

Затверджую:
 Ректор Львівського національного
 університету ветеринарної медицини та
 біотехнологій імені С.З. Гжицького

В.В. Стибель
 2021 року



Реєстр ризиків системи менеджменту якості та їх оцінка

№	Найменування небезпеки	Оцінка ризику			Категорія ризику	Заходи щодо мінімізації існуючого ризику	Повторна оцінка залишкового ризику			Категорія ризику
		Й	Н	Р			Й	Н	Р	
Фінансовий ризик										
1.	Непередбачена інфляція	5	5	25	Ризик не прийнятний	Збільшення контрактних місць	3	3	9	Ризик не несе загроз
2.	Недостатнє бюджетне фінансування	5	5	25	Ризик не прийнятний	Відкриття нових освітніх програм. Рекламна компанія	3	3	9	Ризик не несе загроз
Юридичний ризик										
3.	Зміни в законодавстві України	5	3	15	Прийнятний ризик	Оптимізація господарської діяльності Моніторинг і виконання законодавства	3	3	9	Ризик не несе загроз
Невиконання запланованих заходів щодо впровадження СУЯ										
4.	Недостатня виконавська дисципліна	5	3	15	Прийнятний ризик	Збільшення заробітної плати	3	2	6	Ризик не несе загроз
Невиконання планів (заповнення ліцензійного обсягу) з приймання абітурієнтів до Університету										
5.	Зменшення кількості заяв поданих в Університет	4	4	16	Ризик прийнятний	Укладення договорів з коледжами та школами. Ефективна рекламна кампанія. Проведення «Дня відкритих дверей»	3	3	9	Ризик не несе загроз
Недостатня (низька) якість освітнього процесу										

6.	Низький рівень засвоєння знань студентами, визначений за результатами семестрового контролю	4	4	16	Ризик прийнятний	Застосування віртуального навчального середовища. Семестровий поточний моніторинг успішності здобувачів	3	3	9	Ризик не несе загроз
Недостатнє фінансове забезпечення										
7.	Відсутність необхідних ресурсів	3	4	12	Ризик прийнятний	Економне використання фінансових ресурсів. Ведення додаткової господарської діяльності відповідно до Статуту. Міжнародні гранти.	2	2	4	Ризик не несе загроз
8.	Низький рівень фінансування наукових досліджень та розробок	4	4	16	Ризик прийнятний	Отримання міжнародних грантів. Залучення бізнесових структур.	2	3	6	Ризик не несе загроз

Де: Р – Ризик, Й – ймовірність, Н – наслідки. $R=Й*N$
 Бальна система оцінки від 1 до 5 балів.

ВИСНОВКИ:

1. У ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького вищим керівництвом проведена ідентифікація ризиків і їх аналіз.
2. Ризики класифікуються за наступними категоріями
 До 9 – ризик не несе загроз (низький)
 Від 10 до 19 – прийнятний ризик (середній)
 Від 20 – ризик не прийнятний (високий)
3. В ході даного процесу визначені:
 ризики, які є прийнятними – 6;
 ризики, які є неприйнятними – 2.
4. Дії, які були застосовані з мінімізації ризиків понизили рівень всіх ризиків до рівня «ризик не несе загроз».
5. Наступний аналіз ризиків провести:
 - 1) У випадку ідентифікації нових загроз;
 - 2) У випадку збільшення кількості несприятливих випадків за рік (збільшення рівня ймовірності)
 - 3) За результатами щорічного аналізу з боку керівництва

Відповідальний за облік і оцінку ризиків
 (посада, підпис, дата, ПІБ)

