українська мова
<i>Рівень вищої освіти</i>	Перший (бакалаврський) рівень
<i>Інтернет – адреса постійного розміщення опису освітньої програми</i>	<a href="http://lvet.edu.ua/navchalna-robota/osvitni-prohramy.html">http://lvet.edu.ua/navchalna-robota/osvitni-prohramy.html</a>

<b>A</b>	<b>Мета освітньої програми</b>
	Підготовка бакалаврів з менеджменту, які володіють належними компетентностями, необхідними для здійснення управлінської діяльності

<b>B</b>	<b>Характеристика програми</b>
1	<i>Предметна область, напрям</i> Управління та адміністрування
2	<i>Фокус програми</i> Управлінська діяльність суб'єкта господарювання в ринковому середовищі для реалізації його економічних та соціальних інтересів
3	<i>Орієнтація програми</i> Бакалавр з менеджменту має оволодіти системою загальнонаукових та спеціальних методів, професійними методиками та технологіями, необхідними для забезпечення ефективної управлінської діяльності
4	<i>Особливості програми</i> Програма ґрунтується на поняттях, категоріях, концепціях, принципах теорії менеджменту, що визначають тенденції та закономірності суб'єктів господарювання. Предметна область містить знання з фундаментального менеджменту, менеджменту і адміністрування, операційного менеджменту, організації праці менеджера, методи прийняття управлінських рішень, управління персоналом, інформаційних систем і технологій в менеджменті

<b>C</b>	<b>Працевлаштування та продовження освіти</b>
1	<i>Працевлаштування</i> Відповідні робочі місця в установах та на підприємствах різних галузей діяльності і організаційно-правових форм
2	<i>Продовження освіти (академічні права)</i> Можливе подальше продовження освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, а також підвищення кваліфікації і отримання додаткової післядипломної освіти

<b>D</b>	<b>Стиль та методика навчання</b>
1	<i>Підходи до викладання та навчання</i> Студентоцентроване проблемно-орієнтоване навчання, яке проводиться у формі лекцій, семінарів, практичних занять, консультацій, самостійного вивчення, виконання курсових робіт на

		основі підручників, посібників, періодичних наукових видань, використання мережі Інтернет
2	Система оцінювання	Усні та письмові екзамени, заліки, захист звіту з практики, захист курсових робіт, державна атестація випускника

Е		Програмні компетентності
1.	Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у галузі менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування певних теорій та методів відповідної науки і характеризується комплексністю та невизначеністю умов
2.	Загальні	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (З<sub>1</sub>).</li> <li>2. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями, генерувати нові ідеї (З<sub>2</sub>).</li> <li>3. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість, визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків (З<sub>3</sub>).</li> <li>4. Знання та розуміння предметної сфери фахової діяльності (З<sub>4</sub>).</li> <li>5. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях, вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми, приймати обґрунтовані рішення (З<sub>5</sub>).</li> <li>6. Здатність до проведення досліджень, пошуку, оброблення та аналізу інформації (З<sub>6</sub>).</li> <li>7. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій, економіко-математичних моделей та методів, пакетів прикладних програм (З<sub>7</sub>).</li> <li>8. Здатність спілкуватися державною та іноземною мовами як усно, так і письмово (З<sub>8</sub>).</li> <li>9. Здатність працювати в команді та автономно, навички міжособистісної взаємодії (З<sub>9</sub>).</li> <li>10. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) (З<sub>10</sub>).</li> <li>11. Здатність працювати в міжнародному середовищі (З<sub>11</sub>).</li> <li>12. Здатність діяти соціально відповідально на основі етичних принципів, прагнення до збереження довкілля (З<sub>12</sub>).</li> </ol>
3.	Фахові	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність демонструвати розуміння основ теорії та історії розвитку теорії менеджменту (Ф<sub>1</sub>).</li> <li>2. Здатність логічно і послідовно передавати отримані базові знання предметної області менеджменту (Ф<sub>2</sub>).</li> <li>3. Здатність сприймати нову інформацію й інтерпретувати її в контексті вже засвоєної управлінської інформації (Ф<sub>3</sub>).</li> <li>4. Здатність демонструвати розуміння сутності та змісту теорії менеджменту та функціональних зв'язків між його складовими (Ф<sub>4</sub>).</li> <li>5. Здатність критично аналізувати і узагальнювати концепції, положення предметної області сучасного управління (Ф<sub>5</sub>).</li> <li>6. Здатність коректно застосовувати методи і технічні прийоми менеджменту (Ф<sub>6</sub>).</li> <li>7. Здатність демонструвати розуміння особливостей досліджень, пов'язаних зі специфікою предметної області менеджменту (Ф<sub>7</sub>).</li> <li>8. Здатність визначати вплив операційного менеджменту на результати господарської діяльності суб'єктів ринку (Ф<sub>8</sub>).</li> <li>9. Здатність провадити управлінську діяльність в умовах невизначеності (Ф<sub>9</sub>).</li> <li>10. Здатність до розуміння функціонування та використання сучасних інформаційних систем підтримки управлінських рішень та розроблення рекомендацій щодо підвищення їх ефективності (Ф<sub>10</sub>).</li> <li>11. Здатність демонструвати розуміння законів та закономірностей функціонування ринку, поведінки його суб'єктів (Ф<sub>11</sub>).</li> <li>12. Здатність обґрунтовувати, презентувати і реалізовувати результати досліджень (Ф<sub>12</sub>).</li> <li>13. Здатність провадження ефективної управлінської діяльності ринкового суб'єкта у функціональному розрізі (Ф<sub>13</sub>).</li> <li>14. Здатність удосконалювати управлінську діяльність суб'єкта господарювання (Ф<sub>14</sub>).</li> </ol>
F		Програмні результати навчання
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Показати належний рівень знань у сфері менеджменту, стійке розуміння принципів побудови і розвитку його теорії (P1).</li> <li>2. Визначати способи аналізу і передбачення ринкових явищ та процесів із погляду фундаментальних принципів, теоретичних знань і прикладних навичок здійснення управлінської діяльності (P2).</li> <li>3. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань у сфері менеджменту (P3).</li> <li>4. Збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та показники, обґрунтовувати управлінські рішення на основі використання необхідного аналітичного і методичного інструментарію (P4).</li> <li>5. Виявляти й аналізувати ключові характеристики менеджменту різного рівня, а також особливості поведінки їх суб'єктів (P5).</li> </ol>

	<p>6. Визначати функціональні області управлінської діяльності суб'єкта ринку та їх взаємозв'язки в системі управління, розраховувати відповідні показники, що характеризують результативність такої діяльності (P6).</p> <p>7. Використовувати цифрові інформаційні та комунікаційні технології, а також програмні продукти, необхідні для належного провадження управлінської діяльності і практичного застосування її інструментарію (P7).</p> <p>8. Застосовувати інноваційні підходи щодо провадження управлінської діяльності суб'єкта господарювання, гнучко адаптуватися до змін зовнішнього та внутрішнього середовища (P8).</p> <p>9. Усвідомлювати ризиковий характер здійснення операційної діяльності, враховувати рівень невизначеності середовища при прийнятті управлінських рішень (P9).</p> <p>10. Пояснювати інформацію, ідеї, проблеми та альтернативні варіанти прийняття управлінських рішень фахівцям і нефахівцям у сфері менеджменту, представникам різних структурних підрозділів ринкового суб'єкта (P10).</p> <p>11. Демонструвати вміння застосовувати міждисциплінарний підхід до здійснення управлінських функцій ринкового суб'єкта (P11).</p> <p>12. Набути навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним (P12).</p> <p>13. Проявляти вміння нести відповідальність за результати своєї діяльності, виявляти навички підприємницької та управлінської ініціативи (P13).</p> <p>14. Виконувати функціональні обов'язки в групі під керівництвом лідера, мотивувати людей приймати нестандартні управлінські рішення (P14).</p> <p>15. Діяти соціально відповідально на основі етичних міркувань, поваги до різноманіття та міжкультурності (P15).</p> <p>16. Підвищувати рівень особистої професійної підготовки (P16).</p> <p>17. Оволодіти навички письмової та усної загальної комунікації державною та іноземною мовами, а також належного використання професійної термінології (P17).</p>
<b>8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<i>Кадрове забезпечення</i>	Понад 80% професорсько-викладацького складу, задіяного до викладання професійно-орієнтованих дисциплін, мають наукові ступені і вчені звання
<i>Матеріально – технічне забезпечення</i>	Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, повне забезпечення гуртожитками відповідно до потреби, забезпеченість комп'ютерними робочими місцями та прикладними комп'ютерними програмами достатнє для виконання навчальних планів, соціальна інфраструктура, що включає спортивний комплекс, пункти харчування, медпункт, базу відпочинку
<i>Інформаційне та навчально – методичне забезпечення</i>	Належна забезпеченість бібліотеки підручниками та посібниками, вітчизняними і закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, доступ до джерел Internet, авторські розробок професорсько- викладацького складу.
<b>9. Академічна мобільність</b>	
<i>Національна кредитна мобільність</i>	На основі двосторонніх договорів між Львівським національним університетом ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького та вищими навчальними закладами України
<i>Міжнародна кредитна мобільність</i>	На основі двосторонніх договорів між Львівським національним університетом ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького та зарубіжними вищими навчальними закладами.
<i>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</i>	Можливе після вивчення курсу української мови



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.1.1	Системи технологій / Сучасні аграрні технології	4				x						залік
1.1.2	Економічна інформатика / Інформатика та комп'ютерна техніка	4		x								іспит
1.1.3	Економетрія / Економіко-математичне моделювання	4						x				іспит
1.1.4	Основи ділового протоколу / Стратегія і тактика ведення ділових переговорів	3				x						залік
1.1.5	Основи екології / Агроекологія	3		x								залік
1.1.6	Комп'ютерні мережі та телекомунікації / Основи міжособистісної комунікації	3				x						залік
1.1.7	Дослідження операцій / Математичне програмування	4					x					іспит
<b>2. Навчальні дисципліни професійної та практичної підготовки</b>												
	<b>Разом</b>	<b>47</b>	<b>20</b>									
2.1.	Ризик у менеджменті / Математичні моделі в менеджменті	4							x			іспит
2.2.	Організація виробництва в підприємствах АПК / Планування в АПК	3					x					залік
2.3.	Світове сільське господарство / Паблік релейшн	3				x						залік
2.4.	Страховання / Податки і оподаткування	3						x				залік
2.5.	Методи прийняття управлінських рішень / Бізнес гра	5							x			іспит
2.6.	Аграрний менеджмент / Регіональний менеджмент	5									x	іспит
2.7.	Інвестиційний менеджмент / Інвестування	4								x		залік
2.8.	Контролінг / Дослідження ринку	4									x	залік
2.9.	Організація праці менеджера / Автоматизація робочого місця менеджера	4								x		іспит
2.10.	Облік ЗЕД / Управлінський облік	3								x		залік
2.11.	Управління конкурентоспроможн. підприємства / Управління бізнес-процесами	3								x		залік
2.12.	Економічна безпека / Захист економічної конкуренції на мікро та макрорівні	3					x					залік
2.13.	Теорія економічного аналізу / Розміщення продуктивних сил	3			x							залік
<b>Б. Вільного вибору студента (ВВ) *</b>												
	<b>Разом</b>	<b>18</b>	<b>8</b>									
	Історія української культури / Етика і естетика	3			x							залік
	Товарознавство продовольчих товарів / Управління якістю і сертифікація продукції	3			x							залік
	Основи механізації і автоматизації с/г виробництва / Основи психології та педагогіки	3				x						залік
	Інформаційні наукові комунікації / Міжнародні організації	3						x				залік
	Антикризове управління / Зовнішнє моделювання бізнес-процесів	3							x			залік
	Погл вивч іноз мови / Підпр. право	3									x	залік
	<b>Всього</b>	<b>240</b>	<b>100</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>27</b>	

*\* Дисципліни самостійного вибору студента. Студент обирає одну з зазначених дисциплін або будь яку іншу з Каталогу вибіркових дисциплін.*

### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 "Менеджмент" проводиться у формі:

- комплексного державного екзамену з економіки;
- комплексного державного екзамену за фахом.

Завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації Бакалавр з менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.







## 5. Матриця відповідності програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми

№	ДИСЦИПЛІНА	ДИСЦИПЛІНА																
		P <sub>1</sub>	P <sub>2</sub>	P <sub>3</sub>	P <sub>4</sub>	P <sub>5</sub>	P <sub>6</sub>	P <sub>7</sub>	P <sub>8</sub>	P <sub>9</sub>	P <sub>10</sub>	P <sub>11</sub>	P <sub>12</sub>	P <sub>13</sub>	P <sub>14</sub>	P <sub>15</sub>	P <sub>16</sub>	P <sub>17</sub>
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Філософія											+	+			+		
2	Історія України та цивілізаційний процес												+			+		
3	Українська мова (за професійним спрямуванням)										+							+
4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)					+		+			+							+
5	Психологія і соціологія														+		+	
6	Вища математика	+				+												
7	Теорія ймовірності і математична статистика		+		+			+		+								
8	Статистика	+				+		+				+						
9	Інформаційні системи та технології		+		+			+										
10	Основи економічної теорії	+			+									+				+
11	Мікроекономіка	+			+	+												
12	Макроекономіка		+		+	+												
13	Державне та регіональне управління											+						
14	Теорія організації	+										+						
15	Менеджмент				+					+					+			
16	Операційний менеджмент		+	+				+		+								
17	Управління персоналом		+	+				+		+								
18	Самоменеджмент				+					+					+			
19	Інноваційний менеджмент		+	+						+								+
20	Ситуаційний менеджмент		+	+						+	+						+	+
21	Адміністративне право					+						+		+				+
22	Господарське право					+						+		+				+
23	Фінанси, гроші та кредит					+						+						
24	Ціни і ціноутворення		+	+				+		+								
25	Економіка підприємства				+	+												
26	Фінанси підприємства					+						+						
27	Бухгалтерський облік і аудит											+						
28	Маркетинг	+		+	+	+	+		+	+		+						+
29	Логістика							+										
30	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства		+					+		+				+				+
31	Міжнародні економічні відносини		+					+		+				+				+
32	Охорона праці (охорона праці, охорона праці в галузі)																+	
33	Цивільна безпека (БЖД, Цивільний захист)																+	
34	Системи технологій	+										+		+				
35	Економічна інформатика		+		+				+			+						
36	Економетрія		+		+				+		+							
37	Основи ділового протоколу		+	+				+		+							+	
38	Основи екології				+							+						
39	Комп'ютерні мережі та телекомунікації		+		+				+	+							+	
40	Дослідження операцій		+		+				+			+						
41	Ризик у менеджменті				+				+	+					+			
42	Організація виробництва в підприємствах АПК	+										+		+				
43	Світове сільське господарство	+										+						
44	Страховання									+		+						

