

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ ТА БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**



Кафедра менеджменту

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

з дисципліни

«МЕНЕДЖМЕНТ»

**до виконання курсових робіт
здобувачами вищої освіти першого (бакалаврського) рівня
спеціальності 073 «Менеджмент»
ОП «Менеджмент»
для денної та заочної форм навчання**

ЛЬВІВ 2021

Розглянуто та рекомендовано до друку
навчально-методичною радою
факультету економіки та менеджменту,
протокол №1 від 26.08.2021 р.

Методичні рекомендації з дисципліни «Менеджмент» до виконання курсових робіт здобувачами вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» для денної та заочної форм навчання / уклад. д.е.н., проф. **М.Г. Шульський**, к.е.н., доц. **С.Я. Воскобійник**, асист. **В.Л. Диндин**. Львів: ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького, 2021. 26 с.

Рецензент - Володимир Мирославович Ковалів – кандидат економічних наук, доцент, декан факультету управління, економіки та права, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Є. Храпливого Львівського національного аграрного університету.

Відповідальний за випуск – Гірняк К.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1. Мета і завдання курсової роботи.....	4
2. Зміст і структура курсової роботи.....	5
3. Оформлення курсової роботи	9
4. Порядок виконання і захист курсової роботи.....	10
5. Академічна доброчесність.....	11
6. Перелік рекомендованих тем курсових робіт	12
7. Критерії оцінювання курсових робіт	15
Список рекомендованої літератури	17
Додатки	21

ВСТУП

Особливо актуальною проблемою сьогодення для навчальних закладів держави є підготовка кадрів ринкової орієнтації, важливе місце серед яких належить спеціалістам з управлінської діяльності – менеджерам. Основне завдання спеціалістів-управлінців полягає в тому, щоб своєчасно передбачити можливі зміни впливу як внутрішнього, так і зовнішнього середовища на функціонування організаційно-господарських структур АПК і розробити обґрунтовані конкретні пропозиції ефективного функціонування господарського механізму.

Для досягнення цієї важливої мети націлений комплекс заходів підготовки менеджерів, важливе місце серед яких займає поглиблене вивчення науки управління. Одним з таких напрямків є виконання здобувачами вищої освіти курсових робіт з курсу «Менеджмент», відповідно до навчального плану підготовки бакалаврів з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Курсова робота – це вид самостійної індивідуальної навчально-наукової роботи з елементами дослідження, що виконується студентами вищих навчальних закладів протягом семестру з метою закріплення, поглиблення і узагальнення знань, одержаних за час навчання та їх застосування до комплексного вирішення конкретного фахового завдання. Вона є завершеною самостійною роботою дослідницького характеру, яка спрямована на вивчення конкретної наукової проблематики. Процес виконання курсової роботи є важливим етапом підготовки спеціаліста та сприяє підготовці здобувача вищої освіти до виконання ним самостійної роботи за спеціальністю.

1. МЕТА І ЗАВДАННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Основна мета курсової роботи реалізовується у виконанні завдань щодо вироблення практичних навиків у питаннях:

➤ поглиблення і закріплення теоретичних знань з проблем управлінської діяльності;

- найбільш раціонального використання в конкретних ситуаціях функцій, методів і принципів управління;
- аналізу існуючих організаційної будови та структури управління підприємством і проявляти вміння на основі цього проектувати найбільш дійові і ефективні системи управління в конкретних умовах внутрішнього і зовнішнього середовища;
- вмілого і конструктивного використання даних бухгалтерського обліку, статистичної звітності, матеріалів власних спостережень в проведенні аналізу господарської діяльності підприємства;
- підготовки, розробки і організації виконання управлінських рішень як із загальних, так і конкретних проблем як в умовах визначеності, так і в умовах невизначеності, ризику тощо.

При виконанні курсової роботи здобувач вищої освіти повинен використати знання, набуті на попередніх курсах навчання як із загальних, так і спеціальних дисциплін. Такий підхід дасть змогу спрямувати зусилля студентів на приміщенні елементів наукового пошуку в дослідженні конкретних проблем з вибраної теми курсової роботи.

Врахування і вирішення тих та інших завдань в процесі виконання курсової роботи повинні служити одній важливий меті – формування досвідчених фахівців управлінської діяльності, здатних ефективно вирішувати проблеми сьогодення і тим самим створювати надійний фундамент для формування ефективного управлінського кадрового потенціалу в майбутньому.

2. ЗМІСТ І СТРУКТУРА КУРСОВОЇ РОБОТИ

Здобувачі вищої освіти виконують курсові роботи згідно вибраної теми, перелік яких представлено в методичних вказівках. Об'єктом дослідження повинно бути господарське формування АПК, в якому студент планує проходити виробничу практику або працює в ньому (для студентів заочної форми навчання).

У процесі виконання курсової роботи необхідно опрацювати літературні джерела з питань управління виробництвом (примірний перелік рекомендованої

літератури подано нижче), а також використати матеріали первинного і бухгалтерського обліку, дані статистичної звітності, річні звіти, інші джерела за останні 3-5 років. Крім того, слід проаналізувати фінансово-економічну документацію, зібрати матеріали власних хронометражних та соціологічних спостережень; опрацювати та вміло використати документацію діяльності управлінського апарату досліджуваного підприємства (накази, протоколи рішень відповідних органів управління, розпорядження, штатний розпис адміністративного апарату та інші).

Структура курсової роботи включає:

- титульний аркуш (*додаток А*);
- завдання (*додаток Б*);
- зміст;
- вступ;
- перший розділ;
- другий розділ;
- висновки та пропозиції;
- список використаної літератури (приклади оформлення у *додатку В*);
- додатки (за необхідності).

ЗМІСТ курсової роботи містить назви всіх її складових із конкретними сторінками, на яких вони розміщені.

Зразок оформлення змісту курсової роботи

ЗМІСТ

Вступ.....	3
1. НАЗВА ПЕРШОГО РОЗДІЛУ.....	4
1.1. Назва першого підрозділу.....	4
1.2. Назва другого підрозділу.....	10
2. НАЗВА ДРУГОГО РОЗДІЛУ.....	16
2.1. Назва першого підрозділу.....	16
2.2. Назва другого підрозділу.....	24
Висновки та пропозиції.....	30
Список використаної літератури.....	33
Додатки.....	35

Кожен розділ починається з нової сторінки. Всі літери назви розділу пишуться з великої літери напівжирним шрифтом, а підрозділи розділу вирівнюються по ширині з використанням абзацу і оформляються на тій же сторінці.

У **ВСТУПІ** обґрунтовується актуальність обраної теми, її важливість вирішення. Тут необхідно визначити мету і завдання курсової роботи та вказати на необхідність використання конкретних методів дослідження.

У **ПЕРШОМУ РОЗДІЛІ** розкривається теоретичний аспект проблеми дослідження. Тут розглядаються загальні теоретичні підходи, здійснюється огляд літературних джерел за темою курсової роботи. Здобувач вищої освіти повинен проаналізувати існуючі точки зору вітчизняних та зарубіжних авторів, здійснити критичний аналіз, провести порівняння, сформулювати власний погляд щодо даної проблематики та визначити найважливіші питання, що потребують нагального вирішення. Також у даному розділі може здійснюватися оцінка діючих законів, постанов, указів та інших офіційно-розпорядчих документів, нормативної та довідкової бази за досліджуваною проблемою.

У **ДРУГОМУ РОЗДІЛІ** потрібно здійснити організаційно-економічну характеристику підприємства, у якому проводиться дослідження, зокрема, необхідно:

➤ охарактеризувати природно-економічні умови (місце розташування досліджуваного об'єкта, кліматичні умови, рельєф місцевості, якість і структуру земельних угідь, наявність трудових, матеріальних і грошових ресурсів, їх використання, наявність поголів'я тварин і їх продуктивність, урожайність сільськогосподарських культур, розвиток підсобних галузей тощо) та їх вплив на формування господарств ринкової орієнтації;

➤ навести схеми організаційної побудови досліджуваного об'єкта та його структуру управління (тут слід використати штатний розпис адміністративного персоналу, Статут господарства), провести їх аналіз і дати оцінку їх відповідності з існуючими умовами внутрішнього та зовнішнього середовища;

➤ визначити спеціалізацію підприємства і обґрунтувати її відповідність з діючими природно-економічними умовами та можливостями досліджуваного

господарства її дотримуватися в майбутньому чи вносити відповідні зміни;

➤ проаналізувати основні показники виробничо-господарської і фінансової діяльності.

Також у даному розділі потрібно провести детальний аналіз питань, що передбачені темою курсової роботи. При цьому особливу увагу слід звернути на:

➤ послідовність і систематичність збору матеріалів. Роботу необхідно провести так, щоб зібрати найбільш цінну і важливу інформацію про діяльність досліджуваного об'єкта. Для цього необхідно використати: Статут господарства, річні звіти, організаційно-розпорядчі документи, посадові інструкції, матеріали хронометражних і соціологічних досліджень та інші;

➤ виявлення позитивних і негативних сторін в організації управління виробництвом. Дослідити, за рахунок яких важелів досягнуто успіхів та виявити причини недоліків у діяльності господарства;

На основі даних аналізу проведеного дослідження, необхідно розробити заходи щодо поліпшення управління технологічними і організаційними процесами при виробництві конкретного виду продукції на підприємстві; представити схеми проектів удосконаленої організаційної побудови підприємства, окремих галузей і служб господарства, структури управління тощо. Тут слід провести роботу так, щоб домогтися здешевлення утримання апарату управління, з одного боку та підвищення його дієвості, з іншого; провести розрахунки показників економічної ефективності від впровадження розроблених заходів на перспективу.

ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ є підсумковим етапом виконання курсової роботи і вони впливають із її змісту і суті. Вони повинні бути конкретними, виваженими і обґрунтованими. Кожне твердження має бути аргументованим і підтвердженим цифровим матеріалом із розділів роботи. Тут доцільно визначити економічний ефект, який можна одержати від впровадження розробок у виробництво, а також запропонувати шляхи вирішення або удосконалення виявлених недоліків.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ оформляється у відповідності до вимог ДСТУ 8302:2015. Зразок оформлення подано в *додатку В*.

3. ОФОРМЛЕННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ

При виконанні курсової роботи слід особливу увагу звернути на стилістику і граматику викладу матеріалу.

Робота починається із оформлення титульного аркушу, на якому вказується назва Міністерства, якому підпорядкований навчальний заклад, назва навчального закладу, тема, прізвище автора, керівника та інші.

За титульною сторінкою вміщується зміст вибраної теми з конкретизацією розділів і окремих питань в них. Справа на аркуші необхідно вказати порядкові номери сторінок, з яких починаються розділи і їх питання.

Нумерація розділів проводиться арабськими цифрами, а окремі питання, які входять в розділ - двома арабськими цифрами, розділеними крапкою. Частина роботи «Вступ», «Висновки та пропозиції», «Додатки» не нумеруються.

Рекомендований обсяг курсової роботи повинна займати не більше, ніж 30 сторінок друкованого тексту на листах формату А4.

Набраний на комп'ютері текст (шрифт – Times New Roman, розмір 14пт, через півтора інтервали, вирівнювання по ширині) розміщується на одній сторінці з одного боку аркуша формату А4.

Текст на аркуші розташовується таким чином, щоб залишались поля: від лівого краю аркуша – 30 мм, від правого краю аркуша – 10 мм, від верхнього краю аркуша до першого рядка тексту – 20 мм, від останнього рядка тексту до нижнього краю аркуша – 20 мм.

Нумерація сторінок починається із вступу (хоча титульна сторінка і входить в перелік сторінок, однак там цифрові номери не прийнято ставити).

При оформленні курсової роботи особливу увагу слід звернути на оформлення таблиць, додатків, схем, графіків тощо. Нумерація цих матеріалів проводиться кожного окремо з врахуванням черговості їх подачі на сторінках роботи. При цьому знак «№» не ставиться. Таблиці, додатки, рисунки, графіки бажано розміщати на одній сторінці без переносу на іншу. Тому поміщати у вказані унаочнення слід найбільш важливу і цінну інформацію, позбавляючись зайвого їх переповнення не істотними даними.

При оформленні списку літератури необхідно дотримуватися встановлених вимог. Зокрема в перелік використаних літературних джерел необхідно вносити тільки цю літературу, яка використана в роботі. При цьому посилання на те чи інше джерело повинно бути зазначено в тексті порядковим номером його в списку використаної літератури, із вказівкою сторінки. Порядковий номер і сторінка повинні бути поміщені в квадратних дужках, наприклад: [8, с. 53].

4. ПОРЯДОК ВИКОНАННЯ І ЗАХИСТ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Виконання курсової роботи починається здобувачем вищої освіти із вибором теми. Для виконання цього етапу слід з'ясувати, в першу чергу, розвиток виробництва в господарстві, в яке студент направляється для проходження виробничої практики. При цьому бажано пов'язати процеси управлінської діяльності керівників і спеціалістів підприємства саме із системою ведення основної галузі.

З врахуванням вибраної теми закріплюється керівник, який видає студенту завдання для виконання курсової роботи в розрізі етапів. У процесі виконання роботи допускаються, в погодженні з керівником, вносити необхідні коригування із внесенням конкретних змін у видане раніше завдання.

Виконана курсова робота підписується студентом із відміткою про дату її закінчення виконання і здається на кафедру. Після перевірки роботи керівником призначається дата захисту її перед комісією, затвердженою кафедрою.

У процесі захисту здобувач вищої освіти повинен доповісти короткий зміст роботи з акцентуванням уваги на пропоновані заходи щодо поліпшення управлінської діяльності в досліджуваному об'єкті і її вплив на підвищення ефективності виробництва, відповісти на поставлені питання членами комісії або присутніми членами кафедри, студентами тощо.

Після цього проводиться обговорення результатів дослідження, проведених студентом і на основі цього виставляється оцінка, яка заноситься у відомість та у залікову книгу.

5. АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ

Відповідно до статті 42 Закону України «Про освіту»: «Академічна доброчесність – це сукупність етичних принципів та визначених вищевказаними законами правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень».

До форм проявів академічної недоброчесності відносяться: академічний плагіат, академічний обман, академічне шахрайство, виконання на замовлення, академічна фальсифікація та фабрикація, приписування результатів тощо.

У Львівському національному університеті ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького курсові роботи (проекти) здобувачів вищої освіти усіх освітніх рівнів на етапі їх допуску до захисту підлягають обов'язковій перевірці на академічний плагіат, шляхом використання спеціалізованого програмного забезпечення.

Перевірка курсових робіт на академічний плагіат проводиться з використанням спеціальних технологій та комп'ютерних програм (онлайнсервіси, антиплагіатні програми), які є у відкритому доступі інтернет мережі (Advego Plagiat, Etxt Antiplagiat, Content-watch, Antiplagiat та інші). При цьому, застосовуються наступні показники унікальності текстів для курсових робіт здобувачів вищої освіти:

➤ понад 75 % - високий рівень оригінальності роботи. Текст вважається оригінальним та не потребує додаткових дій щодо запобігання неправомірним запозиченням;

➤ від 50 % до 75 % - задовільний рівень оригінальності роботи. Наявні окремі ознаки академічного плагіату. Потрібно упевнитись в наявності посилань на джерела для цитованих фрагментів. Передається на розгляд кафедри, де визначається необхідність повторної перевірки, а рівень оригінальності тексту враховується при оцінюванні роботи на захисті.

➤ до 50 % - незадовільний рівень оригінальності роботи. Наявні суттєві ознаки академічного плагіату, робота (проект) повертається на доопрацювання з обов'язковою наступною перевіркою на оригінальність [16, С. 6].

Здобувач вищої освіти готову курсову роботу подає на перевірку на академічний плагіат, в термін не пізніше 15 календарних днів до захисту роботи. Якщо вона містить незадовільний рівень оригінальності роботи, то не допускається до захисту.

6.ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ТЕМ КУРСОВИХ РОБІТ:

1. Адміністративні методи управління та їх роль у покращенні діяльності підприємства.
2. Вдосконалення структури управління в сільськогосподарському підприємстві.
3. Використання інформаційних технологій у сучасному менеджменті.
4. Вплив внутрішнього середовища і його значення в умовах діяльності підприємства.
5. Вплив зовнішнього середовища і його значення в діяльності підприємства.
6. Вплив особистих цінностей керівника на його стиль управління.
7. Впровадження системи підтримки прийняття рішень на підприємстві.
8. Дослідження згуртованості колективу на підприємстві.
9. Економіко-організаційний зміст планування в менеджменті.
10. Економічні методи управління підприємством в сучасних умовах господарювання.
11. Економічні методи управління та їх використання на підприємстві.
12. Ефективність управлінського контролю на підприємстві.
13. Інформаційно-управлінські системи в менеджменті підприємства.
14. Кадрова політика підприємства.
15. Комплексне використання методів управління виробництвом у підприємстві.
16. Комунікації в структурі управління організацією.
17. Менеджер – керівник трудового колективу.
18. Менеджер, його місце і роль в організації.
19. Методи управління господарським товариством.
20. Механізм прийняття та реалізації управлінських рішень у підприємстві.
21. Напрями вдосконалення операційної діяльності підприємства.

22. Напрями вдосконалення управління організаційною діяльністю.
23. Напрямки підвищення ефективності використання ресурсів організації.
24. Наукова організація управлінської праці керівників і спеціалістів підприємства.
25. Оплата праці як основний чинник мотивування продуктивності праці.
26. Оптимізація діловодства в менеджменті підприємства.
27. Оптимізація співвідношень повноважень та відповідальності керівника підприємства.
28. Організаційна культура як інструмент менеджменту.
29. Організаційна культура як фактор підвищення ефективності діяльності організації.
30. Організація комунікаційних процесів на підприємстві.
31. Організація особистої роботи менеджера в менеджменті підприємства.
32. Організація поточного планування діяльності підприємства.
33. Організація роботи кадрової служби підприємства.
34. Організація управління персоналом підприємства.
35. Організація управління фермерським господарством.
36. Особливості використання стилів керівництва в організації.
37. Особливості впровадження систем контролю та моніторингу діяльності персоналу організації.
38. Особливості ділового спілкування менеджерів в організації.
39. Оцінка ефективності діяльності управлінських органів на підприємстві.
40. Підвищення ефективності лідерства в управлінні підприємством.
41. Процес делегування повноважень та відповідальності у підприємстві.
42. Процес комунікації та ефективність управління.
43. Прояви стилів керівництва у діяльності підприємства.
44. Роль і значення системи матеріального стимулювання в процесах здійснення управлінської діяльності в господарстві.
45. Роль і значення системи морального стимулювання в процесах здійснення управлінської діяльності в господарстві.

46. Роль лідерства в системі управління організацією.
47. Роль мотивації як функції управління.
48. Система управління галуззю тваринництва сільськогосподарського підприємства.
49. Система управління персоналом у підприємстві.
50. Соціально-психологічні методи управління виробництвом на підприємстві.
51. Створення ефективної системи контролю на підприємстві.
52. Стратегічне планування в організації.
53. Стратегія і тактика управління підприємством в сучасних умовах господарювання.
54. Сучасні методи діагностики фінансового стану підприємства в менеджменті організації.
55. Сучасні форми та методи менеджменту у кризових ситуаціях підприємства.
56. Удосконалення конкурентоспроможності підприємства.
57. Удосконалення системи інформаційного забезпечення управлінської діяльності у підприємстві.
58. Удосконалення управління організаційними і технологічними процесами при виробництві продукції (птахівництва, свинарства тощо) в підприємстві АПК.
59. Управління інноваційною діяльністю підприємства.
60. Управління кар'єрою персоналу підприємства.
61. Управління конфліктами у підприємстві.
62. Управління маркетинговою діяльністю підприємства.
63. Управління продуктивністю праці персоналу підприємства.
64. Управління соціальною політикою організації.
65. Управління фінансово-економічною системою організації.
66. Управлінські рішення та їх роль в керівництві підприємством.
67. Фінансовий менеджмент у підприємстві.
68. Формування ефективного лідерства у підприємстві.
69. Шляхи вдосконалення особистої праці менеджера на підприємстві.
70. Шляхи удосконалення оперативного управління виробництвом.

7. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ КУРСОВИХ РОБІТ

Виконана курсова робота оцінюється нараховуються наступним чином: до 10 балів за естетичне оформлення; до 30 балів – структуру та зміст роботи (наукова новизна, творчий підхід, використання додаткових джерел по даній тематиці, застосування причинно-наслідкового зв'язку при формуванні роботи); до 20 балів – за ілюстративну частину; до 40 балів – усне опитування по темі курсової роботи.

Таблиця 1

Критерій оцінювання курсової роботи

Оформлення текстової частини	За структуру та зміст роботи	Ілюстративна частина	Захист роботи	Загальна сума
до <u>10</u>	до <u>30</u>	до <u>20</u>	до <u>40</u>	<u>100</u>

Максимальна кількість балів за курсову роботу становить 100, компонентами яких є бали за виконання практичної і теоретичної частини роботи, її оформлення, захист. Захист курсових робіт здійснюється перед комісією у складі 2-3 викладачів кафедри, у тому числі керівника курсової роботи.

Курсова робота має продемонструвати: вміння логічно та аргументовано викладати матеріал, коректно використовувати статистичні та математичні методи для аналізу проблем; опанувати сучасні методи наукового дослідження, проводити експерименти, навички робити, власні узагальнення і висновки та вміння працювати з літературними джерелами.

Критеріями оцінювання є:

- чіткість, повнота та послідовність розкриття кожного питання плану;
- науковість стилю викладання;
- відсутність орфографічних і синтаксичних помилок;
- правильне оформлення роботи відповідно державних стандартів (при значних відхиленнях від встановлених вимог робота може бути взагалі не допущена до захисту або це суттєво вплине на загальну оцінку).

Оцінюється курсова робота за 100 бальною шкалою (табл. 2).

Таблиця 2

Критерії оцінювання курсової роботи та переведення балів у систему ECTS

Оцінювання			Критерії оцінювання
За нац. шкалою	За шкалою ECTS		
1	2	3	4
Відмінно	A (відмінно)	90-100	<ul style="list-style-type: none"> - зроблено власну оцінку публікацій за темою дослідження; - використані кількісні методи дослідження; - зроблені власні дослідження і на їх основі аргументовані висновки та обґрунтовані пропозиції; - студент зумів захистити сформульовані положення та висновки, - відповідність оформлення встановленим вимогам.
Добре	B (дуже добре)	82-89	<ul style="list-style-type: none"> - зроблено власну оцінку публікацій за темою дослідження; - самостійно проаналізовано відібрані статистичні дані, звітні дані підприємства, на базі якого - зроблені висновки та сформульовано пропозиції, але вони не є достатньо аргументованими; - відповідність оформлення встановленим вимогам.
	C (добре)	75-81	<ul style="list-style-type: none"> - зроблено власну оцінку публікацій за темою дослідження; - самостійно проаналізовано відібрані статистичні дані, звітні дані підприємства, на базі якого проводилися дослідження; - висновки та пропозиції не є достатньо аргументованими - студент зумів захистити сформульовані положення та висновки, - відповідність оформлення встановленим вимогам.
Задовільно	D (задовільно)	69-74	<ul style="list-style-type: none"> - розкрито тему не повністю, - прореферовано використані джерела, - здійснено аналіз певної інформаційної та статистичної бази даних, - сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування - відповідність оформлення встановленим вимогам.
	E (достатньо)	60-68	<ul style="list-style-type: none"> - частково розкрито тему, - прореферовані використані джерела, - сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування.
Незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)	35-59	<ul style="list-style-type: none"> - курсова робота з ознаками плагіату знімається з розгляду, - не розкрито тему, - не проаналізовано використані джерела, - не здійснено аналіз певної інформаційної та статистичної бази даних, - не сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування
	F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)	1-34	

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Базова

1. Баєва О.В. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. II. Менеджмент: навч. посіб. / [О. В. Баєва, Н. І. Новальська, Л. О. Згалат-Лозинська]; за ред. О. В. Баєвої, Н. І. Новальської. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. 326 с.
2. Завадський Й.С. Менеджмент: підручник для вузів. К.: УФІМБ, 2015. 544с.
3. Менеджмент : навч.посіб. / Н.С. Краснокутська, О.М. Нащекіна, О.В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
4. Менеджмент і адміністрування: в 2 ч. Ч. 1. Історія менеджменту. Теорія організацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / [О. В. Баєва, Л. В. Лазоренко, Н. І. Новальська та ін.]; за ред. О. В. Баєвої, Н. І. Новальської. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. 336 с.
5. Менеджмент XXI століття: сучасні моделі, стратегії, технології. Вінниця: Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2017.816 с.
6. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація: навчальний посібник / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник, І. С. Процик, С. Б. Романишин, Р. З. Дарміць. П'яте видання, виправлене та доповнене. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. 208 с.
7. Менеджмент: навч.посіб. / Шкільняк М. М, ОвсянюкБердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.
8. Менеджмент: навчальний посібник / О. Є. Кузьмін, Н. Т. Мала, О. Г. Мельник, О. Р. Саніна. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 240 с.
9. Менеджмент: практичні і лабораторні заняття: навчальний посібник / О. Є. Кузьмін, І. С. Процик, Х. С. Передало, Р. З. Дарміць. Четверте видання, доповнене і перероблене. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 172 с.
10. Назарчук Т.В., Косіюк О.М. Менеджмент організацій: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 560 с.
11. Петруня Ю. Є., Петруня В. Ю. Менеджмент. Практикум : навч. посібник. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. 104 с.

12. Підприємництво та менеджмент: навчальний посібник / С. В. Князь, Т. І. Данько, Н. Б. Ярошевич. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2016. 124 с.
13. Стахів О. Г., Явнюк О. І., Волощук В. В. Основи менеджменту: навч.посіб. ; За наук. ред. док. екон. наук, проф. М. Г. Бойко. Івано-Франківськ, «Лілея НВ», 2015. 336 с.
14. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І.О. Менеджмент: навч.посіб. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.
15. «Положення про забезпечення академічної доброчесності та професійної етики Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького. (протокол вченої ради Університету №3 від 25.06.2020 р. (зі змінами і доповненнями згідно із рішеннями Вченої ради протокол № 6 від 30.09.2021 р.)).
16. «Положення про системи виявлення та запобігання академічного плагіату у Львівському національному університеті ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького. (протокол вченої ради Університету № 5 від 25.09.2020 р. (зі змінами і доповненнями згідно із рішеннями Вченої ради протокол № 6 від 30.09.2021 р.)).

Додаткова

1. Шульський М.Г. Особисті господарства населення: стан, можливості і перспективи. Монографія. Львів, 2003 р. 280 с.
2. Шульський М.Г. Фермерство: проблеми становлення і розвитку. Монографія. Львів, 2004. 392 с.
3. Шульський М.Г. Деякі аспекти розвитку науки управління в Україні. Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З.Гжицького. Львів, 2019. Т. 21. № 93. С. 35-41.
4. Шульський М.Г. Функції менеджменту: їх єдність і взаємозалежність у процесах здійснення діяльності. Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З.Гжицького. Львів, 2019. Т. 21. № 93. С. 58-62.

5. Шульський М.Г. Тейлор Фредерік Уінслоу – знаменитий автор теорії наукового управління. Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти», 17-19 березня 2021 р. м. Дубляни. С. 154-156.
6. Шульський М.Г. Підприємництво та його соціально-економічна сутність Вектори розвитку науки і бізнесу в глобальному середовищі: тренди та перспективи : матеріали Національної науково-практичної конференції Тернопіль: ФОП Осадца Ю. В. 2019. С.12-18.
7. Воскобійник С.Я. Механізм реалізації кадрової політики на різних етапах життєвого циклу підприємства. Науковий вісник ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького. Серія «Економічні науки». 2018. Т.20. №86. С. 92-96.
8. Воскобійник С.Я. Порівняльна характеристика різних систем управління персоналу. Електронне фахове видання з економічних наук «Modern economics». 2018. № 10. С. 29-35. URL : <https://modecon.mnau.edu.ua/comparative-characteristics-of-different/>.
9. Воскобійник С.Я. Управління персоналом у сільськогосподарських підприємствах різних організаційно-правових форм господарювання. Економіка АПК. 2019. № 9. С. 86-92.
10. Воскобійник С.Я. Сучасні методи навчання як запорука розвитку креативності персоналу. Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії: матеріали міжнародної наукової конференції, 2020. Т.1. С 70-72.
11. Воскобійник С.Я. Управління персоналом у сільськогосподарських підприємствах різних організаційно-правових форм господарювання. Економіка АПК. 2018. № 9. С. 86-92.
12. Завадський Й.С. Менеджмент: підручник для вузів. К.: УФІМБ, 2015. 544с.
13. Матвійчук Т. Ф. Конфліктологія: навчально-методичний посібник. Львів : Вид-во «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2018. 76 с.
14. Міжнародний менеджмент: навч.посіб. / Г.Я. Глуха, С.Б. Холод, В.Є. Момот, О.А. Євтушенко. Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2018. 72 с.

15. Операційний менеджмент: навч.посіб. / І.А. Маркіна, О.М. Помаз, Ю.В. Помаз; За ред. І.А. Маркіної. Полтава: ПДАА, 2018. 224 с.
16. Основи підприємництва: Підручник / [Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін.] ; під заг. ред. Н.В. Валінкевич. Житомир : ЖДТУ, 2019. 493 с.
17. Селютін В. М., Яцун Л. М. Управління персоналом: Практикум : навч. посібник. Х. : ХДУХТ, 2018. 188 с.
18. Файнзібельт Л.С., Жуковська О.А., Якимчук В.С. Теорія прийняття рішень: підручник. Київ: Освіта України, 2018. 246 с.
19. Швець Ф.Д. Корпоративне управління: навч.посіб. Рівне: НУВГП, 2017. 320с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотека львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького. URL : <http://books.lvet.edu.ua/>
2. Інтернет-портал для управлінців Менеджмент.com.ua. URL : <http://www.management.com.ua/hrm/motivation.php>.
3. Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника. URL: <http://www.lsl.lviv.ua>
4. Львівська обласна універсальна наукова бібліотека. URL: <http://www.lounb.lviv.ua>
5. Науковий журнал «Економічний форум» URL : <http://eforum-lntu.com/archive.html>.
6. Платформа для управлінців. Проект CEOCLUBUA. Офіційний сайт URL: <https://executives.com.ua/category/management>
7. Сайт онлайн – бібліотеки . URL: http://ualib.com.ua/br_2031.html.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет ветеринарної медицини та
біотехнологій ім. С.З. Гжицького

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту

КУРСОВА РОБОТА

Менеджмент

(назва дисципліни)

на тему:

« _____ »
_____»

Виконавець:

Студент гр. _____

_____ (прізвище та ініціали)

_____ (підпис)

Науковий керівник:

_____ (посада, вчене звання, науковий ступінь, прізвище та ініціали)

_____ (підпис)

« _____ » _____ 20_ р.

Кількість балів: _____ Оцінка: ECTS _____

Львів 2022

ДОДАТОК Б

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій
імені С.З. Гжицького

Кафедра менеджменту

„ЗАТВЕРДЖЕНО”

Зав. кафедри _____
підпис

ЗАВДАННЯ

на курсову роботу з дисципліни «Менеджмент»

Студент курсу _____

підпис

ініціали і прізвище

1. Тема роботи _____

2. Термін здачі студентом закінченої роботи _____ 202__

3. Вихідні дані _____

4. Перелік питань, які необхідно розробити і календарний графік роботи

5. Перелік графічного матеріалу _____

6. Дата видачі завдання _____

7. Керівник _____

наук. ступ., вчене звання, підпис, ініціали та прізвище

8. Завдання прийнято до виконання (дата) _____

Студент _____

підпис

ДОДАТОК В

**ПРИКЛАДИ ОФОРМЛЕННЯ БІБЛОГРАФІЧНОГО ОПИСУ У
СПИСКУ ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ з урахуванням
Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015**

Характеристика джерела	Приклад оформлення
Книги: Один автор	1. Бичківський О. О. Міжнародне приватне право : конспект лекцій. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 82 с. 2. Бондаренко В. Г. Немеркнуча слава новітніх запорожців: історія Українського Вільного козацтва на Запоріжжі (1917-1920 рр.). Запоріжжя, 2017. 113 с. 3. Бондаренко В. Г. Український вільнокозацький рух в Україні та на еміграції (1919-1993 рр.) : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 600 с.
Два автори	1. Аванесова Н. Е., Марченко О. В. Стратегічне управління підприємством та сучасним містом: теоретико-методичні засади : монографія. Харків : Щедра садиба плюс, 2015. 196 с. 2. Батракова Т. І., Калюжна Ю. В. Банківські операції : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 130 с. 3. Білобровко Т. І., Кожуховська Л. П. Філософія науки й управління освітою : навч.-метод. посіб. Переяслав-Хмельницький, 2015. 166 с.
Три автори	1. Аніловська Г. Я., Марушко Н. С., Стоколоса Т. М. Інформаційні системи і технології у фінансах : навч. посіб. Львів : Магнолія 2006, 2015. 312 с. 2. Городовенко В. В., Макаренков О. Л., Сантос М. М. О. Судові та правоохоронні органи України : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 206 с. 3. Кузнецов М. А., Фоменко К. І., Кузнецов О. І. Психічні стани студентів у процесі навчально-пізнавальної діяльності : монографія. Харків : ХНПУ, 2015. 338 с.
Чотири і більше авторів	1. Науково-практичний коментар Кримінального кодексу України : станом на 10 жовт. 2016 р. / К. І. Беліков та ін. ; за заг. ред. О. М. Литвинова. Київ : ЦУЛ, 2016. 528 с. 20 2. Бікулов Д. Т., Чкан А. С., Олійник О. М., Маркова С. В. Менеджмент : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 360 с. 3. Операційне числення : навч. посіб. / С. М. Гребенюк та ін. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 88 с.
Автор(и) та Редактор(и)/ Упорядники	1. Березенко В. В. PR як сфера наукового знання : монографія / за заг. наук. ред. В. М. Манакіна. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 362 с. 2. Бутко М. П., Неживенко А. П., Пепа Т. В. Економічна психологія : навч. посіб. / за ред. М. П. Бутко. Київ : ЦУЛ, 2016. 232 с. 3. Дахно І. І., Алієва-Барановська В. М. Право інтелектуальної власності : навч. посіб. / за ред. І. І. Дахна. Київ : ЦУЛ, 2015. 560 с.
Без автора	1. 25 років економічному факультету: історія та сьогодення (1991-2016) : ювіл. вип. / під заг. ред. А. В. Череп. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 330 с. 2. Криміналістика : конспект лекцій / за заг. ред. В. І. Галана ; уклад. Ж. В. Удовенко. Київ : ЦУЛ, 2016. 320 с. 3. Миротворення в умовах гібридної війни в Україні : монографія / за ред. М. А. Лепського. Запоріжжя : КСК-Альянс, 2017. 172 с.

Багатотомні видання	<p>1. Енциклопедія Сучасної України / редкол.: І. М. Дзюба та ін. Київ : САМ, 2016. Т. 17. 712 с.</p> <p>2. Лодий П. Д. Сочинения : в 2 т. / ред. изд.: Н. Г. Мозговая, А. Г. Волков ; авт. вступ. ст. А. В. Сеницына. Киев ; Мелитополь : НПУ им. М. Драгоманова ; МГПУ им. Б. Хмельницкого, 2015. Т. 1. 306 с.</p> <p>3. Новицкий О. М. Сочинения : в 4 т. / ред. изд.: Н. Г. Мозговая, А. Г. Волков ; авт. вступ. ст. Н. Г. Мозговая. Киев ; Мелитополь: НПУ им. М. Драгоманова ; МГПУ им. Б. Хмельницкого, 2017. Т. 1. 382 с.</p>
Автореферати дисертацій	<p>1. Бондар О. Г. Земля як об'єкт права власності за земельним законодавством України : автореф. дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.06. Київ, 2005. 20 с.</p> <p>2. Гнатенко Н. Г. Группы интересов у Верховній Раді України: сутність і роль у формуванні державної політики : автореф. дис. ... канд. політ. наук : 23.00.02. Київ, 2017. 20 с.</p> <p>3. Кулініч О. О. Право людини і громадянина на освіту в Україні та конституційно-правовий механізм його реалізації : автореф. дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.02. Маріуполь, 2015. 20 с.</p>
Дисертації	<p>1. Авдєєва О. С. Міжконфесійні відносини у Північному Приазов'ї (кінець XVIII - початок XX ст.) : дис. ... канд. іст. наук : 07.00.01 / Запорізький національний університет. Запоріжжя, 2016. 301 с.</p> <p>2. Левчук С. А. Матриці Гріна рівнянь і систем еліптичного типу для дослідження статичного деформування складених тіл : дис. ... канд. фіз.-мат. наук : 01.02.04. Запоріжжя, 2002. 150 с.</p> <p>3. Вініченко О. М. Система динамічного контролю соціальноекономічного розвитку промислового підприємства : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.04. Дніпро, 2017. 424 с.</p>
Законодавчі та нормативні документи	<p>1. Конституція України : офіц. текст. Київ : КМ, 2013. 96 с.</p> <p>2. Про освіту : Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII. Голос України. 2017. 27 верес. (№ 178-179). С. 10–22.</p> <p>3. Повітряний кодекс України : Закон України від 19.05.2011 р. № 3393-VI. Відомості Верховної Ради України. 2011. № 48-49. Ст. 536.</p>
Архівні документи	<p>1. Лист Голови Співки «Чорнобиль» Г. Ф. Лепіна на ім'я Голови Ради Міністрів УРСР В. А. Масола щодо реєстрації Статуту Співки та сторінки Статуту. 14 грудня 1989 р. ЦДАГО України (Центр. держ. архів громад. об'єднань України). Ф. 1. Оп. 32. Спр. 2612. Арк. 63, 64 зв., 71.</p> <p>2. Матеріали Ради Народних комісарів Української Народної Республіки. ЦДАВО України (Центр. держ. архів вищ. органів влади та упр. України). Ф. 1061. Оп. 1. Спр. 8–12. Копія; Ф. 1063. Оп.</p> <p>3. Спр. 1–3. 3. Наукове товариство ім. Шевченка. Львів. наук. б-ка ім. В. Стефаника НАН України. Ф. 1. Оп. 1. Спр. 78. Арк. 1–7. Патенти 1. Люмінісцентний матеріал: пат. 25742 Україна: МПК6 C09K11/00, G01T1/28, G21H3/00. № 200701472; заявл. 12.02.07; опубл. 27.08.07, Бюл. № 13.</p>
Препринти	<p>1. Панасюк М. І., Скорбун А. Д., Сплошной Б. М. Про точність визначення активності твердих радіоактивних відходів гамма-методами. Чорнобиль : Ін-т з проблем безпеки АЕС НАН України, 2006. 7, [1] с. (Препринт. НАН України, Ін-т проблем безпеки АЕС; 06-1).</p> <p>2. Шилев Б. А., Воеводин В. Н. Расчеты параметров радиационного повреждения материалов нейтронами источника ННЦ ХФТИ / ANL USA с подкритической сборкой, управляемой ускорителем электронов. Харьков : ННЦ ХФТИ, 2006. 19 с.: ил., табл. (Препринт. НАН Украины, Нац. науч. центр «Харьк. физ.-техн. ин-т»; ХФТИ2006-4).</p>

Стандарти	<p>1. ДСТУ 7152:2010. Видання. Оформлення публікацій у журналах і збірниках. [Чинний від 2010-02-18]. Вид. офіц. Київ, 2010. 16 с. (Інформація та документація).</p> <p>2. ДСТУ ISO 6107-1:2004. Якість води. Словник термінів. Частина 1 (ISO 6107-1:1996, IDT). [Чинний від 2005-04-01]. Вид. офіц. Київ : Держспоживстандарт України, 2006. 181 с.</p> <p>3. ДСТУ 3582:2013. Бібліографічний опис. Скорочення слів і словосполучень українською мовою. Загальні вимоги та правила (ISO 4:1984, NEQ; ISO 832:1994, NEQ). [На заміну ДСТУ3582-97; чинний від 2013-08-22]. Вид. офіц. Київ : Мінекономрозвитку України, 2014. 15 с. (Інформація та документація).</p>
Каталоги	<p>1. Горницкая И. П. Каталог растений для работ по фитодизайну / Донец. ботан. сад НАН Украины. Донецк : Лебедь, 2005. 228 с.</p> <p>2. Історико-правова спадщина України : кат. вист. / Харків. держ. наук. бка ім. В. Г. Короленка; уклад.: Л. І. Романова, О. В. Земляніщина. Харків, 1996. 64 с.</p> <p>3. Пам'ятки історії та мистецтва Львівської області : кат.-довід. / авт.-упоряд.: М. Зобків та ін. ; Упр. культури Львів. облдержадмін., Львів. іст. музей. Львів : Новий час, 2003. 160 с.</p>
Бібліографічні показники	<p>1. Боротьба з корупцією: нагальна проблема сучасності : бібліогр. покажч. Вип. 2 / уклад.: О. В. Левчук, відп. за вип. Н. М. Чала ; Запорізький національний університет. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 60 с.</p> <p>2. Микола Лукаш : бібліогр. покажч. / уклад. В. Савчин. Львів : Вид. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2003. 356 с. (Українська біобібліографія ; ч. 10).</p> <p>3. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича в незалежній Україні : бібліогр. покажч. / уклад.: Н. М. Загородна та ін.; наук. ред. Т. В. Марусик; відп. за вип. М. Б. Зушман. Чернівці : Чернівецький національний університет, 2015. 512 с. (До 140-річчя від дня заснування).</p>
Частина видання: книги	<p>Баймуратов М. А. Имплементация норм международного права и роль Конституционного Суда Украины в толковании международных договоров / М. А. Баймуратов. Михайло Баймуратов: право як буття вченого : зб. наук. пр. до 55-річчя проф. М. О. Баймуратова / упоряд. та відп. ред. Ю. О. Волошин. К., 2009. С. 477–493.</p> <p>Гетьман А. П. Екологічна політика держави: конституційно-правовий аспект. Тридцять лет с экологическим правом : избранные труды. Харьков, 2013. С. 205–212.</p> <p>Коломоець Т. О. Адміністративна деліктологія та адміністративна деліктність. Адміністративне право України : підручник / за заг. ред. Т. О. Коломоець. Київ, 2009. С. 195–197.</p>
Частина видання: довідкового видання	<p>Кучеренко І. М. Право державної власності. Великий енциклопедичний юридичний словник / ред. Ю. С. Шемшученко. Київ, 2007. С. 673.</p> <p>Пирожкова Ю. В. Благодійна організація. Адміністративне право України : словник термінів / за ред.: Т. О. Коломоець, В. К. Колпакова. Київ, 2014. С. 54–55.</p> <p>Сірий М. І. Судова влада. Юридична енциклопедія. Київ, 2003. Т. 5. С. 699.</p>
Частина видання: періодичного видання (журналу),	<p>Кулініч О. О. Право на освіту в системі конституційних прав людини і громадянина та його гарантії. Часопис Київського університету права. 2007. № 4. С. 88–92.</p> <p>Коломоець Т., Колпаков В. Сучасна парадигма адміністративного права: генеза і поняття. Право України. 2017. № 5. С. 71–79.</p>

газети)	Коваль Л. Плюси і мінуси дистанційної роботи. Урядовий кур'єр. 2017. 1 листоп. (№ 205). С. 5.
Електронні ресурси	<p>1.Влада очима історії : фотовиставка. URL: http://www.kmu.gov.ua/control/uk/photogallery/gallery?galleryId=15725757& (дата звернення: 15.11.2017).</p> <p>2.Шарая А. А. Принципи державної служби за законодавством України. Юридичний науковий електронний журнал. 2017. № 5. С. 115–118. URL: http://lsej.org.ua/5_2017/32.pdf.</p> <p>3.Ганзенко О. О. Основні напрями подолання правового нігілізму в Україні. Вісник Запорізького національного університету. Юридичні науки. Запоріжжя, 2015. № 3. – С. 20–27. – URL: http://ebooks.znu.edu.ua/files/Fakhovivydannya/vznu/juridichni/VestUr2015v3/5.pdf. (дата звернення: 15.11.2017).</p> <p>4.Яцків Я. С., Маліцький Б. А., Бублик С. Г. Трансформація наукової системи України протягом 90-х років ХХ століття: період переходу до ринку. Наука та інновації. 2016. Т. 12, № 6. С. 6–14. DOI: https://doi.org/10.15407/scin12.06.006</p>