

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНІ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент»

першого рівня (бакалаврського) вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: бакалавр з менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради Б.В.Стибель В.В.Стибель
(протокол № 4 від «27» серпня 2020 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 1.09.2020 р.

Ректор Б.В.Стибель
(наказ № 38 від «27» серпня 2020 р.)



ЛЬВІВ – 2020

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«Менеджмент»

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Кваліфікація	Бакалавр з менеджменту

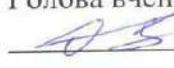
РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО
Навчально-методичною комісією
спеціальності менеджмент

Протокол № 1
від «21» серпня 2020 р.
Голова навчально-методичної
комісії спеціальності

 М. В. Вовк

ПОГОДЖЕНО
Вченого радою факультету
економіки та менеджменту

Протокол № 1
від «26» серпня 2020 р.
Голова вченої ради факультету

 О. Я. Гримак

РЕКОМЕНДОВАНО
Навчально-методичною радою
факультету економіки та
менеджменту

Протокол № 3
від «25» серпня 2020 р.
Голова навчально-ради факультету

 С. І. Поперечний

ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ

Вчене звання, посада
к.е.н., доцент Вовк М. В. 
від «21» серпня 2020 р.

ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної
роботи Львівського національного
університету ветеринарної
медицини та біотехнологій
імені С.З.Гжицького

 I.B. Двілюк
«24» серпня 2020 р.

Рецензії-відгуки роботодавців:

№	ПІП	Місце праці	Посада	Шлях до рецензії, відгуків на сайті університету
	Бучинський В. М.	ДП «ДГ «Миклашів»	Директор	https://lvet.edu.ua/images/doc/Kafedra_menedzhmenty/Retsenziyi_ta_vidhuky_steykkholderiv_na_osvitni_prohramy/2020/Бучинський_бакалавр.jpeg

ПЕРЕДМОВА

Освітня програма підготовки бакалаврів зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» розроблена на основі галузевого стандарту вищої освіти з урахуванням досвіду підготовки фахівців у сфері управління та адміністрування.

Розробники програми:

Вовк Мирослава Василівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту;

Шульський Микола Григорович, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту;

Коробка Світлана Василівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту;

Минів Роман Михайлович, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту.

**Профіль освітньої програми «Менеджмент»
першого рівня (бакалаврського) вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького Факультет економіки та менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) Бакалавр з менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання - 3 роки та 10 місяців
Наявність акредитації	Акредитаційна комісія України, Період акредитації – 2015-2021 рр.
Цикл/рівень	НРК України – 6 рівень, FQ-ЕНЕА – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта, ступінь молодшого бакалавра
Мова(и) викладання	Українська мова
Термін дії освітньої програми	Сертифікат дійсний до 1 липня 2021 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://lvet.edu.ua/index.php/navchalna-robot/a/osvitni-prohramy.html

2 - Мета освітньої програми

Надати освіту в сфері менеджменту, яка орієнтована на підготовку компетентних фахівців, які володіють знаннями та навичками у сфері управління, а також базовими й професійними компетентностями щодо забезпечення ефективного функціонування підприємств, установ і організацій в ринкових умовах на національному та міжнародному рівнях.

3 - Характеристика освітньої програми	
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	<p>07 Управління та адміністрування, 073 Менеджмент</p> <ul style="list-style-type: none"> - Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. - Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. - Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. - Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи

	<p>контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>- <i>Інструментарій та обладнання</i>: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна Бакалавр з менеджменту має оволодіти системою загальнонаукових та спеціальних методів, професійними методиками та технологіями, необхідними для забезпечення ефективної управлінської діяльності.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Акцент на здатності фахівців здійснювати управлінську діяльність суб'єкта господарювання в ринковому середовищі для реалізації його економічних та соціальних інтересів. Ключові слова: менеджмент, адміністрування, управлінські рішення, операційна система, організаційна структура.
Особливості програми	Програма ґрунтуються на поняттях, категоріях, концепціях, принципах теорії менеджменту, що визначають тенденції та закономірності суб'єктів господарювання. Предметна область містить знання з фундаментального менеджменту, менеджменту і адміністрування, операційного менеджменту, організації праці менеджера, методи прийняття управлінських рішень, управління персоналом, інформаційних систем і технологій в менеджменті

4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання

Придатність до працевлаштування	Бакалавр з менеджменту може займати первинні посади відповідно до професійних назв робіт за: «Національним класифікатором України. Класифікатор професій ДК 003:2010». Розділ. 3. Фахівці. Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні), в яких випускники працюють у якості керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління; органи державного та муніципального управління; структури, в яких випускники є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу. Випускники можуть працювати на посадах: керівники та головні фахівці виробничих підрозділів підприємств; керівники основних підрозділів організації; керівники підрозділів маркетингу; начальники виробничих дільниць; керівники фінансових, бухгалтерських, економічних та адміністративних підрозділів; керівники підрозділів матеріально-технічного постачання; менеджери дослідження ринку та вивчення суспільної думки; менеджери систем якості; менеджери з підбору, забезпечення та використання персоналу.
Подальше навчання	Можливе подальше продовження освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, а також підвищення кваліфікації і отримання додаткової післядипломної освіти

5 – Викладання та оцінювання

Викладання та навчання	Студентоцентроване проблемно-орієнтоване навчання, яке проводиться у формі лекцій, семінарів, практичних занять, консультацій, самостійного вивчення, виконання курсових робіт на основі підручників, посібників, періодичних наукових видань, використання мережі Інтернет
Оцінювання	Усні та письмові екзамени, залики, захист звіту з практики, захист курсових робіт, державна атестація випускника.

6 – Програмні компетентності

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні	ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та

компетентності	необхідність його stałого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК11. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації. ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (реалізованість). ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні компетентності	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту, СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК12. Здатність аналізувати та структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

7 – Програмні результати навчання

1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.
3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

	<p>4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
Програмні результати навчання, визначені ЗВО	
	<p>18. Виконувати, обробляти та аналізувати результати маркетингових досліджень для обґрунтування перспектив розвитку організації.</p> <p>19. Виявляти навички формування системи інформаційних ресурсів для обґрунтування вибору прогресивних технологій організації та управління виробництвом.</p> <p>20. Уміти ініціювати, розробляти та впроваджувати інновації на різних рівнях управління та адміністрування.</p>

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Понад 90% професорсько-викладацького складу, задіяного до викладання професійно-орієнтованих дисциплін, мають наукові ступені і вчені звання
Матеріально – технічне забезпечення	Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, повне забезпечення гуртожитками відповідно до потреби, забезпеченість комп’ютерними робочими місцями та прикладними комп’ютерними програмами достатнє для виконання навчальних планів, соціальна інфраструктура, що включає спортивний комплекс, пункти харчування, медпункт, базу відпочинку
Інформаційне та навчально – методичне забезпечення	Належна забезпеченість бібліотеки підручниками та посібниками, вітчизняними і закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, доступ до джерел Internet, авторські розробок професорсько-викладацького складу.

9 - Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Львівським національним університетом ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького та вищими навчальними закладами України
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Львівським національним університетом ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького та зарубіжними вищими навчальними закладами.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе після вивчення курсу української мови

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент освітньої програми

№	ДИСЦИПЛІНА	Обсяг кредитів		Семестр								Форма контролю
		ЄКТС	%	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ

OK1	Філософія	4,0		x						iспит
OK2	Історія України і цивілізаційний процес	4,0		x						iспит
OK3	Економічна інформатика	4,0		x						iспит
OK4	Основи економічної теорії	5,0		x						iспит
OK5	Психологія і соціологія	3,0		x						залік
OK6	Українська мова (за проф. спрям.)	3,0		x						залік
OK7	Господарсько-правове адміністрування	4,0		x						залік
OK8	Вища математика	7,0	x	x						залік, iспит
OK9	Іноземна мова (за проф. спрям.)	5,0		x						iспит
OK10	Інформаційні системи та технології	4,0		x						iспит
OK11	Макроекономіка	5,0		x						iспит
OK12	Теорія економічного аналізу	3,0		x						залік
OK13	Теорія організації	3,0		x						залік
OK14	Державне та регіональне управління	3,0		x						залік
OK15	Основи ділового протоколу	3,0		x						залік
OK16	Економіка підприємства	5,0			x					iспит
OK17	Теорія ймовір. і математична статистика	4,0			x					залік
OK18	Мікроекономіка	4,0			x					iспит
OK19	Фінанси, гроші та кредит	4,0			x					iспит
OK20	Менеджмент	4,0			x					iспит
OK21	Менеджмент	5,0				x				iспит, КР
OK22	Статистика	4,0				x				iспит
OK23	Міжнародні економічні відносини	4,0				x				iспит
OK24	Бухгалтерський облік і аудит	4,0				x				iспит
OK25	Маркетинг	4,0				x				iспит
OK26	Логістичний менеджмент	4,0					x			iспит
OK27	Організація праці менеджера	4,0					x			iспит
OK28	ЗЕД підприємства	4,0					x			iспит
OK29	Фінанси підприємства	4,0					x			iспит
OK30	Контролінг	4,0					x			залік
OK31	Методи прийняття упр. рішень	5,0						x		iспит
OK32	Економетрія	4,0						x		iспит
OK33	Інвестиційний менеджмент	4,0						x		iспит
OK34	Самоменеджмент	5,0						x		iспит
OK35	Операційний менеджмент	5,0							x	iспит
OK36	Управління персоналом	5,0							x	iспит
OK37	Адміністративний менеджмент	4,0							x	iспит
OK38	Ситуаційний менеджмент	4,0							x	залік
OK39	Інноваційний менеджмент	4,0							x	iспит
OK40	Аграрний менеджмент	3,0							x	залік
OK41	Управління конкурентоспроможністю підприємства	3,0							x	залік
OK42	Виробнича практика	5,0							x	залік
OK43	Кваліфікаційна робота	3,0							x	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		177	73,75							

ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ

BK 1	Дисципліна 1	3			x					залік
BK 2	Дисципліна 2	3			x					залік
BK 3	Дисципліна 3	3			x					залік

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>	<i>12</i>	<i>13</i>
BK 4	Дисципліна 4	3					x					залік
BK 5	Дисципліна 5	3					x					залік
BK 6	Дисципліна 6	3					x					залік
BK 7	Дисципліна 7	3						x				залік
BK 8	Дисципліна 8	3						x				залік
BK 9	Дисципліна 9	3						x				залік
BK 10	Дисципліна 10	3							x			залік
BK 11	Дисципліна 11	3							x			залік
BK 12	Дисципліна 12	3							x			залік
BK 13	Дисципліна 13	3							x			залік
BK 14	Дисципліна 14	3							x			залік
BK 15	Дисципліна 15	3							x			залік
BK 16	Дисципліна 16	3							x			залік
BK 17	Дисципліна 17	3							x			залік
BK 18	Дисципліна 18	3								x		залік
BK 19	Дисципліна 19	3								x		залік
BK 20	Дисципліна 20	3								x		залік
BK 21	Дисципліна 21	3								x		залік
Загальний обсяг вибіркових компонент:		63	26,25									
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	100	30								

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 "Менеджмент" проводиться у формі захисту кваліфікаційної (бакалаврської) роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра з менеджменту.

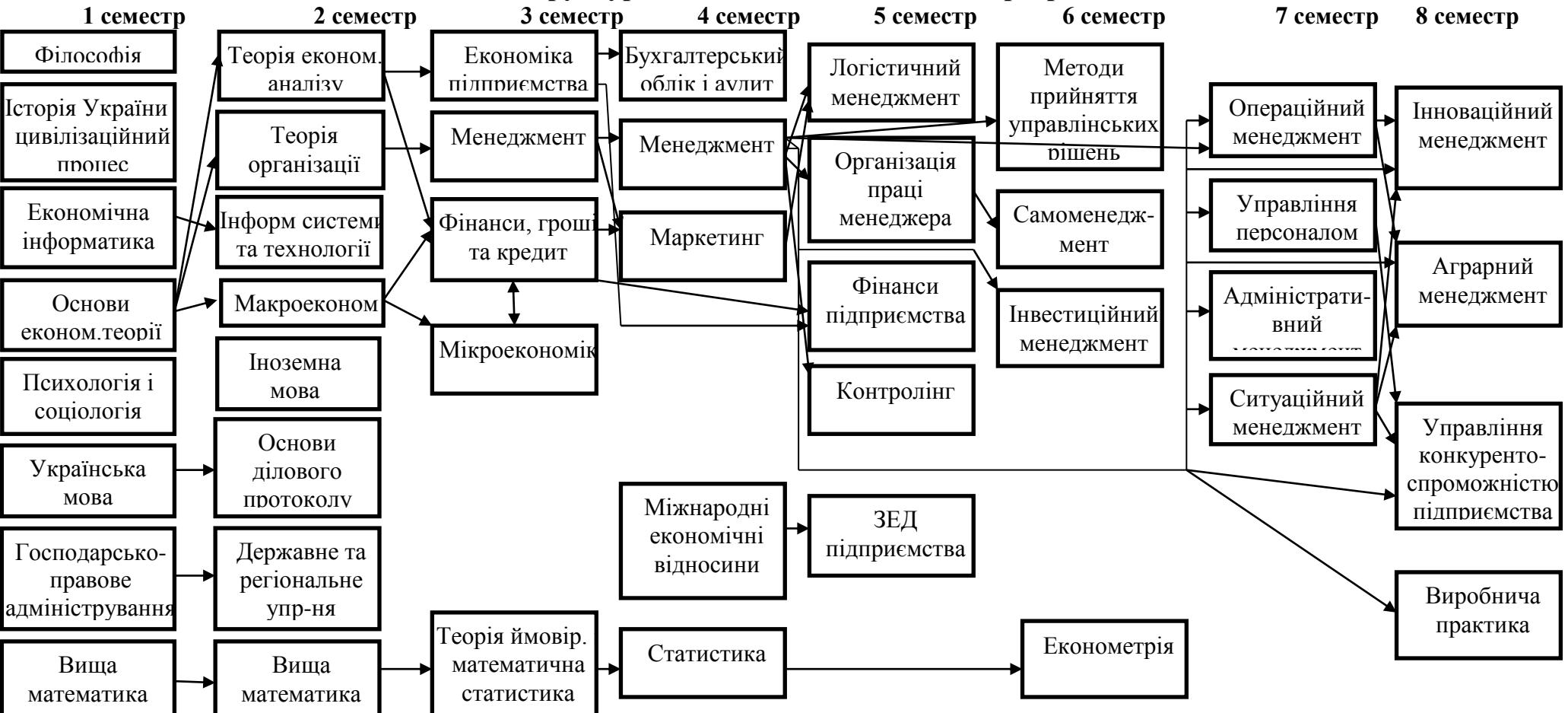
Атестація здійснюється відкрито і публічно.

4. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

В університеті функціонує система забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників вищого навчального закладу та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті вищого навчального закладу, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- 7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- 8) забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників закладів вищої освіти і здобувачів вищої освіти;
- 9) інших процедур і заходів.

2.2 Структурно-логічна схема освітньої програми



5. Матриця відповідності визначених компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей	Знання	Уміння/Навички	Комунікація	Відповіальність і автономія																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
К1	К2	К3	К4	К5	К6	К7	К8	К9	К10	К11	К12	К13	К14	К15	К16	К17	К18	К19	К20	К21	К22	К23	К24	К25	К26	К27	К28	К29	К30	К31	К32	К33	К34	К35	К36	К37	К38	К39	К40	К41	К42	К43	К44	К45	К46	К47	К48	К49	К50	К51	К52	К53	К54	К55	К56	К57	К58	К59	К60	К61	К62	К63	К64	К65	К66	К67	К68	К69	К70	К71	К72	К73	К74	К75	К76	К77	К78	К79	К80	К81	К82	К83	К84	К85	К86	К87	К88	К89	К90	К91	К92	К93	К94	К95	К96	К97	К98	К99	К100	К101	К102	К103	К104	К105	К106	К107	К108	К109	К110	К111	К112	К113	К114	К115	К116	К117	К118	К119	К120	К121	К122	К123	К124	К125	К126	К127	К128	К129	К130	К131	К132	К133	К134	К135	К136	К137	К138	К139	К140	К141	К142	К143	К144	К145	К146	К147	К148	К149	К150	К151	К152	К153	К154	К155	К156	К157	К158	К159	К160	К161	К162	К163	К164	К165	К166	К167	К168	К169	К170	К171	К172	К173	К174	К175	К176	К177	К178	К179	К180	К181	К182	К183	К184	К185	К186	К187	К188	К189	К190	К191	К192	К193	К194	К195	К196	К197	К198	К199	К200	К201	К202	К203	К204	К205	К206	К207	К208	К209	К210	К211	К212	К213	К214	К215	К216	К217	К218	К219	К220	К221	К222	К223	К224	К225	К226	К227	К228	К229	К230	К231	К232	К233	К234	К235	К236	К237	К238	К239	К240	К241	К242	К243	К244	К245	К246	К247	К248	К249	К250	К251	К252	К253	К254	К255	К256	К257	К258	К259	К260	К261	К262	К263	К264	К265	К266	К267	К268	К269	К270	К271	К272	К273	К274	К275	К276	К277	К278	К279	К280	К281	К282	К283	К284	К285	К286	К287	К288	К289	К290	К291	К292	К293	К294	К295	К296	К297	К298	К299	К300	К310	К320	К330	К340	К350	К360	К370	К380	К390	К400	К410	К420	К430	К440	К450	К460	К470	К480	К490	К500	К510	К520	К530	К540	К550	К560	К570	К580	К590	К600	К610	К620	К630	К640	К650	К660	К670	К680	К690	К700	К710	К720	К730	К740	К750	К760	К770	К780	К790	К800	К810	К820	К830	К840	К850	К860	К870	К880	К890	К900	К910	К920	К930	К940	К950	К960	К970	К980	К990	К1000	К1010	К1020	К1030	К1040	К1050	К1060	К1070	К1080	К1090	К1100	К1110	К1120	К1130	К1140	К1150	К1160	К1170	К1180	К1190	К1200	К1210	К1220	К1230	К1240	К1250	К1260	К1270	К1280	К1290	К1300	К1310	К1320	К1330	К1340	К1350	К1360	К1370	К1380	К1390	К1400	К1410	К1420	К1430	К1440	К1450	К1460	К1470	К1480	К1490	К1500	К1510	К1520	К1530	К1540	К1550	К1560	К1570	К1580	К1590	К1600	К1610	К1620	К1630	К1640	К1650	К1660	К1670	К1680	К1690	К1700	К1710	К1720	К1730	К1740	К1750	К1760	К1770	К1780	К1790	К1800	К1810	К1820	К1830	К1840	К1850	К1860	К1870	К1880	К1890	К1900	К1910	К1920	К1930	К1940	К1950	К1960	К1970	К1980	К1990	К2000	К2010	К2020	К2030	К2040	К2050	К2060	К2070	К2080	К2090	К2100	К2110	К2120	К2130	К2140	К2150	К2160	К2170	К2180	К2190	К2200	К2210	К2220	К2230	К2240	К2250	К2260	К2270	К2280	К2290	К2300	К2310	К2320	К2330	К2340	К2350	К2360	К2370	К2380	К2390	К2400	К2410	К2420	К2430	К2440	К2450	К2460	К2470	К2480	К2490	К2500	К2510	К2520	К2530	К2540	К2550	К2560	К2570	К2580	К2590	К2600	К2610	К2620	К2630	К2640	К2650	К2660	К2670	К2680	К2690	К2700	К2710	К2720	К2730	К2740	К2750	К2760	К2770	К2780	К2790	К2800	К2810	К2820	К2830	К2840	К2850	К2860	К2870	К2880	К2890	К2900	К2910	К2920	К2930	К2940	К2950	К2960	К2970	К2980	К2990	К3000	К3100	К3200	К3300	К3400	К3500	К3600	К3700	К3800	К3900	К4000	К4100	К4200	К4300	К4400	К4500	К4600	К4700	К4800	К4900	К5000	К5100	К5200	К5300	К5400	К5500	К5600	К5700	К5800	К5900	К6000	К6100	К6200	К6300	К6400	К6500	К6600	К6700	К6800	К6900	К7000	К7100	К7200	К7300	К7400	К7500	К7600	К7700	К7800	К7900	К8000	К8100	К8200	К8300	К8400	К8500	К8600	К8700	К8800	К8900	К9000	К9100	К9200	К9300	К9400	К9500	К9600	К9700	К9800	К9900	К10000	К10100	К10200	К10300	К10400	К10500	К10600	К10700	К10800	К10900	К11000	К11100	К11200	К11300	К11400	К11500	К11600	К11700	К11800	К11900	К12000	К12100	К12200	К12300	К12400	К12500	К12600	К12700	К12800	К12900	К13000	К13100	К13200	К13300	К13400	К13500	К13600	К13700	К13800	К13900	К14000	К14100	К14200	К14300	К14400	К14500	К14600	К14700	К14800	К14900	К15000	К15100	К15200	К15300	К15400	К15500	К15600	К15700	К15800	К15900	К16000	К16100	К16200	К16300	К16400	К16500	К16600	К16700	К16800	К16900	К17000	К17100	К17200	К17300	К17400	К17500	К17600	К17700	К17800	К17900	К18000	К18100	К18200	К18300	К18400	К18500	К18600	К18700	К18800	К18900	К19000	К19100	К19200	К19300	К19400	К19500	К19600	К19700	К19800	К19900	К20000	К20100	К20200	К20300	К20400	К20500	К20600	К20700	К20800	К20900	К21000	К21100	К21200	К21300	К21400	К21500	К21600	К21700	К21800	К21900	К22000	К22100	К22200	К22300	К22400	К22500	К22600	К22700	К22800	К22900	К23000	К23100	К23200	К23300	К23400	К23500	К23600	К23700	К23800	К23900	К24000	К24100	К24200	К24300	К24400	К24500	К24600	К24700	К24800	К24900	К25000	К25100	К25200	К25300	К25400	К25500	К25600	К25700	К25800	К25900	К26000	К26100	К26200	К26300	К26400	К26500	К26600	К26700	К26800	К26900	К27000	К27100	К27200	К27300	К27400	К27500	К27600	К27700	К27800	К27900	К28000	К28100	К28200	К28300	К28400	К28500	К28600	К28700	К28800	К28900	К29000	К29100	К29200	К29300	К29400	К29500	К29600	К29700	К29800	К29900	К30000	К31000	К32000	К33000	К34000	К35000	К36000	К37000	К38000	К39000	К40000	К41000	К42000	К43000	К44000	К45000	К46000	К47000	К48000	К49000	К50000	К51000	К52000	К53000	К54000	К55000	К56000	К57000	К58000	К59000	К60000	К61000	К62000	К63000	К64000	К65000	К66000	К67000	К68000	К69000	К70000	К71000	К72000	К73000	К74000	К75000	К76000	К77000	К78000	К79000	К80000	К81000	К82000	К83000	К84000	К85000	К86000	К87000	К88000	К89000	К90000	К91000	К92000	К93000	К94000	К95000	К96000	К97000	К98000	К99000	К100000	К101000	К102000	К103000	К104000	К105000	К106000	К107000	К108000	К109000	К110000	К111000	К112000	К113000	К114000	К115000	К116000	К117000	К118000	К119000	К120000	К121000	К122000	К123000	К124000	К125000	К126000	К127000	К128000	К129000	К130000	К131000	К132000	К133000	К134000	К135000	К136000	К137000	К138000	К139000	К140000	К141000	К142000	К143000	К144000	К145000	К146000	К147000	К148000	К149000	К150000	К151000	К152000	К153000	К154000	К155000	К156000	К157000	К158000	К159000	К160000	К161000	К162000	К163000	К164000	К165000	К166000	К167000	К168000	К169000	К170000	К171000	К172000	К173000	К174000	К175000	К176000	К177000	К178000	К179000	К180000	К181000	К182000	К183000	К184000	К185000	К186000	К187000	К188000	К189000	К190000	К191000	К192000	К193000	К194000	К195000	К196000	К197000	К198000	К199000	К200000	К201000	К202000	К203000	К204000	К205000	К206000	К207000	К208000	К209000	К210000	К211000	К212000	К213000	К214000	К215000	К216000	К217000	К218000	К219000	К220000	К221000	К222000	К223000	К224000	К225000	К226000	К227000	К228000	К229000	К230000	К231000	К232000	К233000	К234000	К235000	К236000	К237000	К238000	К239000	К240000	К241000	К242000	К243000	К244000	К245000	К246000	К247000	К248000	К249000	К250000	К251000	К252000	К253000	К254000	К255000	К256000	К257000	К258000	К259000	К260000	К261000	К262000	К263000	К264000	К265000	К266000	К267000	К268000	К269000	К270000	К271000	К272000	К273000	К274

6. Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

