



Затверджую:

Ректор Львівського національного  
університету ветеринарної медицини та  
біотехнологій імені С.З. Гжицького

В.В. Стибель

« 07 » травня 2019 року

### Реєстр ризиків системи менеджменту якості та їх оцінка

№	Найменування небезпеки	Оцінка ризику			Категорія ризику	Заходи щодо мінімізації існуючого ризику	Повторна оцінка залишкового ризику			Категорія ризику
		Й	Н	Р			Й	Н	Р	
1.	Відсутність фінансування (державний бюджет)	5	5	25	Ризик не прийнятний	Збільшення контрактних місць	3	3	9	Ризик не несе загроз
2.	Економічна криза в державі	5	5	25	Ризик не прийнятний	Відкриття нових спеціальностей та напрямків. Рекламна компанія	3	3	9	Ризик не несе загроз
3.	Зловживання становищем викладачем	5	4	20	Ризик не прийнятний	Впровадження електронного журналу	2	3	6	Ризик не несе загроз
4.	Дефіцит абітурієнтів	5	4	20	Ризик не прийнятний	Укладення договорів з коледжами та школами. Проведення «дня відкритих дверей». Реклама на сайті, буклетах, конференціях	3	3	9	Ризик не несе загроз
5.	Дефіцит вузькоспеціалізованих викладачів	4	4	16	Прийнятний ризик	Регулярне підвищення кваліфікації викладачів	2	2	4	Ризик не несе загроз
6.	Зміни в законодавстві	5	3	15	Прийнятний ризик	Моніторинг законодавства	3	2	6	Ризик не несе загроз
7.	Відтік кадрів (викладачів)	3	4	12	Прийнятний ризик	Збільшення заробітної плати	2	3	6	Ризик не несе загроз

Де: Р – Ризик, Й – ймовірність, Н – наслідки. Р=Й\*Н  
Бальна система оцінки від 1 до 5 балів.

## ВИСНОВКИ:

1. У ЛНУВМБ ім. С.З.Гжицького вищим керівництвом проведена ідентифікація ризиків і їх аналіз.
2. Ризики класифікуються за наступними категоріями  
До 9 – ризик не несе загроз (низький)  
Від 10 до 19 – прийнятний ризик (середній)  
Від 20 – ризик не прийнятний (високий)
3. В ході даного процесу визначені:  
ризики, які є прийнятними – 4;  
ризики, які є неприйнятними – 3.
4. Дії, які були застосовані по мінімізації ризиків понизили рівень всіх ризиків до рівня «ризик не несе загроз».
5. Наступний аналіз ризиків провести:
  - 1) У випадку ідентифікації нових загроз;
  - 2) У випадку збільшення кількості несприятливих випадків за рік (збільшення рівня ймовірності)
  - 3) За результатами щорічного аналізу з боку керівництва.

Відповідальний за облік і оцінку ризиків  
(посада, підпис, дата, ПІБ)

*перший заступник дир. Турко І.Б.*

